

# 実務中心の賃金交渉セミナー

～賃金交渉を取り巻く環境変化への対応、交渉に向けた材料づくりと留意点の最終確認～

- ①会場受講…………… 2022年2月2日(水) 10:00～16:30、2月3日(木) 9:30～16:00  
(期間限定(2月10日～3月4日)の録画配信が付きます)  
全国町村会館 ホールA  
東京都千代田区永田町1-11-35 (地下鉄永田町駅より徒歩1分、地下鉄赤坂見附駅より徒歩5分)
- ②オンラインライブ受講…… 2022年2月2日(水) 10:00～16:30、2月3日(木) 9:30～16:00  
(期間限定(2月10日～3月4日)の録画配信が付きます)
- ③録画(オンデマンド)受講… 2022年2月10日(木)～3月4日(金)

**講師** 連合 副事務局長 **村上 陽子氏** 日本賃金研究センター コンサルタント **村越 雅夫**

## セミナーの特徴

本セミナーでは、2022春季労使交渉に向け、春闘をとりまく環境、情勢を確認しながら、実際の交渉で必要な基礎知識、賃金分析、交渉の進め方について、実務的な解説を行います。1月上旬公表予定の「2022連合白書」については、連合副事務局長の村上陽子氏から解説いただきます。  
※1月下旬公表予定の「2022年版経営労働政策特別委員会報告」については、資料を配付いたします。

## セミナー概要

2月2日(水) 10:00～16:30

【講演】13:00～14:15

2022春季生活闘争の方針と課題

村上 陽子氏 連合 副事務局長

【講義】10:00～12:00、14:30～16:30

賃金交渉の基礎知識と交渉準備、留意点の確認

村越 雅夫 日本賃金研究センター コンサルタント

- I. 2022春闘「賃上げに関する労使双方の訴求点」の解説**
- 1)「2022年版 経営労働政策特別委員会報告」の解説
  - 2)「2021春闘 労使間の争点」の解説
- II. 賃金交渉の基礎知識**
- 1)賃金交渉の対象となっているものはなにか
  - 2)賃上げの方法には、どのようなものがあるのか
  - 3)賞与の決定方法にはどのようなパターンがあるのか
  - 4)経営環境の大きな変化は、賃上げ交渉にどう影響するのか
- III. 賃金交渉のベースとなる情報・データ**
- 1)賃金交渉で、よく利用される情報・データ
  - 2)賃金交渉時によく材料となっているもの(典型的な実際例)
  - 3)外部環境の変化が及ぼすマクロデータ利用のインパクト
- IV. 交渉妥結後に検証しておくこと、役立つことはなにか**
- 1)賃金交渉の目的、材料、材料の見方のギャップはどの程度埋まったか

- 2)賃上げ決定のロジック(制約)自体をどうするのかの検討があったか
- 3)コトによる交渉の方法論を検討できたか
- 4)「妥結」と「実際」との乖離度チェック

2月3日(木) 9:30～16:00

※昼食休憩(12:00～12:50)

### V. 人材活用の変化が及ぼす賃金交渉への影響はなにか

- 1)人材活用の構造変化
- 2)変化がもたらす賃金交渉へのインパクト
- 3)ジョブ型への進化の実際例から見た仕組みと、移行水準
- 4)人材活用転換時の準備事項と、デメリット抑止策
- 5)人材活用の転換による賃上げへのインパクト

### VI. 賃上げへの法的制約には、どのようなものがあるか

- 1)法的制約の変化
- 2)60歳以上の人材活用…と言ってもイロイロ
- 3)世代ごとの労働生産性と、人件費とのバランス
- 4)過去の賃金政策の傾向
- 5)解決への手がかり
- 6)労使での協業・検討ポイント

### VII. マクロデータから見た2022年賃上げ予測

※ 社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。また、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

## ■オンラインライブ受講について

- パソコンと安定したインターネット回線、静かなセミナー視聴環境をご用意ください。
- 受講は「ZOOM」を通じて行います(セミナーURLにアクセスすれば接続できる仕組みです。無料のソフトウェアです。)
- 受講時には、原則として受講者の方の顔は映りません。

- 当日きちんと受講いただくために、事前テスト入場日を設定しております。
- テキストは、ご入金確認後、1月31日着または2月1日午前中着予定で送付いたします。
- 申込1人に対して複数人での視聴はご遠慮ください。
- 詳細のご案内は、お申込み後メールでご連絡いたします。

## ■録画(オンデマンド)受講について

- 録画の内容は、2月2日・3日に会場で実施したセミナーです。休憩時間ごとに分割して作成し、不要な部分等は編集いたします。
- 配信には「VIMEO」を使用します。(視聴URL(パスワード有)にアクセスすれば接続できる仕組みです。無料のソフトウェアです。)

- 配信期間ならば、何度でも視聴することが可能です。
- 視聴には、インターネット回線が必要です。
- テキスト及び視聴URLは、2月7日以降、ご入金確認後に送付します。

お申し込み  
お問い合わせ

産労総合研究所附属  
日本賃金研究センター

〒100-0014 東京都千代田区永田町1-11-1 三宅坂ビル3F  
TEL: 03-5860-9779 E-mail: cnt01@sanro.co.jp  
https://www.e-sanro.net/

**参加対象者** 労使の人事・賃金担当者、政策担当者

**参加費用**

年間購読会員 **64,000円(税込)**  
 一般 **70,000円(税込)**

- 会場受講・オンラインライブ受講・録画(オンデマンド)受講は同額です。  
 (会場受講の場合には、テキスト代・昼食代を含む。オンラインライブ受講・録画(オンデマンド)受講の場合には、テキスト代、テキスト送付代を含む。)
- 会場受講・オンラインライブ受講の場合でも、録画が付きます。
- 3人以上お申込みの場合は、年間購読会員に限り、1人につき60,000円(税込)の割引価格となります。
- 年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書参照)ご購入者。

\*\*\*\*\***下記の6つの特典付き**\*\*\*\*\*

**参加者の  
6つの特典**

- ①「2022連合白書」
- ②経団連「経営労働政策特別委員会報告」
- ③経団連「春季労使交渉の手引き」
- ④賃金活用統計2022(統計データ集)(産労総合研究所)
- ⑤賃金統計の基礎(仮題)(動画+小冊子)(産労総合研究所)
- ⑥『2022年版人事・労務の手帖』(産労総合研究所)

**講師プロフィール**



日本労働組合総連合会  
副事務局長

むら かみ よう こ  
**村上 陽子氏**

1989年早稲田大学卒業。保健・医療関係の出版社勤務を経て、1994年連合本部事務局に入局。経済政策、雇用・労働政策、非正規労働センター等を担当し、2013年10月より、連合・常任中央執行委員、2021年10月より、連合・副事務局長。社会保険労務士。著書に「良い職場をつくるのは誰?」(玄田有史編『30代の働く地図』(岩波書店、2018年))など。公職として、社会保障審議会委員、法制審議会担保法制部会委員等。



日本賃金研究センター  
コンサルタント

むら こし まさ お  
**村越 雅夫**

1957年生まれ。学習院大学法学部卒業。金融機関、医療関連製品メーカーを経て、1996年よりコンサルタント。人事・賃金制度、評価制度、目標管理制度、人材育成システム等の設計・運用支援、労使関係の課題解決支援、管理職のマネジメント研修、営業教育等のテーマを中心に企業指導・講演を行う。経営と実務家の視点に立った、わかりやすい語り口に定評がある。

**参加要領**

1. お申込みは、下記の「参加申込書」でのFAX送付、当社HPでの申込みの2種類がございます。
2. お申込み受付後、請求書及び受講の注意事項等をメールでお送りいたします。
3. 参加費用は下記の指定銀行にお振込みください。

**三菱UFJ銀行 麹町中央支店**  
 (普通)1022849  
 口座名: (株)産労総合研究所セミナー  
 かん)サンロウソウゴウケンキュウジョセミナー

※振込手数料は、ご利用者で  
ご負担願います。

4. 参加費用の請求書・領収書は、ご希望の方のみ発行いたします。必要な方は、申込書にご記入ください。
  5. オンラインライブ受講、録画(オンデマンド)受講の場合は、入金確認後、テキスト及び視聴URL、パスワードをお送りします。
- 【申込期限、変更、キャンセル等について】**
6. 会場受講・オンラインライブ受講の申込み、会場受講・オンラインライブ受講への変更、オンラインライブ受講のキャンセルは、1月24日まで受け付けております。それ以降は、録画(オンデマンド受講)をご検討ください。
  7. 録画(オンデマンド)受講申込み・入金期日は、2月24日です。入金確認後のURL、パスワード、テキスト送付となりますので、ご注意ください。
  8. 会場受講のキャンセルについては、開催日3日前(土日・祝日を除く)よりキャンセル料をいただきます。(3日前:参加費の30%、前々日:同50%、前日・当日:同全額)
  9. 録画(オンデマンド)受講のご入金後の取消しはできませんのでご注意ください。
  10. 講師の病気、地震等の天災などによりやむを得ず開催を延期または中止する場合がございます。その際には、受講者の方へお電話及びメールでご連絡いたします。受講料は返金いたしません。

**参加申込書**

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

**専用FAX ☎ 0120-73-3641**

**WEBサイト <https://www.e-sanro.net/>**

**〔申込受付欄〕**

**第48回 実務中心の賃金交渉セミナー 2022年2月2・3日**

お申込日: 月 日

|   |  |                              |  |              |   |
|---|--|------------------------------|--|--------------|---|
| 企業名<br>団体名  |  |                              | 電話   |              |   |
|   |  |                              | FAX  |              |   |
| 所在地   | 〒                                      |                              | 業種   | 従業員数<br>組合員数 | 人 |
| 参加者<br>氏名   | ふりがな                                   | 所属<br>職種                     | 購読誌名(○印)<br>賃金事情・労務事情<br>人事実務・労働判例<br>企業と人材・医事業務<br>看護のチカラ・病院羅針盤 |              |   |
|   |  | eメール                         |  |              |   |
| *チェックして<br>ください。  | <input type="checkbox"/> ①会場受講         | ②③の場合はテキスト送付先(上記所在地と異なる場合のみ) |  |              |   |
|   | <input type="checkbox"/> ②オンラインライブ受講   |                              |  |              |   |
|   | <input type="checkbox"/> ③録画(オンデマンド)受講 |                              |  |              |   |
| ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。 <input type="checkbox"/> 請求書 <input type="checkbox"/> 領収書 |  |                              |  |              |   |

※プライバシーポリシーにより個人情報をお取り扱いいたします。  
 個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ(<https://www.e-sanro.net/>)をご覧ください。