

# 職能等級制度の 革新セミナー

～事業成果に貢献し、自社に適した人事革新とは～

2019年11月26日(火) 13:00～16:30

## 特色

さまざまな変化に対応するため、人事・賃金制度の見直しを考えているご担当者も多いことでしょう。このセミナーでは、どのような制度にもメリット・デメリットがあることを踏まえたうえで、多くの企業で導入されている職能等級制度を革新する方法を示していきます。

具体的には、まず、能力主義である職能等級制度の本来の狙いと方法、メリット・デメリット、生じている課題を確認します。その上で、事業に貢献するための職能等級制度にするためには、どのようなことが必要なのか、①期待する、②動機づける、③報いる、の3つの視点か

ら、いくつかの方法を示します。さらに、自社の理念や風土に合わせた方法の選択の仕方、優先順位の付け方について解説します。

企業競争を生き残るには、社員の能力発揮(チャレンジ、イノベーション)と協働が何より大切です。その実現のためには、どのような仕組みが自社にとって一番ふさわしいのでしょうか。そこを考え、うまく仕組みを動かしていくことこそが人事部の役割です。人事の使命を再確認し、これから「何に、どのように」取り組むべきかを明確にするための革新セミナーです。

### 講師 伊勢 俊紀

日本賃金研究センター コンサルタント

参加対象者 人事・総務部の担当者、人事企画担当者、労働組合の担当者

### 場所 厚生会館ホテル5F会議室

東京都千代田区平河町1-5-9  
〔地下鉄麴町駅より徒歩3分〕

参加費用 年間購読会員… 12,000円(税込)  
— 一般… 15,000円(税込)



※参加費用には、テキスト代を含みます。

※年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書参照)ご購入者。

## 講師プロフィール



### 伊勢 俊紀

日本賃金研究センター コンサルタント

1960年生まれ。国際基督教大学教養学部卒業。京セラを経て1994年よりコンサルタント。人事・人材育成コンサルティング(人間尊重の人事・賃金制度、トータル

人材システムの制度設計・運用定着支援、評価者研修、目標設定研修、フィードバック研修、未来幹部の強化プログラム、学ば組織づくり等)、研修(リーダーシップ強化、チーム力向上、イノベーション強化)を行う。「成果・成長をもたらす人材を増やすこと」を使命としている。

# プログラム（予定）

## 1. 人事の潮流と課題

- 「職能等級制度はもう古い」は本当か？
- 企業人事の実態と課題は何か？
- 事業に貢献する人事とは何か？
- 職能等級制度の何を残し何を变えるべきか？



## 2. 職能等級制度の革新のポイント

- 職能等級制度のそもそものねらいと基本構造
- 職能等級制度を「事業貢献」に導く3つの視点
  - ①期待する：等級フレーム、強みの活用と最適配置
  - ②動機づける：MBO革新、セルフフィードバック

- ③報いる：自社に最適な賃金制度の選択
- 活用施策実施の選択基準と優先順位
- 検討すべき職能等級制度の補完機能



## 3. 企業特性を踏まえた革新プロセス

- 企業特性と最適な人事制度の関係性は何か？
- 企業特性を踏まえた人事革新プロセス
- 人事革新の方法：廃棄・創造・集中
- 成功する人事の要件：使命・課題・方法・スキル

\* 社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。なお、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

## お申込みについて

- お申込みは、「参加申込書」にご記入のうえFAX（フリーダイヤル）でお送りください。受付次第、FAX返信いたします。下記Webサイトからもお申込みできます。なお、電話によるお申込みは受付けておりません。
- 先着順に受付け、定員に達し次第締め切りますのでお早めにお申込みください。
- 受講証・会場案内は、開催日の約1カ月前より郵送します。
- お申込み後のお取消しの場合、代理出席をご検討ください。
- 開催日より5日前（土日・祝日を除く）以降のお取消しには、キャンセル料をいただきます。  
（5～3日前：参加費の30%、前々日：同50%、前日・当日：同全額）  
なお、前日・当日のキャンセルの方にはテキスト・資料をセミナー終了後にお送りします。
- 参加費は、開催日までに、下記の指定銀行にお振込みください。
- 請求書（受講証と共に郵送）、領収書（セミナー当日お渡し）はご希望の場合のみ発行いたします。必要な方は「参加申込書」にご記入ください。
- 同業他社様からの受講はお断りさせていただくことがあります。あらかじめご了承ください。

三菱UFJ銀行 麹町中央支店  
（普通）1022849

口座名：(株)産労総合研究所セミナー  
カ) サンロウソウゴウケンキュウジョセミナー

※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

## 参加申込書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

専用FAX ☎ 0120-73-3641

WEBサイト <https://www.e-sanro.net/>

〔申込受付欄〕

職能等級制度の革新セミナー 2019年11月26日開催

お申込日： 月 日

|            |      |          |  |              |   |
|------------|------|----------|--|--------------|---|
| 企業名<br>団体名 |      |          | 電話   |              |   |
|            |      |          | FAX  |              |   |
| 所在地        | 〒    |          | 業種   | 従業員数<br>組合員数 | 人 |
| 参加者<br>氏名① | ふりがな | 所属<br>役職 | 購読誌名（○印）<br>賃金事情・労務事情<br>人事実務・労働判例<br>企業と人材・医事業務<br>看護のチカラ・病院羅針盤 |              |   |
|            |      | eメール     |  |              |   |
| 参加者<br>氏名② | ふりがな | 所属<br>役職 |  |              |   |
|            |      | eメール     |  |              |   |

ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。  請求書  領収書

※プライバシーポリシーにより個人情報をお取り扱いいたします。  
個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ（<https://www.e-sanro.net/>）をご覧ください。