

高齢者雇用の 見直しセミナー

～65歳定年時代の人事マネジメントのあり方～

2019年7月26日(金) 13:00～16:00

特色

2013年4月施行の改正高年齢者雇用安定法によって、65歳までの雇用確保が義務化され、6年が経過しようとしています。あなたの職場では、高年齢者が重要な人材であり、組織全体のシステムの中にうまく組み込まれているでしょうか。そして、高年齢者は、高い意欲をもって働いているでしょうか。

「人生百年時代」と言われるようになり、政府は、今後、70歳までの就業機会の確保のために法整備をめざしたいとしています（「経済政策の方向性に関する中間整理」（2018年11月）未来投資会議）。労働力人口の減少が見込まれるなか、改めて高年齢者の人材活用のあり方を見直すときが来ています。

本セミナーでは、自社の高齢者雇用のスタンスを明確化することの重要性を示した上で、現在各社で導入され、明らかになってきた高齢者雇用制度の課題を整理します。そして、多くの企業が採用している継続雇用制度について、人事マネジメント、正社員の人事制度との整合性、同一労働同一賃金の考え方、モチベーションを踏まえた設計方法（対象者、賃金、処遇体系等）、運用上のポイントなどを解説します。特に賃金については、職務給の設計手順を詳しく解説します。

講師は、多くの組織・人材コンサルティングに携わってきた寺崎文勝氏です。今回も豊富な事例を紹介しつつ、わかりやすく講義いたします。

講師

てら さき ふみ かつ
寺崎 文勝氏
株式会社 寺崎人財総合研究所 代表取締役
プリンシパル コンサルタント

会場

厚生会館
東京都千代田区平河町1-5-9
〔地下鉄麹町駅より徒歩3分〕



参加対象者 人事業務に携わっている方

参加費用 年間購読会員 12,000円(税込)
一 般 15,000円(税込)

※参加費用には、テキスト代を含みます。
※年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌（申込書参照）ご購読者。

講師プロフィール



てら さき ふみ かつ
寺崎 文勝氏

株式会社 寺崎人財総合研究所
代表取締役 プリンシパルコンサルタント

早稲田大学第一文学部心理学専修(1987年)。事業会社の人事部門、金融系シンクタンク、会計系コンサルティングファーム等を経て2018年に株式会社寺崎人財総合研究所を設立。

組織・人事マネジメント領域のコンサルタントとして20年超の経験を有し、幅広い業種において人事制度構築・人事業務プロセス変革を中心としたコンサルティングを手がけ、関与企業はこれまでに300社を超える。

主な著書として『実践人事マネジメント改革(共著)』『職務基準の人事制度(共著)』『人事マネジメント基礎講座』(労務行政)、『キャリアの取説』(日本経済新聞出版社)他多数。



プログラム（予定）

1. 改正高齢者雇用安定法と各社の対応状況

2. 高齢者雇用をどう考えるか

- ・マクロの観点からみた高齢者雇用
- ・高齢者雇用とダイバーシティ&インクルージョン
- ・経営における高齢者雇用の扱いの明確化
- ・人材ポートフォリオと雇用ポートフォリオ

3. 高齢者雇用の選択肢と各制度の特徴 (メリットとデメリット、運用上の課題)

- (1) 定年年齢の引上げ
- (2) 定年制の廃止
- (3) 継続雇用制度の導入



4. 継続雇用制度の設計と運用のポイント

- (1) 人事マネジメントの全体像と高齢者活用施策
- (2) 継続雇用制のポイント
 - ・再雇用形態

- ・職域・職種
- ・対象者の選定基準
- ・賃金の設定方法
- ・処遇体系



(3) 同一労働同一賃金と「公平性」の担保

5. 人事制度とのアラインメント

- (1) 賃金水準（カーブ）の見直し
 - ・生涯賃金をどう捉えるか
 - ・賃金カーブは必要か？
 - ・職務給の導入
- (2) 複線型人事制度（キャリア開発）の見直し
- (3) 雇用保障のスタンスの明確化

* 社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。なお、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

お申込みについて

- お申込みは、「参加申込書」にご記入のうえFAX（フリーダイヤル）でお送りください。受付次第、FAX返信いたします。下記Webサイトからもお申込みできます。なお、電話によるお申込みは受付しておりません。
- 先着順に受け付け、定員に達し次第締め切りますのでお早めにお申込みください。
- 受講証・会場案内は、開催日の約1カ月前より郵送します。
- お申込み後のお取消しの場合、代理出席をご検討ください。
- 開催日より5日前（土日・祝日を除く）以降のお取消しには、キャンセル料をいただきます。
(5~3日前:参加費の30%、前々日:同50%、前日・当日:同全額)
なお、前日・当日のキャンセルの方にはテキスト・資料をセミナー終了後にお送りします。
- 参加費は、開催日まで、下記の指定銀行にお振込みください。
- 請求書（受講証と共に郵送）、領収書（セミナー当日お渡し）はご希望の場合のみ発行いたします。必要な方は「参加申込書」にご記入ください。
- 同業他社様からの受講はお断りさせていただくことがあります。あらかじめご了承ください。

三菱UFJ銀行 麹町中央支店
(普通) 1022849

口座名: (株)産労総合研究所セミナー
カ) サンロウソウゴウケンキュウジョセミナー

※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

参加申込書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

専用FAX ☎️ 0120-73-3641

WEBサイト <https://www.e-sanro.net/>

〔申込受付欄〕

| | | | | | | |
|---|------|--|--------------|--|-----------|--|
| 高齢者雇用の見直しセミナー | | | 2019年7月26日開催 | | お申込日： 月 日 | |
| 企業名 団体名 | | | 電話 | | | |
| | | | FAX | | | |
| | | | eメール | | | |
| 所在地 | 〒 | | 業種 | 従業員数 組合員数 | 人 | |
| 参加者 氏名 | ふりがな | | 所属 役職 | 購読誌名 (○印) 賃金事情・労務事情・人事実務 労働判例・企業と人材・医事業務 看護の子カラ・病院羅針盤 | | |
| ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。 <input type="checkbox"/> 請求書 <input type="checkbox"/> 領収書 | | | | | | |

※プライバシーポリシーにより個人情報をお取り扱いいたします。
個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ (<https://www.e-sanro.net/>) をご覧ください。