

# 人事制度の基礎と運用を学ぶセミナー

## ～それは制度の問題？ 運用の問題？～

### 特 色

人事制度は、社員の働き方ややる気、組織の未来を左右する大切な仕組みです。しかし、全体のつながりや制度の性格を深く理解せずに変更したり、運用の仕方が不適切であったりすると、社員の意欲が下がる、行動が変わるなど思いもかけない問題が生じてしまうことがあります。

本セミナーでは、経験豊富なコンサルタント村越雅夫講師が、経営戦略とのつながり、評価・賃金制度の仕組み、運用

の結果と分析、改善の進め方を、わかりやすいレジュメでかみくだいて解説します。運用に関する教科書はあまりないので、貴重な学びの機会となります。また、ある1つの制度を強く薦めるのではなく、各制度を網羅的に客観的に解説します。

人事制度の見直しを検討されている方、人事制度の仕組みを学びたい方はぜひご参加ください。賃金交渉を行う上でも、運用を含めた人事制度の知識は必須知識です。

### 講師

むら こし まさ お  
**村越雅夫**

日本賃金研究センター コンサルタント

1957年生まれ。学習院大学法学部卒業。金融機関、医療関連製品メーカーを経て、1996年よりコンサルタント。人事・賃金制度、評価制度、目標管理制度、人材育成システム等の設計・運用支援、労使関係の課題解決支援、管理職のマネジメント研修、営業教育等のテーマを中心に企業指導・講演を行う。経営と実務家の視点に立った、わかりやすい語り口に定評がある。



**参加対象者** 人事企画担当者 労働組合の役員

### 参加費用

年間購読会員… **22,000円**  
(税込24,200円)  
— 一般… **26,000円**  
(税込28,600円)

※当日会場受講・当日オンライン受講・録画受講は同額です。(当日会場受講の場合には、テキスト代・昼食代を含む。)

※年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書参照)ご購入者。

### 日時・場所

①**当日会場受講：2025年11月6日(木)10:00～16:00**

(録画配信特典付き)

※申込・入金期日は2025年10月27日(月)まで

**御茶ノ水トリエッジカンファレンス**

東京都千代田区神田駿河台4-2-5 TEL:03-5289-0177 (JR御茶ノ水駅から徒歩3分、地下鉄・新御茶ノ水駅から徒歩2分)

②**当日オンライン受講：2025年11月6日(木)10:00～16:00**

(録画配信特典付き)

※申込・入金期日は2025年10月30日(木)まで(入金確認後、ご視聴できるようになります)

※パソコンと安定したインターネット回線、静かなセミナー視聴環境をご用意ください。詳細は当社HPをご覧ください。

③**録画受講：11月19日(水)～2026年2月27日(金)**

※申込・入金期日は2026年2月19日(木)まで

※期間中は、何度でも視聴することが可能です。視聴にはインターネット回線が必要です。詳細は当社HPをご覧ください。

### プログラム(予定)

#### I. 人事制度に求められるものは？

- ・経営から求められる人事制度の機能
- ・人事制度を考えるための経営戦略や、環境分析のポイント  
人材活用の基本方針／人事制度は、人材活用方針実現の手立て／外部要因と、外的要因が人事制度に与える影響／内部要因／増加する人件費の使い方の工夫

#### II. 人事制度は、どのような構造になっているのか？

- ・コアとなっている5つの制度(賃金制度・報奨・配置・昇格・昇進、人事評価、人材育成・成長支援、PDCA(目標管理)の役割と機能
- ・賃金原資と配分の仕組み

- ・目的から見た人事制度の構築パターン

それぞれが重要視している要素はなにか／特徴はなにか／利用されている制度はどんなものか／人事制度のトレンドは、どんなものか

#### III. 人事制度の典型例

職位・等級・キャリアコース／人事評価制度／人事評価の運用／人事評価の処遇への利用／給与制度／昇給／成否のカギ

#### IV. 人事制度の改善・改良の進め方

- ・実行実現のリスク、デメリットと副作用  
事前のスクリーニングと、仮説作り／実現・実行の5W1H／判断の決め手
- ・人事部門、労働組合双方によるチェックと、改良

※社会情勢に合わせてプログラム内容を変更する場合があります。なお、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

お申し込み  
お問い合わせ

産労総合研究所附属 日本賃金研究センター セミナー事務局  
〒100-0014 東京都千代田区永田町1-11-1三宅坂ビル3F

TEL:03-5860-9771  
FAXフリーダイヤル:0120-73-3641  
E-mail:cnt01@sanro.co.jp

## お申込みについて

### ホームページでのお申込み

- ① 入力と確認** 必要事項をご入力のうえ「入力内容を確認する」ボタンをクリック
- ② 申 込** 内容をご確認後「送信する」ボタンをクリック
- ③ 受付完了** 正しく送信された場合は、《自動返信メール》が届きます  
※《自動返信メール》が届かない場合は、お手数ですが再度「申込フォーム」から行ってください。

### FAXでのお申込み

- ① 下記の申込用紙に記入**
- ② FAX送信** 必要事項を記入して、**0120-73-3641**まで送信ください
- ③ 受付完了** 正しく送信された場合は、返信メールが届きます

### ④ 受付完了後、申込御礼・請求書の送信

### ⑤ 入金確認後、「セミナー・録画受講者専用ページ」のご連絡

※「セミナー・録画受講者専用ページ」では、受講に関する案内をご覧いただけます。受講前に、必ずご確認ください。

### ⑥ セミナーの受講

※テキストは、当日会場受講の方は当日渡し、当日オンライン受講・録画受講の方は「セミナー・録画受講者専用ページ」からダウンロードとなります。ダウンロードの準備が整いましたら、メールでご連絡いたします。  
※録画視聴開始のご連絡は、メールでご連絡いたします。

### ⑦ 領収書の発行

※当日会場・オンラインセミナー開催の翌日より発行いたします。

- お申込みは、下記の「参加申込書」でのFAX申込み、当社HPでの申込みの2種類がございます。電話のお申込みは受け付けておりません。
- お申込みの際には、受講者のメールアドレスを必ずご記入ください。同じメールアドレスでの複数人のお申込みはできないシステムとなっておりますので、ご注意ください。
- お申込みを受け付けましたら、FAX申込み・HP申込みいずれの場合も、受講者のメールアドレスに、受付完了のご連絡を差し上げます。
- お申込み受付後、お申込み日の翌々営業日までに、受講者のメールアドレスに「請求書」をお送りします。入金期日までに、参加費用を指定銀行にお振込みください。クレジットカードでの支払いも可能になりました。（※「請求書」は全員にお送りします。メールの件名：請求書送付案内（株産労総合研究所））
- 入金を確認いたしましたら、受講者のメールアドレスに、「入金確認メール」をお送りし、「セミナー・録画受講者専用ページ」のURL、パスワードをお知らせします。「セミナー・録画受講者専用ページ」では、受講上の注意事項、テキスト、資料、録画などをご覧いただけます。
- 「領収書」は、会場セミナー開催日より前に入金いただいた場合は、会場セミナー終了後の翌々営業日以内に、それ以降は入金確認後に、受講者のメールアドレスにお送りします。（※「領収書」は全員にお送りします。メールの件名：（領収書）送付のご案内（株産労総合研究所から））
- 「請求書」の発行を急がれる場合、複数受講者のまとめ請求を希望される場合、請求書送付先を受講者とは異なるメールアドレスにされたい場合など、ご相談

がございましたら、「通信欄」にご記入ください。対応いたします。

- 「入金」が期日に間に合わない場合は、事務局に必ずご連絡ください。入金確認後に受講の、ご案内を送付するシステムとなっております。ご注意ください。
- テキストは、「セミナー・録画受講者専用ページ」にてダウンロード(PDF)可能です。テキストのアップが完了しましたら、受講者のメールアドレスにメールでご連絡いたします。当日会場受講の方には、会場で紙ベースのテキストをお渡しいたします。当日オンライン受講・録画受講の方で、紙ベースでのテキストをご希望の方は、申込の際にご記入ください。なお発送は、当日開催終了後となりますので、ご了承ください。
- 録画の準備ができましたら、受講生のメールアドレスにご連絡いたします。
- 「受講証明書」の発行を希望される場合など、ご要望やご質問がございましたら、申込の際の通信欄にご記入ください。

#### 【申込期限、変更、キャンセル等について】

- 当日会場受講から当日オンライン受講・録画受講へのご変更、当日オンライン受講・録画受講から当日会場受講へご変更をされる場合は、開催日の2日前（土日・祝日を除く）まで受け付けております。
- 当日会場受講・当日オンライン受講・録画受講のご入金後のキャンセルはできませんのでご注意ください。
- 講師の病気、地震等の天災などによりやむを得ず開催を延期または中止する場合がございます。その際には、受講者の方へお電話及びメールでご連絡いたします。受講料は返金いたします。

## 参 加 申 込 書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

**専用FAX 0120-73-3641**

WEBサイト

<https://www.e-sanro.net/>



| 人事制度の基礎と運用を学ぶセミナー           |      |                                                                       |  | 2025年11月6日 |                                                     | お申込日： 月 日                                                                           |   |
|-----------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------|--|------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 企業名<br>団体名                  |      |                                                                       |  | 電 話        |                                                     |                                                                                     |   |
|                             |      |                                                                       |  | F A X      |                                                     |                                                                                     |   |
| 所在地                         | 〒    |                                                                       |  | 業 種        |                                                     | 従業員数<br>組合員数                                                                        | 人 |
| 受講者<br>氏 名                  | ふりがな | 所 属<br>役 職                                                            |  |            | 購読誌名（○印）<br>賃金事情・労務事情<br>労働判例・企業と人材・医事業務<br>病院経営羅針盤 |                                                                                     |   |
|                             |      | 受 講 者<br>eメール<br>〔※必須〕                                                |  |            |                                                     |                                                                                     |   |
| *チェックしてください。                |      | <input type="checkbox"/> ①当日会場受講                                      |  |            |                                                     | 支払い方法（予定）<br><input type="checkbox"/> 金融機関での振込<br><input type="checkbox"/> クレジットカード |   |
|                             |      | <input type="checkbox"/> ②当日オンライン受講 <input type="checkbox"/> テキスト送付希望 |  |            |                                                     |                                                                                     |   |
|                             |      | <input type="checkbox"/> ③録画受講 <input type="checkbox"/> テキスト送付希望      |  |            |                                                     |                                                                                     |   |
| テキスト送付先（①以外）（上記所在地と異なる場合のみ） |      |                                                                       |  | 〒          |                                                     |                                                                                     |   |
| 通信欄                         |      |                                                                       |  |            |                                                     |                                                                                     |   |

※プライバシーポリシーにより個人情報をお取扱いたします。

個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ（<https://www.e-sanro.net/>）をご覧ください。