

# 病院・介護施設等における 人事・賃金制度の構築・ 運用セミナー

～ 導入事例、見直し手順が学べる半日セミナー ～  
2018年11月6日(火) 13:00～16:30

## 特 色

医療経営情報研究所が、今年の5月に行った「人事賃金制度導入に関する実態調査」の結果によると、人事考課制度を導入している病院は、74.1%。人事考課制度の整備が他の業界に比べ遅れていると言われてきた病院界においても、人事考課制度導入が一般的になりつつあります。

また、今年の1月には、生産年齢人口が初めて全人口の6割を切りました。労働者の確保が年々難しくなる中、組織を活性化させ、労働生産性をいかに

上げていくかは、労働集約型の組織である、病院や介護施設においては喫緊の課題と言えます。

そこで、今回は、半日のコンパクトなセミナーですが、人事・賃金制度見直しの必要性を踏まえつつ、導入事例などを通して、課題の捉え方、改善策についてのイメージがわかるようにお話しいたします。

現在、人事・賃金制度の見直しを考えている病院・介護施設も多いと思われますので、人事・賃金制度見直し手順等についても解説します。

### 講師

しの つか いさお

**篠塚 功**

日本賃金研究センター 主任研究員

### 参加対象者

病院・介護施設の経営ご担当者

### 会場

厚生会館

東京都千代田区平河町1-5-9  
〔地下鉄麴町駅より徒歩3分〕

### 参加費用

年間購読会員 12,000円(税込)

一 般 15,000円(税込)

※参加費用には、テキスト代を含みます。

※年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書参照)ご購入者。

## 講師プロフィール



しの つか いさお

**篠塚 功**

日本賃金研究センター 主任研究員

医療法人財団河北総合病院入職、財団本部人事課長・事務次長、河北総合病院本院・分院事務部長、公益財団法人日本医療機能評価機構事業部長(出向)等を経て、現職。医療機関の人事制度構築および病院機能評価受審の支援、講演・執筆活動を展開中。



## プログラム（予定）

### I. 人事・賃金制度見直しの必要性

- 1.働き方改革関連法と人事・賃金制度の見直し
- 2.上司の役割としての組織業績の最大化と部下の育成
- 3.病院経営と人件費  
(年功的な賃金制度の見直しの必要性)

### II. 人事・賃金制度の概要と導入事例

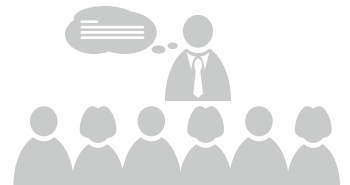
- 1.複線型昇進制度
- 2.目標管理、行動評価、能力評価、キャリア開発ラダー  
(人事考課制度は、どの評価を組み合わせるか。医師と医師以外の職種で考える)
- 3.経験給、段階号俸表、ポイント制範囲給表、年俸制  
(賃金制度は、どの賃金表を選択するか。医師と医師以外の職種で考える)

- 4.賞与支給のあるべき姿(インセンティブ賞与の導入)
- 5.退職金制度のあるべき姿(ポイント制の導入)

### III. 人事・賃金制度の運用面での留意点

- 1.人事考課制度を運用するための管理職研修会
- 2.人事・賃金制度を運用するための職員アンケート

### IV. 人事・賃金制度見直しの手順と留意点



\* 社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。なお、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

## お申込みについて

1. お申込みは、「参加申込書」にご記入のうえFAX(フリーダイヤル)でお送りください。受付次第、FAX返信いたします。下記Webサイトからもお申込みできます。なお、電話によるお申込みは受付しておりません。
2. 先着順に受け付け、定員に達し次第締め切りますのでお早めにお申込みください。
3. 受講証・会場案内は、開催日の約1カ月前より郵送します。
4. お申込み後のお取消しの場合、代理出席をご検討ください。
5. 開催日より5日前(土日・祝日を除く)以降のお取消しには、キャンセル料をいただきます。  
(5~3日前:参加費の30%、前々日:同50%、前日・当日:同全額)  
なお、前日・当日のキャンセルの方にはテキスト・資料をセミナー終了後にお送りします。
6. 参加費は、開催日まで、下記の指定銀行にお振込みください。
7. 請求書(受講証と共に郵送)、領収書(セミナー当日お渡し)はご希望の場合のみ発行いたします。必要な方は「参加申込書」にご記入ください。
8. 同業他社様からの受講はお断りさせていただくことがあります。あらかじめご了承ください。

三菱UFJ銀行 麹町中央支店  
(普通) 1022849

口座名: (株)産労総合研究所セミナー  
カ) サンロウソウゴウケンキョウシヨセミナー

※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

## 参加申込書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

専用FAX ☎️ 0120-73-3641

WEBサイト <https://www.e-sanro.net/>

〔申込受付欄〕

病院・介護施設等における 人事・賃金制度の構築・運用セミナー		2018年11月6日開催		お申込日： 月 日	
名	電 話				
	F A X				
	eメール				
所在地	〒	業 種	従業員数	人	
参加者氏名	ふりがな	所 属 役 職	購読誌名 (○印) 賃金事情・労務事情・人事実務 労働判例・企業と人材・医事業務 看護の子カラ・病院羅針盤		
ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。 <input type="checkbox"/> 請求書 <input type="checkbox"/> 領収書					

※プライバシーポリシーにより個人情報をお取扱いいたします。  
個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ (<https://www.e-sanro.net/>) をご覧ください。