

知っておきたい! 人事政策の変更Q&Aセミナー

～ジョブ型雇用、DX人材等を検討するための必須知識～

- ①②会場受講・オンライン受講 2021年7月20日(火) 13:30～16:30
- ③録画(オンデマンド)受講 2021年7月27日(火)～8月2日(月)

特色

経営環境・社会環境が大きく変化するなか、経営の要請に
応えるには、これまでのような人事諸制度の見直しだけでは不
十分だ、人事政策(必要な人材要件を決定し、調達し、成長・
育成し、活躍させるための方針)から見直さなくては…と考え
ていらっしゃる人事担当者もいらっしゃるでしょう。

しかし、人事政策の見直しは、頻繁に行うものではありません
から、実際にどのような手順で考えていくべきか、社内にノウ
ハウがないかもしれません。

本セミナーでは、人事政策とは何かを押さえた上で、自社の
人事政策を変えるときにはどのようなことに留意すべきか、最

近人事政策を変更している企業はどのように変えようとしてい
るのか、Q&Aスタイルで多方面からの解説を行います。

現在は大きな転換期にあり、人事政策の見直しの時期とい
えます。最近、メディアでは「ジョブ型雇用」「ジョブ型賃金」と
いうワードをよく目にしますが、これは単に賃金制度の見直しで
はなく、人事政策を変更した結果としての制度選択なのです。

ぜひご参加いただき、自社の人事政策を検討する機会と
していただければと思います。講師は、経験豊富で、経営と
実務家の両方の視点からわかりやすく解説を行う村越雅夫
です。

講師

むら こし まさ お
村越雅夫

日本賃金研究センター コンサルタント

参加費用

年間購読会員… 15,000円(税込)

— 一般… 18,000円(税込)

日時場所

①会場受講:2021年7月20日13:30～16:30

(約1週間の録画配信付き)

全国町村会館 ホールB

東京都千代田区永田町1-11-35

(地下鉄永田町駅より徒歩1分、地下鉄赤坂見附駅より徒歩5分)

②オンライン受講:2021年7月20日13:30～16:30

(約1週間の録画配信付き)

※パソコンと安定したインターネット回線、静かなセミナー視聴環境を
ご用意ください。詳細は当社HPをご覧ください。

③録画(オンデマンド)受講:2021年7月27日～8月2日

※期間中は、何度でも視聴することが可能です。

視聴にはインターネット回線が必要です。

詳細は当社HPをご覧ください。

※会場受講・オンライン受講・録画受講は同額です。

(会場受講の場合には、テキスト代を含む。オンライン受講・録
画受講の場合には、テキスト代、テキスト送付代を含む。)

※年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書
参照)で購読者。

講師プロフィール



むら こし まさ お
村越雅夫

日本賃金研究センター
コンサルタント

1957年生まれ。学習院大学法学部卒
業。金融機関、医療関連製品メーカーを
経て、1996年よりコンサルタント。人

事・賃金制度、評価制度、目標管理制度、人材育成システム等の
設計・運用支援、労使関係の課題解決支援、管理職のマネジメ
ント研修、営業教育等のテーマを中心に企業指導講演を行う。経
営と実務家の視点に立った、わかりやすい語り口に定評がある。

参加対象者

人事・総務部の担当者、労働組合の担当者

プログラム(予定)

【人事政策とは】

- Q1 人事政策とは何ですか。人事戦略、人事制度、人事施策との違いを
教えてください。
- Q2 人事政策に影響を及ぼす外部環境は、どのようなトレンドで変化して
いますか。
- Q3 新型コロナウイルス感染拡大は、人事政策に影響を及ぼす外部環境
の変化の1つと考えてよいですか。
- Q4 外部環境の変化に応じて、人事政策はどのように変化すべきです

か。何かセオリーのようなものはありますか。

- Q5 「これからはジョブ型雇用だ」と言われているようですが、どういう内
容ですか。新型コロナウイルス感染拡大と何か関係がありますか。
- Q6 不況になると、多くの企業で賃金制度の見直しが進むと言われてい
ますが、賃金制度の見直しと人事政策の関係を教えてください。
- Q7 人事政策のトレンドを教えてください。
- Q8 最近、外部環境の変化に対応するために、人事政策を転換した企業
はありますか。事例を教えてください。

お申し込み
お問い合わせ

産労総合研究所附属 日本賃金研究センター セミナー事務局
〒100-0014 東京都千代田区永田町1-11-1三宅坂ビル3F

TEL:03-5860-9779
FAXフリーダイヤル:0120-73-3641
E-mail:cnt01@sanro.co.jp

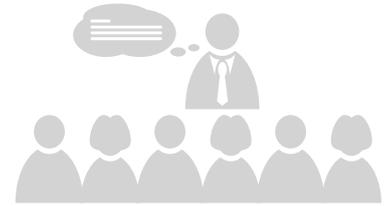
【人事政策を変更するには】

- Q9** 当社は現在、実態として年功的な人事政策です。このような人事政策を転換したい場合、留意しなければならないのはどんなことですか。
- Q10** 人事政策を転換したいと考えています。
- 事前に考えを整理しておかなければならないことは何ですか。
 - スムーズに転換するために必要な制度的や措置はありますか。
 - どのような順番で検討していくべきでしょうか。
 - 社内の現状を把握・確認すべきことはありますか。
- Q11** 「ジョブ型賃金を検討するように」と経営から指示が来ています。これは、人事政策を変更することだと思うのですが、賃金制度だけ変えることは可能ですか。



【人材とモチベーション】

- Q12** 人材が求める「仕事の対価」にはどのようなものがありますか。
- Q13** 能力評価、成果評価、職務評価それぞれを、従業員の行動変化にどのように影響しますか。



*社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。なお、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

お申込みについて

- お申込みは、下記の「参加申込書」でのFAX送付、当社HPでの申込みの2種類がございます。
- お申込み受付後、請求書及び受講の注意事項等をメールでお送りいたします。
- 参加費用は下記の指定銀行にお振込みください。

三菱UFJ銀行 麹町中央支店
 (普通) 1022849
 口座名: (株)産労総合研究所セミナー
 カ) サンロウソウゴウケンキュウジョセミナー
 ※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

- 参加費用の請求書・領収書は、ご希望の方のみ発行いたします。必要な方は、申込書にご記入ください。
- オンライン受講、録画受講の場合は、入金確認後、テキスト及び視聴URL、パスワードをお送りします。

【申込期限、変更、キャンセル等について】

- 会場受講・オンライン受講の申込み、会場受講・オンライン受講への変更、オンライン受講のキャンセルは、7月13日まで受け付けております。それ以降は、録画(オンデマンド受講)をご検討ください。
- 録画受講申込みは、7月26日まで受け付けておりますが、入金確認後のURL、パスワード、テキスト送付となりますので、ご注意ください。
- 会場受講のキャンセルについては、開催日3日前(土日・祝日を除く)よりキャンセル料をいただきます。(3日前:参加費の30%、前々日:同50%、前日・当日:同全額)
- 録画受講のご入金後の取消しはできませんのでご注意ください。
- 講師の病気、地震等の天災などによりやむを得ず開催を延期または中止する場合がございます。その際には、受講者の方へお電話及びメールでご連絡いたします。受講料は返金いたします。

参加申込書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

専用FAX ☎️ 0120-73-3641

WEBサイト <https://www.e-sanro.net/>

〔申込受付欄〕

人事政策の変更Q&Aセミナー				2021年7月20日開催		お申込日: 月 日	
企業名 団体名			電話				
			FAX				
所在地	〒		業種	従業員数 組合員数	人		
参加者 氏名	ふりがな		所属 職	購読誌名 (○印) 賃金事情・労務事情 人事実務・労働判例 企業と人材・医事業務 看護のチカラ・病院羅針盤			
			eメール				
*チェックしてください。		<input type="checkbox"/> ①会場受講 <input type="checkbox"/> ②オンライン受講 <input type="checkbox"/> ③録画受講	②③の場合はテキスト送付先(上記所在地と異なる場合のみ)				
ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。 <input type="checkbox"/> 請求書 <input type="checkbox"/> 領収書							

*プライバシーポリシーにより個人情報をお取り扱いいたします。
 個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ (<https://www.e-sanro.net/>) をご覧ください。