

# 実務中心の賃金交渉セミナー

～賃金交渉を取り巻く環境変化への対応、交渉に向けた材料づくりと留意点の最終確認～

**日時** 2020年2月6日 木 10:00～16:30  
2020年2月7日 金 9:30～16:00

**講師** (一社)経団連事業サービス 人事賃金センター長  
平田 武氏

連合 総合政策推進局 総合局長  
富田 珠代氏

**会場** 都市センターホテル 会議室606

東京都千代田区平河町2-4-1  
TEL03-3265-8211

日本賃金研究センター コンサルタント  
村越 雅夫

## セミナーの特徴

本セミナーでは、2020春季労使交渉に向け、春闘をとりまく環境、情勢を確認しながら、実際の交渉で必要な基礎知識、賃金分析、交渉の進め方について、実務的な解説を行います。1月上旬公表予定の「2020連合白書」については、連合総合局長の富田珠代氏から解説いただきます。また、1月下旬公表予定の「2020年版経営労働政策特別委員会報告」については、経団連事業サービス 人事賃金センター長平田武氏から解説いただきます。

## セミナー概要

2月6日(木) 10:00～16:30



【講演】10:00～11:30

2020春季生活闘争の方針と課題

富田 珠代氏 連合 総合政策推進局 総合局長



【講演】12:25～13:45

2020春季労使交渉に向けた経営側の基本姿勢

平田 武氏 (一社)経団連事業サービス 人事賃金センター長



【講義】14:00～16:30

賃金交渉の基礎知識と交渉準備、留意点の確認

村越 雅夫 日本賃金研究センター コンサルタント

### I. 2020春闘を取り巻く労働情勢

### II. 賃金交渉実務の基礎知識

- (1) 賃上げの対象となるものはなにか
  - ・ 定昇とベア、その対象となる賃金項目
  - ・ 賃金交渉の範囲
- (2) 賃上げの方法にはどのようなものがあるか
  - ・ 定率法と定額法
  - ・ フロー賃金とストック賃金
- (3) 人事評価結果は賃金にどのように反映されているか
  - ・ 人事評価項目別ウェイト
  - ・ 人事評価の反映幅～各種賃金表



2月7日(金) 9:30～16:00

※昼食休憩(12:00～12:50)

### III. 賃金交渉(下交渉)内容の根拠となるもの

- (1) 自社賃金構造から利用するものには、どのようなものがあるか
  - ・ 典型的な分析切り口と分析例
  - ・ 見方、ヨミの仕方
- (2) マクロデータの所在と、どのような使い途があるのか
  - ・ 目的別/全国ベース/業界ベース/階層ベース/年齢ベース
- (3) ベンチマークとして、どのように利用できるのか
  - ・ 世間相場との比較、分析例
  - ・ ベンチマークの利用上の留意点
- (4) 賃金以外に取り込むべき要素はなにか
  - ・ 会社の戦略、財務内容
  - ・ 人事政策と、人材調達力



### IV. 2020年度賃金交渉の留意点

- (1) 賃金にインパクトのある労働環境変化はなにか
  - ・ 賃金交渉の焦点になりそうなこと
  - ・ 具体策について、労使がチェックすべきこと
- (2) 自社の賃金交渉の狙いとそのやり方の振り返り
- (3) 妥結後に、双方が検証すべきこと

## 参加対象

企業の人事・賃金担当者および  
労働組合担当者

## 参加費用

会 員：64,000円 (税込)  
一 般：70,000円 (税込)

※3人以上のお申込みの場合、会員に限り1人につき60,000円(税込)。  
※参加費用には、テキスト代、昼食代を含む。  
※会員とは産労総合研究所発行の定期刊行誌8誌(申込書参照)いずれかのご購読者。

■下記の5つの資料を進呈します。

『2020年版 賃金・労働条件総覧(賃金交渉編)』  
2020年賃金交渉のための必須データ(産労総合研究所)  
『2020連合白書』  
『2020年版 経営労働政策特別委員会報告』(経団連)  
『2020年版 春季労使交渉の手引き』(経団連)  
『平成「春闘」史』(狹野登著) (昨年ご参加いただき、既にお持ちの場合は、別の書籍と交換いたします。)

## 講師プロフィール



(一社)経団連事業サービス  
人事賃金センター長

平田 武氏

明治大学商学部卒業後、日本経営者団体連盟(日経連)入職。賃金部、労政部、教育研修部等を経て、2004年に日本経済団体連合会(経団連)労働政策本部労政・企画G副長。その後、総務グループ副長、組織協力グループ副長を経て、2008年経団連事業サービス・人事賃金センター参事。2013年より同人事賃金センター長。主な著書に「脱年功・仕事基準の職能資格制度の再設計」(経団連タイムズ連載)等。



日本労働組合総連合会  
総合政策推進局 総合局長

富田 珠代氏

1968年鹿児島県生まれ。駒澤大学短期学部国文学科卒。1989年日産自動車(株)入社。2004年全日産労働組合常任委員、2008年日産自動車労働組合中央書記長、2010年全日産一般業種労働組合連合会 中央執行委員、2014年全日本自動車産業労働組合総連合会(自動車総連)副事務局長、日本金属産業労働組合協議会(金属労協)常任幹事、日本総労働組合連合会(連合)中央執行委員、2017年連合本部総合労働局総合労働局長、中央最低賃金審議会委員他。



日本賃金研究センター  
コンサルタント

村越 雅夫

1957年生まれ。学習院大学法学部卒業。金融機関、医療関連製品メーカーを経て、1996年よりコンサルタント。人事・賃金制度、評価制度、目標管理制度、人材育成システム等の設計・運用支援、労使関係の課題解決支援、管理職のマネジメント研修、営業教育等のテーマを中心に企業指導・講演を行う。経営と実務家の視点に立った、わかりやすい語り口に定評がある。

## お申し込みについて

- お申込みは、「参加申込書」にご記入のうえFAX(フリーダイヤル)でお送りください。
- 参加申込みは先着順に受付、12月末頃より受講証・会場案内をお送りします。なお、電話によるお申込みは受付ておりません。
- 申込み後のお取消しの場合、代理出席をご考慮ください。
- 開催日より5日前(土日・祝日を除く)以降のお取消しには、キャンセル料をいただきます。  
(5~3日前:参加費の30%、前々日:同50%、前日・当日:同全額)  
なお、前日・当日のキャンセルの方にはテキスト・資料をセミナー終了後にお送りします。
- 参加費は、開催日までに、下記の指定銀行にお振込みください。
- 請求書、領収書はご希望の場合のみ発行いたします。必要な方は必ず「参加申込書」にてご請求ください。

三菱UFJ銀行 麹町中央支店  
(普通) 1022849

口座名：(株)産労総合研究所セミナー  
カ) サンロウソウゴウケンキョウシヨセセミナー

※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

## 参加申込書

専用FAX ☎ 0120-73-3641

WEBサイト <https://www.e-sanro.net/>

〔申込受付欄〕

第46回 実務中心の賃金交渉セミナー		2020年2月6~7日開催		お申込日： 月 日	
会社名 団体名		電 話			
		F A X			
所在地	〒	業 種		従業員数 組合員数	人
参加者 氏 名	ふりがな	所 属 役 職		購読誌名 (○印) 賃金事情・労務事情 人事実務・労働判例 企業と人材 医事業務・看護のチカラ 病院羅針盤	
参加者 氏 名	ふりがな	所 属 役 職			
ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。 <input type="checkbox"/> 請求書 <input type="checkbox"/> 領収書					

※2人以上ご参加の場合は代表者を先にご記入ください。 ※プライバシーポリシーにより個人情報をお取り扱いいたします。  
個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ (<https://www.e-sanro.net/>) をご覧ください。