労使交渉に向け、経営数値の読み方・ 使い方を基礎から学ぶ~ 2019年11月7日(木)10:00~16:00

自社の経営はいまどういう状況なのか、今後、永続的 に成長・発展する企業なのか――そこで働く者にとって は、大変重要な問題です。しかし、それは、決算書に表 現されていますので、その読み方がわかれば安心です。

本セミナーは、決算書の読み方を基本から学んでい きますが、ただ知識を詰め込むというものではありま せん。吉田講師の図表を用いたユニークな解説によっ て、また、具体的な解説、企業事例によって、「わかる」

ことができます。各立場によって、大事にすべき部分が 異なることも学んでいきます。

2019年度の中間決算発表が終わったこの時期に、 改めて自社の経営状態を把握できるようになり、社員 に説明したり、労使交渉などに役立てたいものです。

決算書を理解したいと考えている方、決算書の知識は あるけれど、説明したり議論したりするのはちょっと…… と感じている方に最適なセミナーです。

吉田 聡氏

㈱TIM Consulting 代表取締役

ソラシティ カンファレンス センター RoomA

東京都千代田区神田駿河台4-6 御茶ノ水ソラシティ 1階 /JR御茶ノ水駅より徒歩2分、 東京メトロ新御茶ノ水駅より徒歩1分

 \bigcap

参加対象者 人事・総務部のご担当者、 労働組合のご担当者

参加費用

年間購読会員 24,000円(税込) 般 28,000円(税込)

◆年間購読会員のみの複数名申込特別価格

2 人 目 20,000円(税込) **3人目以降** 15,000円(税込)

※参加費用には、テキスト代、昼食代を含みます。 ※年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書参照)

講師プロフィール



吉田 聡氏

㈱TIM Consulting 代表取締役

大学卒業後、銀行、教育機関、コンサルティング会社を経て、会計的思考法を世の中に広めるべく独立。難解な 会計を、企業資本等式図を用いて単純化する。平成13年10月より㈱TIM Consulting 代表取締役。 ヒト・モノなどの経営実態を決算数値で裏付け、経営課題を明確にし、ソリューション提案。今では、経営全般か ら人事制度改革、人材育成プログラムの構築・運営までを手掛ける。金融機関を中心に、メーカー、流通業、 サービス業など一般企業も対象にしている。

> TEL: 03-5319-3628 FAXフリーダイヤル: 0120-73-3641 E-mail:cnt01@sanro.co.jp

産労総合研究所付属 日本賃金研究センター セミナー事務局 〒112-0011 東京都文京区千石4-17-10

プログラム(予定)

1. 企業とは何か

1)外部から内部に取り込み、外部へ2)付加価値を創造してこそ企業



2. 決算書の役割

- 1)ストック、フロー・ストック
- 2)経営実態を財務数値に翻訳して表示した決算書
- 3)決算書は、誰のためにつくるのか

3. 決算書ができる流れ

- 1)経営活動を捕捉する企業資本等式
- 2)売上高と費用
- 3)利益とは、何か

4. 決算書を読む

- 1)貸借対照表の意味すること
- 2)損益計算書の構造
- 3)キャッシュフロー計算書の見方



5. 成長・発展する企業

- 1)成長・発展する企業の財務的な特色
- 2) 収益性の考え方
- 3)安全性の把握

6. 労働分配率と配当性向

- 1)労働分配率と配当性向の算出式
- 2)労働分配率と配当性向の特色と関連性

7. まとめ



*社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。なお、講義の 進行によっては、順番が前後することもあります。

お申込みについて

- 1. お申込みは、「参加申込書」にご記入のうえFAX(フリーダイヤル)でお送りください。受付次第、FAX返信いたします。下記Webサイトからもお申込みできます。なお、電話によるお申込みは受付けておりません。
- 2. 先着順に受付け、定員に達し次第締め切りますのでお早めにお申込みください。
- 3. 受講証・会場案内は、開催日の約1カ月前より郵送します。
- 4. お申込み後のお取消しの場合、代理出席をご検討ください。
- 5. 開催日より5日前(土日・祝日を除く)以降のお取消しには、キャンセル料をいただきます。

(5~3日前:参加費の30%、前々日:同50%、前日·当日:同全額) なお、前日·当日のキャンセルの方にはテキスト・資料をセミナー終了後にお送りします。

6. 参加費は、開催日までに、下記の指定銀行にお振込みください。

三菱UFJ銀行 麹町中央支店 (普通) 1022849

口座名: (株) 産労総合研究所セミナー

カ) サンロウソウゴウケンキュウショセミナー

※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

- 7. 請求書(受講証と共に郵送)、領収書(セミナー当日お渡し)はご 希望の場合のみ発行いたします。必要な方は「参加申込書」にご 記入ください。
- 8. 同業他社様からの受講はお断りさせていただくことがあります。 あらかじめご了承ください。

参加由 込書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

専用FAX 🔯 0120-73-3641

WEBサイト https://www.e-sanro.net/

【甲丛党1	寸₹	闌ノ
-------	----	----

経営数値の読み方・使い方セミナー 20		2019年11月7日開催			お申込日:	月	日		
企業名				電話					
近来石 団体名			FAX						
								eメール	
所在地	〒			業種		従業員数 組合員数		人	
参加者	ふりがな	所属				購読誌	名 (○印)		
氏 名①	2					賃金事情·労務事情			
	3 /0 4 5 4 5					人事実務	B·労働判(列	
参加者	ふりがな 				企業と人材・医事業務 看護のチカラ・病院羅針盤				
氏 名②									
で希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。 □ 請求書 □ 領収書									