

よりよい労使交渉に向けた

経営数値の読み方・ 使い方セミナー

～労使としての経営数値の読み方・使い方を基礎から学ぶ～

2018年11月15日(木) 10:00～16:00

特 色

自社の経営はいまどういう状況なのか、他社とどうい
う数値で比較すべきなのか——労使にとって
は、大変重要な問題です。

本セミナーでは、決算書の基本的な構造を理解し
たうえで、労使としての決算書の読み方を学び、春闘
交渉にどう活用するかを考えていきます。この秋、
2018年度の間決算発表を行った企業も多いことで

しょう。この決算数値をきちんと読み、状況を踏まえ
た上で、春闘に活用したいものです。

講師は、図表を用いてユニークでわかりやすい解
説を行う吉田聡氏です。決算書は難しいと敬遠して
きた方、あるいは常識的なレベルではわかっている
けれど賃金交渉で活用するのは難しいと感じている
方は、ぜひご参加ください。

講 師

よし だ さとし
吉田 聡 氏

(株)TIM Consulting 代表取締役

会 場

御茶ノ水トライエッジカンファレンス

東京都千代田区神田駿河台4-2-5

御茶ノ水NKビル (トライエッジ御茶ノ水) 11F

〔JR御茶ノ水駅より徒歩3分、

〔東京メトロ新御茶ノ水駅より徒歩2分〕

参加対象者

人事・総務部のご担当者、
労働組合のご担当者

参加費用

年間購読会員 24,000円(税込)

— 般 28,000円(税込)

■11月14日のセミナー(統計活用の基礎セミナー)にも参加
される場合の特別割引料金

年間購読会員 21,000円(税込)

— 般 25,000円(税込)

※参加費用には、テキスト代、昼食代を含みます。

※年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書参照)
ご購読者。

講師プロフィール

よし だ さとし
吉田 聡 氏

(株)TIM Consulting 代表取締役

大学卒業後、銀行、教育機関、コンサルティング会社を経て、会計的思考法を世の中に広めるべく独立。難解な
会計を、企業資本等式図を用いて単純化する。平成13年10月より(株)TIM Consulting 代表取締役。

ヒト・モノなどの経営実態を決算数値で裏付け、経営課題を明確にし、ソリューション提案。今では、経営全般か
ら人事制度改革、人材育成プログラムの構築・運営までを手掛ける。金融機関を中心に、メーカー、流通業、
サービス業など一般企業も対象にしている。

お申し込み
お問い合わせ産労総合研究所附属 日本賃金研究センター セミナー事務局
〒112-0011 東京都文京区千石4-17-10TEL:03-5319-3628
FAXフリーダイヤル:0120-73-3641
E-mail:cnt01@sanro.co.jp

プログラム（予定）

1. 企業とは何か

- 1) 外部から内部に取り込み、外部へ
- 2) 付加価値を創造してこそ企業

2. 決算書の役割

- 1) スtock、フロー・Stock
- 2) 経営実態を財務数値に翻訳して表示した決算書
- 3) 決算書は、誰のためにつくるのか

3. 決算書ができる流れ

- 1) 経営活動を捕捉する企業資本等式
- 2) 売上高と費用
- 3) 利益とは、何か

4. 決算書を読む

- 1) 貸借対照表の意味すること
- 2) 損益計算書の構造
- 3) キャッシュフロー計算書の見方



5. 成長・発展する企業

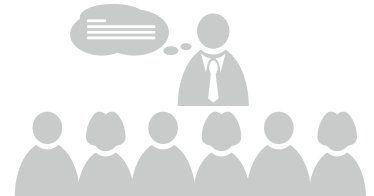
- 1) 成長・発展する企業の財務的な特色
- 2) 収益性の考え方
- 3) 安全性の把握



6. 労働分配率と配当性向

- 1) 労働分配率と配当性向の算出式
- 2) 労働分配率と配当性向の特色と関連性

7. まとめ



* 社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。なお、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

お申込みについて

1. お申込みは、「参加申込書」にご記入のうえFAX（フリーダイヤル）でお送りください。受付次第、FAX返信いたします。下記Webサイトからもお申込みできます。なお、電話によるお申込みは受付ておりません。
2. 先着順に受け付け、定員に達し次第締め切りますのでお早めにお申込みください。
3. 受講証・会場案内は、開催日の約1カ月前より郵送します。
4. お申込み後のお取消しの場合、代理出席をご検討ください。
5. 開催日より5日前（土日・祝日を除く）以降のお取消しには、キャンセル料をいただきます。
（5～3日前：参加費の30%、前々日：同50%、前日・当日：同全額）
なお、前日・当日のキャンセルの方にはテキスト・資料をセミナー終了後にお送りします。

6. 参加費は、開催日まで、下記の指定銀行にお振込みください。

三菱UFJ銀行 麹町中央支店
（普通）1022849

口座名：（株）産労総合研究所セミナー

カ）サンロウソウゴウケンキュウショセミナー

※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

7. 請求書（受講証と共に郵送）、領収書（セミナー当日お渡し）はご希望の場合のみ発行いたします。必要な方は「参加申込書」にご記入ください。
8. 同業他社様からの受講はお断りさせていただくことがあります。あらかじめご了承ください。

参加申込書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

専用FAX ☎ 0120-73-3641

WEBサイト <https://www.e-sanro.net/>

〔申込受付欄〕

よりよい労使交渉に向けた 経営数値の読み方・使い方セミナー				2018年11月15日開催		お申込日： 月 日	
企業名 団体名				電 話			
				F A X			
				eメール			
所在地	〒			業 種	従業員数 組合員数	人	
参加者 氏 名	ふりがな	所 属 役 職			購読誌名（○印） 賃金事情・労務事情・人事実務 労働判例・企業と人材・医事業務 看護のチカラ・病院羅針盤		

ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。 ☐ 請求書 ☐ 領収書

※ プライバシーポリシーにより個人情報をお取り扱いいたします。
個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ（<https://www.e-sanro.net/>）をご覧ください。