

～基礎から中・高年者の賃金見直し、同一労働同一賃金への対応まで～

# 賃金制度の基礎と 見直しセミナー

2018年6月20日(水)・21日(木) 10:00～16:30

## 特 色

社員のモチベーションに関わってくる大事な制度が賃金制度です。本セミナーは、まずは基礎を確認したうえで、制度見直しに必要な実務知識を学んでいきます。どんな制度でも、経営方針や組織、社員の変化に伴って絶えず見直すことが必要です。

「見直し」と一言と言っても、方法や内容、程度には、いくつかの可能性が考えられます。講義では、企業事例を基に、見直しに必要な実務知識、さまざまな選択肢、見直しの判断ポイントなどを学んでいきますので、実践的な方法、多様な分析視点を身につけること

ができます。また、演習を行い、対話をしながら講義を進めていきますので、気づきが多く、疑問点を解消でき、考えを整理することができます。

講義の中では、同一労働同一賃金の動きをどう賃金見直しの中で取り入れていくべきか、人口減少社会・高齢社会の中で中・高年者の賃金をどう見直していくかについても触れていきます。

自社賃金の課題を整理したい方、見直しのやり方を身につけたい方に最適なセミナーです。

### 講 師

むら こし まさ お  
**村越 雅夫氏**  
日本賃金研究センター コンサルタント

### 会 場

**厚生会館**  
東京都千代田区平河町1-5-9  
〔地下鉄麴町駅より徒歩3分〕



### 参加対象者

人事・総務のご担当者、  
労働組合のご担当者

### 参加費用

年間購読会員 54,000円(税込)  
一 般 60,000円(税込)

※参加費用には、テキスト代、昼食代を含みます。  
※年間購読会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌(申込書参照)ご購入者。

## 講師プロフィール



むら こし まさ お  
**村越 雅夫氏**

日本賃金研究センター コンサルタント

1957年生まれ。学習院大学法学部卒業。金融機関、医療関連製品メーカーを経て、1996年よりコンサルタント。人事・賃金制度、評価制度、目標管理制度、人材育成システム等の設計・運用支援、労使関係の課題解決支援、管理職のマネジメント研修、営業教育等のテーマを中心に企業指導・講演を行う。経営と実務家の視点に立った、わかりやすい語り口に定評がある。



# プログラム（予定）

## 1 経営システムにおける人事制度の位置付け

### 2 人件費原資を決定する要素

- ①賃金・報酬とは
- ②人件費原資とは(原則、要素、配分)

### 3 賃金決定に必要な基礎知識

- ①賃金表とは
- ②賃金体系(基本給、手当、賞与・一時金の性格)
- ③定昇、ペアとは

### 4 職能資格制度の基礎知識

- ①能力主義とは
- ②職能資格制度の仕組み
  - ・職能資格制度の骨格
  - ・職能資格制度における人事制度

### 5 職能資格制度における賃金決定

- ①年齢給設計の手順
  - ②職能給設計の手順
  - ③賞与決定の基本的な考え方
  - ④諸手当の基本的な考え方
- 【演習】賃金表事例の検討



## 6 職能資格制度の見直しの実際【演習】

ある企業の財務データ、人事データを基に、問題点は何か、どのように賃金制度を見直せばよいかを検討します

## 7 賃金制度の見直しにおける重要な条件

- ①評価基準設定力
- ②人事評価力
- ③プロセスマネジメントの水準
- ④人事部門、労働組合の人事制度運用支援策



## 8 自社に適した賃金制度とは

・3つの賃金制度(職能給、職務・役割給、成果給)

## 9 中・高齢者賃金をどう見直すか

## 10 同一労働同一賃金の動きにどう対応するか

\* 社会情勢に合わせてプログラム予定を変更する場合があります。なお、講義の進行によっては、順番が前後することもあります。

## お申込みについて

1. お申込みは、「参加申込書」にご記入のうえFAX(フリーダイヤル)でお送りください。受付次第、FAX返信いたします。下記Webサイトからもお申込みできます。なお、電話によるお申込みは受付しておりません。
2. 先着順に受け付け、定員に達し次第締め切りますのでお早めにお申込みください。
3. 受講証・会場案内は、開催日の約1カ月前より郵送します。
4. お申込み後のお取消しの場合、代理出席をご検討ください。
5. 開催日より5日前(土日・祝日を除く)以降のお取消しには、キャンセル料をいただきます。  
(5~3日前:参加費の30%、前々日:同50%、前日・当日:同全額)  
なお、前日・当日のキャンセルの方にはテキスト・資料をセミナー終了後にお送りします。

6. 参加費は、開催日まで、下記の指定銀行にお振込みください。

三菱UFJ銀行 麹町中央支店  
(普通) 1022849

口座名: (株)産労総合研究所セミナー  
カ) サンロウソウゴウケンキョウショセミナー

※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

7. 請求書(受講証と共に郵送)、領収書(セミナー当日お渡し)はご希望の場合のみ発行いたします。必要な方は「参加申込書」にご記入ください。
8. 同業他社様からの受講はお断りさせていただくことがあります。あらかじめご了承ください。

## 参加申込書

参加を申込みされる場合は、下記の申込書に必要事項をご記入のうえ、本面をFAXで送信願います。

専用FAX ☎️ 0120-73-3641

WEBサイト <https://www.e-sanro.net/>

〔申込受付欄〕

賃金制度の基礎と見直しセミナー 2018年6月20日・21日開催

お申込日: 月 日

企業名 団体名			電話		
			FAX		
			eメール		
所在地	〒		業種	従業員数 組合員数	人
参加者 氏名	ふりがな	所属 役職	購読誌名(○印) 賃金事情・労務事情・人事実務 労働判例・企業と人材・医事業務 看護の子カラ・病院羅針盤		

ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。  請求書  領収書

※プライバシーポリシーにより個人情報をお取扱いいたします。  
個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ (<https://www.e-sanro.net/>) をご覧ください。