

よりよい労使交渉に向けた連続講座②

# 経営数値の読み方・ 使い方セミナー

～労使としての経営数値の読み方・使い方を基礎から学ぶ～

2017年11月29日(水) 10:00～16:00

## 特色

春闘の準備を行う頃となりました。春闘にあたり、自社の経営状況を認識しておくことは大変重要です。この秋、2017年度の中間決算発表を行った企業も多いことでしょう。この決算数値をきちんと読み、状況を踏まえた上で、春闘に活用したいものです。

本セミナーでは、決算書の基本的な構造を理解したうえで、労使としての決算書の読み方を学び、春闘にどう活用するか考えていきます。学んだことを自組織に持ち帰り、決算書を読み直すことによって、これからの賃金交渉をどのように進めていくべきか、方向性が見えてくるはずです。

講師は、図表を用いてユニークでわかりやすい解説を行う吉田聡氏です。決算書は難しいと敬遠してきた方、あるいは常識的なレベルではわかっているけれど賃金交渉で活用するのは難しいと感じている方におすすめの講座です。

## 講師

よし だ さとし  
**吉田 聡氏**  
(株)TIM Consulting 代表取締役



## 会場

### 御茶ノ水トライエッジカンファレンス

東京都千代田区神田駿河台4-2-5

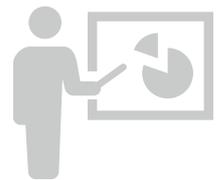
御茶ノ水NKビル(トライエッジ御茶ノ水)11F

TEL:03-5289-0177

(\*JRお茶の水駅より徒歩3分、東京メトロ新お茶の水駅より徒歩2分)

## 参加対象者

人事・総務部のご担当者  
労働組合のご担当者



## 参加費用

会員 24,000円(税込)

一般 28,000円(税込)

■11月28日のセミナー(統計活用基礎セミナー)にも参加される場合の特別割引料金

会員 21,000円(税込)

一般 25,000円(税込)

※参加費用には、テキスト代、昼食代を含む。

※会員とは、産労総合研究所発行の定期刊行誌いずれかのご購読者。定期刊行誌については申込書を参照してください。

## 講師プロフィール



よし だ さとし  
**吉田 聡氏**

大学卒業後、銀行、教育機関、コンサルティング会社を経て、会計的思考法を世の中に広めるべく独立。難解な会計を、企業資本等式図を用いて単純化する。平成13年10月より(株)TIM Consulting 代表取締役。ヒト・モノなどの経営実態を決算数値で裏付け、経営課題を明確にし、ソリューション提案。今では、経営全般から人事制度改革、人材育成プログラムの構築・運営までを手掛ける。金融機関を中心に、メーカー、流通業、サービス業など一般企業も対象にしている。

# 講義内容 <予定>

| 午前中 10:00~12:00  | 午後 13:00~16:00   |
|--|--|
| <p><b>1. 企業とは何か</b></p> <p>1) 外部から内部に取り込み、外部へ<br/>2) 付加価値を創造してこそ企業</p> <p><b>2. 決算書の役割</b></p> <p>1) スtock、フロー・Stock<br/>2) 経営実態を財務数値に翻訳して表示した決算書<br/>3) 決算書は、誰のためにつくるのか</p> <p><b>3. 決算書ができる流れ</b></p> <p>1) 経営活動を捕捉する企業資本等式<br/>2) 売上高と費用<br/>3) 利益とは、何か</p>  | <p><b>4. 決算書を読む</b></p> <p>1) 貸借対照表の意味すること<br/>2) 損益計算書の構造<br/>3) キャッシュフロー計算書の見方</p> <p><b>5. 成長・発展する企業</b></p> <p>1) 成長・発展する企業の財務的な特色<br/>2) 収益性の考え方<br/>3) 安全性の把握</p> <p><b>6. 労働分配率と配当性向</b></p> <p>1) 労働分配率と配当性向の算出式<br/>2) 労働分配率と配当性向の特色と関連性</p> <p><b>7. まとめ</b></p>   |

## お申込みについて

- お申込みは、下記の「参加申込書」にご記入のうえFAX(フリーダイヤル)でお送りください。
- お申込みを受付後、数日以内に、受講証・会場案内を郵送します。
- 請求書(受講証と共に郵送)、領収書(セミナー当日お渡し)はご希望の場合のみ発行いたします。必要な方は「参加申込書」にご記入ください。
- 先着順に受け付け、定員に達し次第締め切りますのでお早めにお申込みください。下記Webサイトからもお申込みできます。なお、電話によるお申込みは受付けておりません。
- お申込み後のお取消しの場合、代理出席をご考慮ください。
- 開催日より5日前(土日・祝日を除く)以降のお取消しには、キャンセル料をいただきます。
- (5~3日前:参加費の30%、前々日:同50%、前日・当日:同全額) なお、前日・当日のキャンセルの方にはテキスト・資料をセミナー終了後にお送りします。
- 参加費は、開催日までに、下記の指定銀行にお振込みください。

**三菱東京UFJ銀行 麹町中央支店**  
**(普通) 1022849**  
**口座名: (株)産労総合研究所セミナー**  
カ) サンロウソウゴウケンキュウショセミナー  
 ※振込手数料は、ご利用者でご負担願います。

## 参加申込書

専用FAX  0120-73-3641

WEBサイトからのお申込み

http://www.e-sanro.net/

| 経営数値の読み方・使い方セミナー  |      | 2017年11月29日開催 |   | お申込日: 月 日    |   |
|---|------|---------------|---|--------------|---|
| 企業名<br>団体名  |      |               | 電話  |              |   |
|   |      |               | FAX   |              |   |
|   |      |               | eメール  |              |   |
| 所在地   | 〒    |               | 業種  | 従業員数<br>組合員数 | 人 |
| 参加者<br>氏名   | ふりがな | 所属<br>役職      | <b>購読誌名 (○印)</b><br>賃金事情・労務事情・人事実務<br>労働判例・企業と人材・医事業務<br>看護のチカラ・病院羅針盤 |              |   |
| ご希望の場合のみ発行いたします。必要な方はチェックをしてください。 <input type="checkbox"/> 請求書 <input type="checkbox"/> 領収書 |      |               |   |              |   |

※プライバシーポリシーにより個人情報をお取り扱いいたします。  
 個人情報保護方針については、産労総合研究所ホームページ (<http://www.e-sanro.net/>) をご覧ください。