

『病院経営羅針盤』 総索引

2023年4月1日号～2024年3月15日号

●病院経営羅針盤・経営者に聞く／70 ●病院経営／70 ●経営戦略・経営改善／72
●働き方改革／74 ●診療報酬・医療法関連／75 ●人材育成／75 ●新春特別企画／75
●病院マネジメントメソッド／76 ●本誌特別調査／77 ●リレー連載（▶健康経営を支える働き方改革／77 ▶組織活性化と経営改善の効果／78 ▶新たな展開を迎えた在宅の方向性／79） ●連載／79 ●コラム／86 ●お勧めしたいこの2冊／87

◆病院経営羅針盤・経営者に聞く

133. 医療法人社団おると会 浜脇整形外科病院（広島県） 浜脇澄伊 理事長……………4月1日号
最後まで選ばれる病院であるために 医療の質にこだわり続ける整形外科単科病院
134. 長野県立病院機構 長野県立木曽病院（長野県） 濱野英明 病院長……………5月1日号
きれいごとでは実現しない現実を直視し、住民と目指す「へき地医療」の未来
135. 社会医療法人 誠光会（滋賀県） 北野博也 理事長……………6月1日号
滋賀から全国へ コマンドセンターを軸に目指す広域な地域完結型医療
136. 医療法人博愛会 額田病院（福岡県） 本田宜久 院長……………7月1日号
入院・外来・在宅医療までをワンストップで総合診療が地域を支える中小病院の在り方
137. 高知県立あき総合病院（高知県） 前田博教 病院長……………8月1日・15日号
総合診療と専門診療の連携で目指す地域の急性期病院の新たな道
138. 医療法人社団大谷会 島の病院おおたに（広島県） 大谷まり 理事長……………9月1日号
「島でねばる」を合言葉に島民と目指す地域完結型医療
139. 川西市立総合医療センター（兵庫県） 三輪洋人 総長……………10月1日号
公立と民間病院の統合で 信頼と安心の医療を
140. 医療法人澄心会 岐阜ハートセンター（岐阜県） 松尾仁司 病院長……………11月1日号
高度な医療を追求し地域に貢献する循環器専門病院へ
141. 一般財団法人ひふみ会 まちだ丘の上病院（東京都） 藤井雅巳 代表理事……………12月1日号
柔軟な医師採用制度と地域づくりで「あなたらしい生き方」の実現を目指す
142. 医療法人嘉健会 思温病院（大阪府） 狭間研至 理事長・病院長……………1月1・15日号
地域からの信頼を取り戻したケアミックス型病院の理念経営
143. 社会医療法人 高橋病院（北海道） 高橋 肇 理事長・病院長……………2月1日号
DXの先端を担う病院が見据えるこれからの病院のあり方
144. 国立研究開発法人 量子科学技術研究開発機構 QST 病院（千葉県）
山田 滋 病院長……………3月1日号
世界の重粒子線治療を牽引する専門病院が目指す普及への道

◆病院経営

座談会

少子高齢化・人口減少社会における病院経営を考える～働き方改革、地域医療構想、診療報酬が都市部と地方の病院経営に与える影響～……………4月1日号

総括・進行 国際医療福祉大学大学院 島崎謙治 教授

医療法人社団東山会 調布東山病院 小川聡子 理事長

社会医療法人近森会 近森病院 近森正幸 理事長

病院経営 工夫と改善	5月1日号
事例1 VAT (Value Analysis Team) 活動による経営改善と他職種連携	秦野赤十字病院 外科部長 大佛智彦
事例2 現場の課題解決に並走する経営企画室	社会福祉法人京都社会事業財団 京都桂病院 経営企画室 室長 野崎 歩
事例3 部署ビジョン達成のためのビジョン推進達成制度	社会医療法人財団慈泉会本部 経営戦略部 村山幸照 ほか
コロナ禍後の医療提供体制改革を見据えた病院経営	5月15日号
山形大学大学院医学系研究科 医療政策学講座 教授 村上正泰	
必要性が高まる災害・パンデミック対応とその見直し	6月1日号
事例1 事業継続計画 (BCP) の継続的な見直しと事業継続管理 (BCM) 格付け再受審 ～練馬総合病院における総合的質経営 (TQM) の実践～	公益財団法人東京都医療保健協会 練馬総合病院 飯田修平 ほか
事例2 BCPの見直しとワークショップを通じた職員の理解の促進	独立行政法人国立病院機構 大阪医療センター 救命救急センター 石田健一郎 ほか
事例3 災害時における透析施設ネットワークの活動と災害対策	磐田市立総合病院 臨床工学科 技師長 石田幸博
座談会 地域包括ケア病棟の現状と将来展望 地ケア病棟の役割が明確化 急性期と在宅を支える病棟に	7月1日号
医療法人社団和楽仁 芳珠記念病院 仲井培雄 理事長 医療法人社団大和会 多摩川病院 矢野 諭 理事長 医療法人社団 焰「うちにかえろう。病院」 水野慎大 院長	
佐渡ヶ島の課題と取り組み～人口減少・超少子高齢社会への対応～	7月15日号
新潟県厚生農業協同組合連合会 佐渡総合病院 病院長 佐藤賢治	
座談会 これからの病院経営・管理者の心得～ 複雑化した病院経営を取り巻く環境／ 時代のニーズに合わせ医療の質を保つ～	8月1・15日号
藤田医科大学 小松本悟 特命教授 日本赤十字社愛知医療センター名古屋第一病院 錦見尚道 院長 公益財団法人大原記念倉敷中央病院機構 倉敷中央病院 山形 専 院長	
救急医療最前線 救急医療にどう向き合うのか	9月1日号
事例1 救急医療の充実が累積赤字135億円の解消の足がかりに	八戸市立市民病院 事業管理者 今 明秀
事例2 超高齢社会における救急医療と認知症への取り組み	神戸大学医学部附属病院 救命救急科 関 恒慶
Report 救急搬送における医療機関の受け入れ状況の実態～総務省消防庁検討会より～	編集部
高騰する病院建設費にどのように対応するのか	9月1日号
認定NPO法人 健康都市活動支援機構 理事 岩堀幸司	
病院経営羅針盤新創刊記念セミナー 意識改革とチーム医療による病院経営改善 ～昭和的病院経営からの脱却～より	10月15日号
元・市立伊勢総合病院 院長、前・松阪市民病院総合企画室 世古口 務 氏 医療法改正による医療法人の報告制度とは	11月15日号
株式会社MediBATO 代表取締役社長 余語 光	

増加する認知症への対応方法を考える……………	11月15日号
急性期病院における認知症対応	
国立研究開発法人 国立がん研究センター 東病院 精神腫瘍科 科長 小川朝生	
認知症急性期治療病棟の開設と短期集中治療の要諦	
医療法人高仁会 戸田病院 理事長・院長 高橋太郎	
赤字脱却をした給食部門の新規事業について～セントラルキッチンの可能性とは～…	12月15日号
社会医療法人駿甲会 MEDICAL FOOD CENTER STCo. 管理者 柴原健人	
病院長が主導する病院経営マネジメント……………	1月1・15日号
企画 病院長主導の病院経営とは	
藤田医科大学 特命教授／足利赤十字病院 名誉院長 小松本 悟	
事例1 組織の方向性を一致させることを目指した病院経営	
社会福祉法人聖隷福祉事業団 総合病院聖隷浜松病院 院長 岡 俊明	
事例2 急性期大病院の旗振りの難しさ	
日本赤十字社愛知医療センター名古屋第二病院 病院長 佐藤公治	
事例3 病院長がリードする病院経営	
社会福祉法人恩賜財団 済生会横浜市東部病院 院長 三角隆彦	
労働組合の要求と使用者の回答〈沖縄県病院事業局職員労働組合 編〉……………	2月15日号
東亜大学附属下関看護専門学校 三隅達也	
医療機関の親族内承継・継承事業に関する背景とポイント……………	3月1日号
株式会社A&Kメディコンサル.com 代表取締役 佐藤勝浩	

◆経営戦略・経営改善

戦略的ブランディングによるMBA的病院経営……………	4月15日号
愛知医科大学 内科学講座 肝胆脾内科学 准教授 角田圭雄	
かかりつけ医、かかりつけ病院戦略を考える……………	4月15日号
かかりつけ医時代の中小規模病院の在り方～総合診療医を軸とした病院経営を～	
社会福祉法人日本医療伝道会衣笠病院グループ 相談役 武藤正樹	
多様化する医療需要に対応するため、医療機関との共助体制強化も必要	
～地域医療の現状から考える～	
清水赤十字病院 院長 藤城貴教	
地域で求められるかかりつけ医にまい進 ～地域最適を追求する～	
社会医療法人 祐愛会 織田病院 副院長／総合診療科 部長 織田良正	
インタビュー 高齢社会における医療提供体制のカギを握る	
療養病床の今後を予測する……………	5月1日号
一般社団法人日本慢性期医療協会 会長 橋本康子 氏	
病院経営最前線……………	5月15日号
解説 これからの病院経営のあり方と戦略	
一般社団法人経営支援機構 代表理事 萩原正英	
事例1 コロナ禍に学ぶ病院経営進化論	
洛和会ヘルスケアシステム 専務理事 児島純司	
事例2 病院統合の意義と戦略～事例からの検証～	
掛川市・袋井市病院企業団立中東遠総合医療センター 経営管理部長 石野敏也	
すぐにできる効果的な節税対策……………	7月1日号
米本合同税理士法人 税理士 大川智弘	

急性期病院の未来……………7月15日号

解説 人口構造等の変化に対応した急性期病院の経営対応

株式会社メディヴァ 取締役 小松大介

事例1 日赤愛知医療センターの設立と少子・高齢社会への対応

～急性期病院が地域で汗をかくべき～

日本赤十字社愛知医療センター名古屋第二病院 院長 佐藤公治

事例2 手術室成長戦略への挑戦

社会医療法人生長会 ベルランド総合病院 管理部 部長 植中勇人

ChatGPTの活用における業務改善と働き方改革について……………8月1・15日号

株式会社日本経営 組織人事コンサルティング部 部長 兄井利昌

インタビュー 地域共生社会の実現を目指して

日本在宅療養支援病院連絡協議会を発足……………9月15日号

一般社団法人日本在宅療養支援病院連絡協議会 鈴木邦彦 会長

QC活動がもたらす病院の効率化と健全経営……………9月15日号

解説 QC活動による効率運営

株式会社日立製作所 ひたちなか総合病院 前院長 永井庸次

事例1 32年間のQCサークル活動の病院運営への寄与

公益財団法人小倉医療協会 三萩野病院 名誉院長・理事長 平野 忠

事例2 PL病院のQCサークル活動・導入から現在まで

医療法人宝生会 PL病院 QC事務局 田中良一郎

チームビルディングを通じたリーダーのあり方……………10月1日号

事例1 アウトカムが出てペイするチーム医療のためのチームビルディング

～コア業務に専念する多職種による多数精鋭の病棟常駐型チーム医療～

社会医療法人近森会 近森病院 理事長 近森正幸

事例2 激しい環境変化の中で求められるチームビルディング

メディテイメント株式会社 代表取締役 杉浦鉄平

事例3 病院経営とチームビルディングの活用

文京学院大学 経営学部 准教授 草野千秋

病院の経営指標を経営に生かす……………10月15日号

病院経営管理指標の病院経営への活用と今後の課題

千葉商科大学 客員教授／千葉商科大学 経済研究所 研究員 白木秀典

TKC医業経営指標（M-BAST）から見た医療機関の経営状況

税理士法人TACHIBANA 代表社員／TKC全国会医業・会計システム研究会

立花洋介（税理士・公認会計士・医学修士）

将来を見据えた病院の経営指標の1つの提案～「地域性」と「デジタル性」の新たな側面を考える～

株式会社A&Kメディコンサル.com 代表取締役 佐藤勝浩

病院経営に寄与するBSC 有用性と導入手法……………11月1日号

医療におけるバランスト・スコアカード再考

日本大学 特任教授 高橋淑郎

BSCを活用した全職員参加の改革 相模原協同病院の実践事例

JA神奈川県厚生連 相模原協同病院 事務部長 小俣純一

BSCと人事賃金制度を一体化した病院経営

医療法人清和会 長田病院 事務部長 池田聖徳

これからの救急医療 高齢者にやさしい救急実現へ.....	11月1日号
飯塚病院 連携医療・緩和ケア科 石上雄一郎	
病院におけるDX人材と今後の展開.....	12月1日号
DXの定義と人材育成の試み	
京都大学 大学院医学研究科 附属 医療DX教育研究センター長 教授 黒田知宏	
大規模急性期病院におけるDXの取り組み	
株式会社麻生 飯塚病院 企画管理課 DX推進室 室長 倉重貴彰	
医療需給密度の地域性.....	2月1日号
株式会社アイブレイン 代表取締役 今西陽一郎	
選ばれる病院のマーケティング.....	2月1日号
解 説 マーケティング発想の情報発信	
昭和大学大学院 保健医療学研究科 准教授 的場匡亮	
事例1 “巻き込み型広報”とブランディング	
社会医療法人三愛会 大分三愛メディカルセンター	
地域連携センター 広報担当 秦 圭治	
事例2 中小規模病院の広報戦略	
公益財団法人 大原記念倉敷中央医療機構 倉敷中央病院リバーサイド 事務長 十河浩史	
地域包括ケアシステムまであと1年、最後のピースは総合診療医にあり.....	2月15日号
社会福祉法人日本医療伝道会 衣笠病院グループ 理事 武藤正樹	
地域医療構想の現況とその行方.....	3月1日号
解 説 病院機能の統合再編の状況と今後の見通し	
～医療・介護現場の人手不足が統合再編の要因に～	
国際医療福祉大学 教授 高橋 泰	
事例1 地域医療構想に基づく病床再編と地域包括ケアシステム構築への取り組み	
～超高齢化過疎地域における多可赤十字病院の役割を考える～	
日本赤十字社 多可赤十字病院 院長 梶本和宏	
事例2 地域医療構想における病院の位置づけと地域医療連携推進法人	
～士別市立病院の場合～	
士別市立病院 院長・事業管理者 長島 仁	
展望 医療DXの今後の動向.....	3月15日号
病院DXの行方と病院の対応	
株式会社日本経営 部長 太田昇蔵	
急激に進む医療DXの概要	
編集部	

◆働き方改革

待ったなし！医師の働き方改革はここを押さえよう.....	6月15日号
解 説 いま、なぜ医師の働き方改革が必要なのか	
株式会社千正組 代表取締役 千正康裕	
事例1 医師の働き方改革と病院経営の両立に向けて	
～PFM (Patient Flow Management) の推進～	
JA長野厚生連 佐久総合病院・佐久医療センター 外科 西澤延宏	
事例2 医師の働き方改革の先にあるもの	
菊名記念病院 心臓血管外科非常勤医／木古内町国保病院 病院事業管理者補佐 奈良原 裕	

2023年度 労働関係・助成金等の変更点・活用方法

～医師の働き方改革で支援助成金も新設～.....6月15日号

社会保険労務士法人YWOO 代表 渡辺葉子

医師の過労死の背景にある問題と対策.....12月1日号

過労死防止学会 会員 三隅達也

医師の働き方改革に向けた宿日直許可.....12月15日号

医療機関の6割がすでに取得！ 宿日直許可がなぜ必要なのか、急性期でも許可されるのか

医療労務コンサルタント・社会保険労務士 坂上和芳

宿日直許可取得の経緯とその実際

医療法人徳洲会 長崎北徳洲会病院 院長 鬼塚正成

◆診療報酬・医療法関連

2024年度診療報酬改定に向けての課題と方向性.....6月1日号

編集部

インタビュー

2024年度診療報酬・介護報酬同時改定を展望する

中医協と介護給付費分科会の意見交換会で方向性が明らかに.....10月1日号

ASK 梓診療報酬研究所 所長 中村 梓 氏

2024年度診療報酬改定は、ここに注目

～急性期から慢性期までの入院機能を中心に～.....12月1日号

株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高

◆人材育成

病院職員をまとめ上げる力.....4月1日号

事例1 “院長と語る会”開催の狙いと成果

JA 愛知厚生連 安城更生病院 病院長 度會正人

事例2 職員一丸となり取り組んだ新病院プロジェクト

JA 神奈川県厚生連 相模原協同病院 施設用度課 主任 加藤貴彦

病院が生き残るための俊敏で柔軟な組織づくり

～医療を取り巻く課題に対応するための「自律組織」～.....7月1日号

自律進化組織研究所 代表 三好章樹

縦割り組織は生き残れない ～予測不能な社会をらくらく乗り切るコツ～.....3月15日号

自律進化組織研究所 代表 三好章樹

◆新春特別企画

2024年 今年の一文字 「初心を未来につなぐ想い」.....1月1・15日号

「情熱」 医療法人社団永生会 永生病院 理事長 安藤高夫

「承」 医療法人社団大谷会 島の病院おおたに 理事長 大谷まり

「愛」 医療法人社団東山会 調布東山病院 理事長 小川聡子

「挑」 医療法人聖峰会 田主丸中央病院 理事長・院長 鬼塚一郎

「心」 愛生館グループ 代表 小林清彦（医療法人愛生館 理事長）

「熱」 八戸市立市民病院 事業管理者 今 明秀

「共生」 医療法人慶友会 城東病院 院長 佐藤仁美

「等」 医療法人社団和恵会 湖東病院 理事長 猿原大和

「楽」 社会医療法人近森会 近森病院 理事長 近森正幸

「遥」 士別市病院事業管理者・士別市立病院 院長 長島 仁
「人」 医療法人社団おると会 浜脇整形外科病院 理事長 浜脇澄伊
「和」 医療法人社団大和会 多摩川病院 理事長 矢野 諭
「貢」 医療法人徳洲会 静岡徳洲会病院 院長 山之上弘樹

◆病院マネジメントメソッド

病院における人事マネジメント

日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功

1. グローバルな人事マネジメントと病院の人事マネジメント.....4月1日号
2. 動機づけと心理的安全性.....5月1日号
3. 経営戦略と医師の人事評価.....6月1日号
4. 時代や病院に即した人事制度への見直し.....7月1日号
5. 経営戦略と人材戦略を連動させるプロフェッショナルCHROの必要性.....8月1・15日号
6. 人事評価のあるべき姿.....9月1日号
7. 従業員エンゲージメントを高める.....10月1日号
8. 組織の習慣と良い常識.....11月1日号
9. コミュニケーションの取れた組織が一番強い.....12月1日号
10. 病院の経営改善に向けた人事評価.....1月1・15日号
11. 人事マネジメントにおける賃金制度の役割.....2月1日号
- (最終回) 育成面接と成長予感.....3月1日号

経営ツール・手法の活用

山田コンサルティンググループ株式会社

1. マズローの欲求5段階説.....4月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 竹田康次郎
2. バランス・スコアカード (BSC).....5月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 船原亮平
3. 4C分析.....6月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 伊藤元一
4. PEST分析.....7月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 井上剛輝
5. SWOT分析.....8月1・15日号
大阪支店 経営コンサルティング事業部 森嶋総一郎
6. TAM・SAM・SOM.....9月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 白鳥隆之助
7. コンピテンシー・モデル.....10月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 浅野智帆
8. 360度評価.....11月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 海内志保
9. タスク・シフト／シェア.....12月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部
10. AISASモデル.....1月1・15日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 平川良武
11. PPM.....2月1日号
ヘルスケアコンサルティング事業部 吉田昌史

●最終回	ベンチマーク分析.....	3月1日号
	ヘルスケアコンサルティング事業部 部長 増井浩平	
コスト削減 DALI株式会社		
1.	コスト削減の基本的な考え方.....	4月1日号
	代表取締役 番場省吾	
2.	コスト改善アンケート.....	5月1日号
	事業開発部 部長 小泉 斎	
3.	医師を動かす.....	6月1日号
	代表取締役 番場省吾	
4.	看護師とのタイアップ.....	7月1日号
	事業開発部 部長 小泉 斎	
5.	職員研修.....	8月1・15日号
	代表取締役 番場省吾	
6.	材料委員会.....	9月1日号
	事業開発部 部長 小泉 斎	
7.	委託業務の内製化.....	10月1日号
	代表取締役 番場省吾	
8.	地域共同購入.....	11月1日号
	事業開発部 部長 小泉 斎	
9.	マネジメント人材の育成.....	12月1日号
	代表取締役 番場省吾	
10.	データ活用 ～ベンチマークの使い方～.....	1月1・15日号
	事業開発部 部長 小泉 斎	
11.	かたづけのススメ.....	2月1日号
	代表取締役 番場省吾	
●最終回	医療材料マネジメント.....	3月1日号
	代表取締役 番場省吾	

◆本誌特別調査

本誌緊急調査	2023年 病院の賃上げ（定期昇給・ベア）の状況.....	8月1・15日号
	解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功	
本誌定期調査	2023年「病院賃金実態調査」集計結果.....	12月15日号
	産労総合研究所 附属 医療経営情報研究所 調査	
	解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功	
本誌特別調査	病院の「人事考課制度導入」実態調査2023	
～人事考課制度導入は67.7%.....		2月15日号
	産労総合研究所 附属 医療経営情報研究所 調査	
	解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功	

◆リレー連載

▶健康経営を支える働き方改革

11.	令和時代のチーム医療 ～特定看護師と外科医との創傷処置管理システム～.....	4月1日号
	川崎市立川崎病院 看護部 佐藤江利子 ほか	

12. 当院における臨床検査技師による救急外来支援業務について……………5月1日号
社会福祉法人恩賜財団 済生会熊本病院 中央検査部 山本多美
13. 急性期リハビリテーションにおける臨床指標を用いた組織運営の改善
～組織体制の構築に伴う生産性効率に対する行動変容～……………6月1日号
彦根市立病院 リハビリテーション科 主査 大塚武司
14. 倉敷中央病院の働き方改革について
～職員が働き続けたい、魅力的なワークができる病院づくり～……………7月1日号
公益財団法人大原記念倉敷中央医療機構 倉敷中央病院 人事部長 藤井達彦
15. 済生会熊本病院における病院総合医の働き方……………9月1日号
社会福祉法人恩賜財団 済生会熊本病院
包括診療科兼糖尿病内科・リハビリテーション科 星乃明彦
16. 働きがいのある「働きやすい病院」を目指して
～コロナ禍における医師の勤務環境改善と女性医師就業継続サポート～……………10月1日号
社会医療法人財団大和会 武蔵村山病院 顧問 松本高生
17. 救急科の崩壊から復活へ導いた医師増加策と働き方改革の戦略……………11月1日号
掛川市・袋井市病院企業団立 中東遠総合医療センター 企業長・院長 宮地正彦
18. 主治医グループ制を生かした業務改革と意識改革
～新たな人材確保を目指した地域基幹病院消化器内科における取り組み～……………12月1日号
JA新潟厚生連柏崎総合医療センター 消化器内科 診療部長 丸山正樹
19. 職員が「勤めてよかった」と言える病院創りへの取り組み
～保育所や相談窓口の再整備と意識改革による
休業取得促進と復帰支援～……………1月1・15日号
日本赤十字社 足利赤十字病院 事務部長 石原匡司
20. 病院職員を対象にした「健康支援室」の取り組み……………2月1日号
社会福祉法人 恩賜財団 済生会横浜市東部病院
健康支援センター健康支援室 副室長 小陽美紀
21. 職員の健康増進への取り組みと働きやすい職場環境の構築……………3月1日号
社会医療法人ベガサス 馬場記念病院 職員サポートセンターセンター長 長谷川裕之
- ▶組織活性化と経営改善の効果
41. 病院機能変革期に伴うイメージアップ戦略
～未来をデザインする経営・ブランディングの展開事例～……………4月15日号
社会福祉法人岡山博愛会 岡山博愛会病院 法人本部 経営企画課 佐藤日奈子
42. 7年間のYouTubeチャンネル運営から学んだ病院広報戦略……………5月15日号
社会福祉法人 聖隷福祉事業団 総合病院 聖隷浜松病院 広報委員会 本間陽一郎
43. 健診と診療科の懸け橋となる健診外来運営……………7月15日号
社会医療法人神鋼記念会 総合健康管理センター
灘ドック健診クリニック ドック健診室 山本 彩
44. 北見赤十字病院・道立北見病院合同ハートチーム委員会の活動
～オホーツク3次医療圏初の植込み型除細動器手術施設
基準取得への取り組み～……………8月1・15日号
日本赤十字社 北見赤十字病院 循環器内科 斉藤高彦 ほか
45. ベトナムからの技能実習生受け入れの実践報告と今後の展望……………9月15日号
一般財団法人竹田健康財団 竹田総合病院 看護部 長岡智恵子

46. 外国人患者が安心して受診できるための体制整備
～日本人と同様の医療提供を目指して～……………10月15日号
社会医療法人雪の聖母会 聖マリア病院 国際事業部 ジェンキンズ ガレス
47. 2020年度からの障がい者雇用の取り組み
～精神障害者・発達障害者の雇用を中心として～……………11月15日号
医療法人創和会 本部 人事部係長 芳本 徹 ほか
48. 病院の変革における新入職員採用への取り組み……………12月15日号
社会福祉法人岡山博愛会 岡山博愛会病院 法人本部 人事課 津村卓也
49. 病院ファンづくりにつながる市民公開講座……………1月1・15日号
パナソニック健康保険組合 松下記念病院 経営企画室 清水由香
50. 「なんとなく広報」から「戦略的広報」への転換
～広報視点を重視したホームページ・広報誌～……………2月15日号
社会医療法人甲友会 法人本部 人財企画部 情報広報課 主任 伊藤大蔵
51. 当院におけるeラーニング研修評価制度の取り組み……………3月15日号
埼玉医科大学病院 職員教育支援室 中田和岐 ほか
- ▶新たな展開を迎えた在宅の方向性
11. 在宅からの入院患者増加に向けた地域連携の取り組み……………4月15日号
医療法人良善会 ひかり病院 地域連携室 広報 永井桃香
12. 質の高い地域包括ケアシステムとしての「地域一体型NST」……………5月15日号
東灘区在宅NST推進研究会 保井菜緑 ほか
13. ケアマネジャーとの連携強化に向けた取り組み……………6月15日号
社会医療法人栄公会 佐野記念病院 地域連携室 久米友里
14. 隠岐島前病院の看取りの場へのかかわり……………7月15日号
隠岐広域連合立 隠岐島前病院 院長 黒谷一志
15. 地域の病院における在宅医療
～コミュニティホスピタルとしての社会的価値の向上～……………10月15日号
豊田市・藤田医科大学連携地域医療学 准教授 大杉泰弘
16. 「在宅医療インテグレーター」が担う高度急性期病院での活動
～地域の在宅医として～……………11月15日号
地方独立行政法人 堺市立病院機構 堺市立総合医療センター
患者支援センター 米本千春
17. 中小病院が行う在宅医療の課題解決に向けた取り組み……………2月15日号
医療法人済恵会 須藤病院 理事長・院長 須藤雄仁
18. 指導医の訪問診療に入院担当研修医が同行する取り組み……………3月15日号
医療法人鉄蕉会 亀田総合病院 在宅診療科・総合内科医長 江口忠志

◆連載

医療政策の深読み

国際医療福祉大学大学院 教授 島崎謙治

61. かかりつけ医機能をめぐる重要な検討課題……………4月1日号
62. 出産費用の保険適用論について……………5月1日号
63. 新人口推計を読む ——国際人口移動の推計について——……………6月1日号
64. 少子化対策に医療保険料を充てることの可否……………7月1日号
65. 医薬品の社会的価値と薬価の算定……………8月1・15日号

66. 不透明な次期トリプル改定の見通し	9月1日号
67. 診療報酬改定の基本方針の沿革と性格	10月1日号
68. 診療報酬改定をめぐる攻防	11月1日号
69. 危惧される年末の社会保障をめぐる迷走	12月1日号
70. 政治資金問題と「次元の異なる少子化対策」の行方	1月1・15日号
71. 医師の働き方改革の隠れた論点	2月1日号
72. 後期高齢者医療制度の保険者再考	3月1日号

医療機関におけるリーガルリスクマネジメント

東京大学医学部附属病院 法務・コンプライアンス室 弁護士 瀬尾雅子

13. インフォームド・コンセント	4月1日号
14. 宗教上の理由による輸血拒否	5月1日号
15. 療養指導義務	6月1日号
16. 死因解明・説明義務	7月1日号
17. 医療事故調査制度	8月1・15日号
18. 診療に関する記録	9月1日号
19. 次世代医療基盤法	10月1日号
20. 医療機器メーカーへの手術動画の提供（前編）	11月1日号
21. 医療機器メーカーへの手術動画の提供（後編）	12月1日号
22. 医療機器の貸出しと立会い	1月1・15日号
23. 患者からの謝礼	2月1日号
24. 個人データの漏えい等の報告義務	3月1日号

病院経営立て直しシミュレーション「プロ事務長による経営指南」

医療法人 中津第一病院 管理部長 池田幸一

13. 休床の復活病床再編を見据えて⑤ 職員の意識改革への挑戦	4月1日号
14. 休床の復活病床再編を見据えて⑥ 組織運営の急所を外さない	5月1日号
15. 訪問看護ステーションを設置せよ① 経営者へのツボと戦略のメッセージ	6月1日号
16. 訪問看護ステーションを設置せよ② プロジェクト管理の基礎	7月1日号
17. 訪問看護ステーションを設置せよ③ 看護師の採用給与表の作成	8月1・15日号
18. 訪問看護ステーションを設置せよ④ プロジェクト会議	9月1日号
19. プロジェクトの終了と人材育成の最終章へ	10月1日号
20. 次期事務長の育成① クレームの対応	11月1日号
21. 次期事務長の育成② 患者との接点：訪問対応のあり方	12月1日号
22. 年度予算の作成① 予算作成計画	1月1・15日号
23. 年度予算の作成② 人事戦略と病院経営の重要性を理解して 経営改革を成功させよう	2月1日号
24. 年度予算の作成③ 次年度の予測	3月1日号

医師の働き方改革を進めるために

医療労務コンサルタント・社会保険労務士 坂上和芳

13. 評価受審のタイムリミットまでわずか「仕組みづくり」の規則作成が決め手	4月15日号
14. 宿日直許可事例―非常勤当直で生じる“稼ぎたい”ための上限回数超え克服	5月15日号
15. 特例水準の適用医師に義務化される勤務間インターバルの詳細と時短効果	6月15日号

16. 医師の働き方改革に最大930万円の助成
労働局の「働き方改革推進支援助成金」……………7月15日号
17. 続・勤務間インターバル規制の詳細
勤務パターン別の適用事例を知ろう……………8月1・15日号
18. 自己研鑽と労働時間を区別して管理 その先の時間外手当をどう取り扱うか…9月15日号
19. 医師業務のタスク・シフト／
シェアの5種類の取り組みの視点と推進への課題……………10月15日号
20. 働き方改革で懸念される医師の収入減 残業代と「年俸制」の問題を再考……11月15日号
21. 4月1日から健康確保措置で最も重要
長時間労働の医師への「面接指導」(1)……………12月15日号
22. 4月1日からの健康確保措置で最も重要
長時間労働の医師への「面接指導」(2)……………1月1・15日号
23. 救急搬送件数6,000件超の民間急性期病院は
なぜ申請から8日で宿日直許可を取れたのか……………2月15日号
- 最終回** 全医療機関を対象にした令和6年度以降の医師の
働き方改革にかかる立入検査を解説……………3月15日号

実践！ コーチング ～コーチ929の活動～

医療法人鉄蕉会亀田総合病院 コーチ929

7. コーチングスキルの実践報告
～他者を承認するスキルと面談時に活用できるスキル～……………4月1日号
リハビリテーション室 池田一樹
8. スキルアップコースの取り組み……………5月1日号
臨床検査室 宇賀神恵美
9. コーチングを広く知ってもらうための旅
～コーチング・スタディツアーの誕生まで～……………6月1日号
看護部 入月修司
10. 研修を受けた職員のコーチング実践と実践発表会……………7月1日号
薬剤部 平田一耕
11. コーチングスキルの実践報告②
～組織と個人に向けたコーチングの実践～……………8月1・15日号
画像診断室 河西佐和子
- 最終回** 医療現場におけるコーチングの活用……………9月1日号
理学療法士 佐伯考一

地域づくり・まちづくり 済生会のソーシャルインクルージョン

社会福祉法人恩賜財団済生会

7. 新たな地域見守りの仕組みづくり～つながりのある地域を目指して～……………4月15日号
兵庫県済生会 特別養護老人ホームふじの里／なでしこ暮楽部 副所長 松永りか
8. 公私との連携による子育て・健康支援とまちづくり……………5月15日号
富山県済生会高岡病院 事務部長 鈴木義紀 経営戦略室 課長 藤川泰永
9. 愛媛県済生会今治病院が取り組む企業連携
～人口減少が進む地方都市での生活拠点づくりを目指して～……………7月15日号
愛媛県済生会今治病院 事務長 二宮俊男

10. 済生会唐津病院が取り組む「まちづくりの『これまで』と『これから』」
～「医療福祉複合体」から「支援のひろがり」を求めて～……………8月1・15日号
佐賀県済生会唐津病院 院長 園田孝志／医療福祉相談室 室長 梶原 順
11. 「インクルーシブ社会」の実現を目指して～未来に向けた新しい取り組み～……12月15日号
福井県済生会病院 事務部長 齋藤哲哉
- (最終回) インクルーシブ社会の実現に向けて……………1月1・15日号
社会福祉法人恩賜財団済生会 理事長 炭谷 茂

医療経営向上のためのホスピタリティ・マネジメント

独立行政法人国立病院機構 宮城病院 総合診療外科部長 八巻孝之

7. 医療経営向上のためのホスピタリティ (1) 医療者と患者の信頼関係……………4月15日号
8. 医療経営向上のためのホスピタリティ (2) クレーム対応……………5月15日号
9. 医療経営向上のためのホスピタリティ (1) 医療介護連携のために……………6月15日号
10. 経営向上のための組織的な視点……………7月15日号
11. ホスピタリティと地域貢献……………8月1・15日号
- (最終回) ホスピタリティと共創医療……………9月15日号

病院ホスピタリティの向上

一般社団法人 医療接遇ホスピタリティ協会 代表理事 仲内真弓

4. 接遇委員会を成功させるヒント
～1年間で、接遇を理解し広げていくリーダー的人材を育てる……………5月15日号
5. マニュアルは知的財産
～繁華街の婦人科による患者ファーストの文化づくり～……………7月15日号
- (最終回) 接遇は、患者の命と尊厳を守るために
～私を使命に導いた、とある救急外来の悲しい出来事～……………9月15日号

医療の転換期における医療経営・管理の質を高める

九州大学大学院医学研究院 医療経営・管理学講座 馬場園 明

1. 医療経営・管理の質を高める仕組み……………4月1日号
2. 疾病構造の変化と医療ニーズの転換……………5月1日号
3. 「かかりつけ医機能」を中心に据えた統合地域ヘルスケアシステム
(ICHS: Integrated Community Healthcare System)……………6月1日号
4. 潜在的なニーズに応える在宅医療……………7月1日号
5. 医療の転換期に求められるリーダーシップ……………8月1・15日号
6. 市場分析によるニーズの変化への対応……………9月1日号
7. マーケティング戦略による医療経営・管理の展開……………10月1日号
8. 病床稼働率を高める新たな試み……………11月1日号
9. 医師の働き方改革におけるタスク・シェアとタスク・シフト……………12月1日号
10. 地域連携の強化 ～前方連携、後方連携、連携強化、新規開拓～……………1月1・15日号
11. 多職種連携の質と効率の改善……………2月1日号
12. 医療に求められる「管理モデル」から「支援モデル」への転換……………3月1日号

誰でもわかる よく聞く医療経営用語 はやわかり講座

元松阪市民病院 総合企画室 世古口 務

1. 「黒字病院」「赤字病院」、さらに今話題の「病床確保事業」とは？……………4月1日号
2. 公立病院の経常収支比率、医業収支比率、修正医業収支比率とは？……………5月1日号
3. 1日1人平均入院診療単価、1日1人平均外来診療単価とは？……………6月1日号
4. 病床利用率、病床稼働率とは？……………7月1日号
5. 平均在院日数、病床回転率、病床回転数とは？……………8月1・15日号
6. 人件費比率、総人件費比率、修正人件費比率とは？……………9月1日号
7. 委託費比率とは？……………10月1日号
8. 材料費比率とは？……………11月1日号
9. 減価償却費、減価償却費比率とは？……………12月1日号
10. 医業利益、医業利益率とは？……………1月1・15日号
11. 原価計算とは？……………2月1日号
- (最終回) 新型コロナウイルス感染症の病院経営への影響……………3月1日号

変わる精神科病院

東北医科薬科大学 医学部 医療管理学教室 教授 伊藤弘人

1. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (1)……………4月15日号
2. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (2)
～わが国はどのように意識・意思能力レベルを扱ってきたのか？～……………5月15日号
3. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (3)
～「人生会議」(ACP) とパターンリズム～……………6月15日号
4. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (4)
～精神科医療で深めてきた垂直連携と水平連携～……………7月15日号
5. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (5)
～認知症地域連携パスで進んだ水平連携～……………8月1・15日号
6. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (6)
～地域連携パスの開発で到達した「統合」の戦略～……………9月15日号
7. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (7)
～人口減少に対応するための地域組織との連携～……………10月15日号
8. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (8)
～「災害に強い地域づくりに寄与する医療」から考える地域組織との連携～……………11月15日号
9. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (9)
～「災害に強い地域づくりに寄与する医療」災害対応の重要性と緊急性～……………12月15日号
10. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (10)
～地域経済の好循環と医療～……………1月1・15日号
11. これからの精神科病院に求められる役割や考え方の方向性 (11)
～持続可能な地域づくりに寄与する病院のモデルチェンジ～……………2月15日号
- (最終回) わが国の将来シナリオ……………3月15日号

診療報酬改定の方針と病院経営

株式会社リンクアップラボ 代表取締役 酒井麻由美

1. かかりつけ医機能……………4月15日号

2. オンライン診療料から情報通信機器を用いた診療への変化と、
2024年に向けての対応の強化……………5月15日号
3. 訪問看護の活用の重要性
～訪問看護の活用が、外来患者の継続と入院患者の確保につながる～……………6月15日号
4. 入退院支援に係る診療報酬
～入退院支援加算の理解と強化で連携先の信頼につなげる～……………7月15日号
5. 入退院支援に係る診療報酬②
～入退院支援加算の加算（入院前からの支援を行った場合の評価
「入院時支援加算」）～……………8月1・15日号
6. 入退院支援に係る診療報酬③
～入退院支援加算の加算である地域連携診療計画加算について～……………9月15日号
7. 2024年リハビリテーションにかかる医療介護連携の評価予測と、
今までの仕組みの変化の再確認……………10月15日号
8. 2024年同時改定のキーワードは、「摂食嚥下強化」と「栄養状態の向上」……………11月15日号
9. 歯科との連携強化の重要性……………12月15日号
10. 病棟機能ごとの要件の厳格化……………1月1・15日号
11. 稼働率向上に向けた対応～高齢者施設等と医療機関の連携強化／
法人内連携強化～……………2月15日号
- （最終回） 介護施設や障害福祉サービスからの紹介増は
感染症患者への対応が重要……………3月15日号

コロナ禍における病院の経営状況

独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター リサーチグループ

1. 2021年度 病院の経営状況（病院類型別に概観）……………4月15日号
2. 2021年度 急性期病院の経営状況……………5月15日号
3. 2021年度 コロナ患者受入実施病院、未実施病院の経営状況……………6月15日号
4. 2021年度 療養型病院、精神科病院の経営状況……………7月15日号
5. 2021年度 地ケア算定病院、回りハ算定病院の経営状況……………8月1・15日号
6. 2021年度 医療法人の経営状況……………9月15日号
7. 令和4年度診療報酬改定の影響等に関するアンケート結果……………10月15日号
8. 2022年度の医療施設の建設費について……………11月15日号
9. 物価高騰が病院経営に及ぼす影響について……………12月15日号
10. 病院の景況感の推移について……………1月1・15日号
11. 2022年度 介護医療院の経営状況……………2月15日号
- （最終回） 2022年度の病院の経営状況について……………3月15日号

病院経営新時代

メダップ株式会社 代表取締役CEO 柳内 健

1. 地域医療連携推進法人の取り組みと今後の構想……………4月15日号
海老名総合病院 病院長／さがみメディカルパートナーズ 代表理事 服部智任 先生
2. 外来医療における機能分化・連携のあるべき姿とは……………5月15日号
厚生労働省 地域医療構想及び医師確保計画に関するワーキンググループ 座長／
九州大学 名誉教授 尾形裕也 先生

3. 経営の基本は、強みを見つけて伸ばすこと……………6月15日号
医療法人徳洲会千葉徳洲会病院 院長 池田佳広 先生
4. アフターコロナに向けた「選択と集中」……………7月15日号
KKR札幌医療センター 病院長 磯部 宏 先生
5. 外来適正化と逆紹介に関するアンケート調査の考察……………8月1・15日号
メダップ株式会社 代表取締役CEO 柳内 健
6. 2024年度診療報酬・介護報酬 同時改定の行方……………9月15日号
社会福祉法人日本医療伝道会 衣笠病院グループ 理事 武藤正樹 先生
7. 旭川赤十字病院のDX取り組み事例
～需要増加、生産年齢人口の減少への対処～……………10月15日号
旭川赤十字病院 院長 牧野憲一 先生
8. 「医療DXの推進に関する工程表」について
～病院経営・医療の質を踏まえて～……………11月15日号
社会保険診療報酬支払基金 理事長特任補佐 三好 圭 氏
9. 「得意技は、おまかせ」チーム医療と地域連携……………12月15日号
社会医療法人若弘会 若草第一病院 院長／大阪公立大学医学部 臨床教授／
関西医科大学医学部 臨床教授 山中英治 先生
10. 地域包括ケアを支える 地域密着型中小病院の病院機能について……………1月1・15日
日本在宅療養支援病院 連絡協議会 会長 鈴木邦彦 先生
11. 大腸がんロボット手術数の増加事例
～大阪急性期・総合医療センターが実践する前方連携活動～……………2月15日号
大阪急性期・総合医療センター 消化器外科 副部長 賀川義規 先生
- (最終回) 「おうちにかえろう。」と言える地域づくり
～急性期・地域包括ケア・在宅診療の連携～……………3月15日号
TEAM BLUE「おうちにかえろう。病院」院長 水野慎大 先生

データファイル 病院賃金実態調査 集計結果 [詳報 2022年]

産労総合研究所 附属 医療経営情報研究所調査

1. 病院における医師の賃金実態
File- 1 病床規模・地域別にみた医師の月額賃金……………6月15日号
2. 病院における医師の賃金実態
File- 2 病床規模・地域別にみた医師の年間賃金……………7月15日号
3. 病院における薬剤師・看護師・事務の賃金実態
File- 3 病床規模別にみた3職種の月額賃金……………8月1・15日号
4. 病院における薬剤師・看護師・事務の賃金実態
File- 4 病床規模別にみた3職種の年間賃金……………9月15日号
5. 病院における医師・看護師等の年俸額の実態
File- 5 医師・看護師等職種別にみた年俸額の実態……………10月15日号

“現場発”の人材開発 実践編

社会福祉法人恩賜財団済生会 横浜市東部病院

人材開発センター 人材開発支援室 室長 西川泰弘

1. 「不易」と「流行」を踏まえた人材開発を目指して……………10月1日号
2. 調布東山病院 ―「未来プロジェクト」を通じた次世代リーダー育成―……………11月1日号

3. 済生会熊本病院 ― 部署連携の教育で THINK NEXT を目指す ―12月1日号
4. 石巻赤十字病院 ― 「世界一強く、そして、優しい病院」
を支える育成体系 ―1月1・15日号
5. 福井県済生会病院 ― 「病院の質は職員の質」を、対話を通じて実現する ―2月1日号
- (最終回) 人材開発と組織開発の両輪で、経営を支える3月1日号

DPCデータ分析をもとにした病院経営の戦略と戦術

川崎医療福祉大学 医療福祉マネジメント学部 医療情報学科 准教授 本野勝己

1. 地域の中で自院の立ち位置を知る
― 様式1 データを用いた入退院患者の動態分析 ―10月15日号
2. 外来機能を整理する
― 外来EF統合ファイルデータを用いた外来患者の動態分析 ―11月15日号
3. 患者マネジメント
― 様式1 と外来統合EF ファイルを連結した入退院前後の診療状況分析 ―12月15日号
4. 地域医療の状況を知る ― 機能評価係数Ⅱの分析 ―1月1・15日号
5. 自院の患者を知る ― 様式1 の臨床データを活用する ―2月15日号
- (最終回) 地域医療構想とBSC ― DPC公開データと病床機能報告を
活用した組織コミュニケーション ―3月15日号

健康経営で病院経営が変わる

健康経営アドバイザー・人間ドック学会認定医・人間ドックアドバイザー・
産業医・健康スポーツ医 八巻孝之

1. 中小規模の病院こそ健康経営を目指そう!10月15日号
2. 健康経営の基礎 (1) ～病院における健康経営の考え方～11月15日号
3. 健康経営の基礎 (2) ～国策と法制度への理解～12月15日号
4. 健康経営の基礎 (3) ～攻めの健康経営のメリット～1月1・15日号
5. 健康経営の基礎 (4) ～守りの健康経営と働き方改革、
ワーク・エンゲージメント～2月15日号
6. 健康経営の基礎 (5) ～幸福経営科学と幸福度向上法、
ナッジ活用、SDGs～3月15日号

「いい病院づくり」のための組織開発

メディカル・トライアングル 萩原正英、荒尾貴正、敏腕事務局長 T

1. 患者満足度を高めるために今からやるべきこと10月15日号
2. 簡便な職員満足度調査と組織ナンバー2の生かし方11月15日号
3. 「言われなくてもやる人材」は増やせる12月15日号
4. エンゲージメントを強化し、職員が辞めない組織をつくる1月1・15日号
5. ウェルビーイングで地域包括ケアの礎を築く2月15日号
- (最終回) 「重要だけど緊急じゃない」業務にトップが腹をくくれるか3月15日号

羅針盤ニュースピックアップ毎月1日号

◆コラム

病院経営 わくわくどきどき

医療法人社団慈恵会 新須磨病院 理事長・院長 澤田勝寛

72. 幸せに暮らす6つの条件	4月1日号
73. 聞き上手の極意～あすもなかよく～	5月1日号
74. 通信手段と外科医の生活	6月1日号
75. その口にご用心	7月1日号
76. 人は血管と共に老いる	8月1・15日号
77. 結論を先に言え	9月1日号
78. 散歩	10月1日号
79. 幸せホルモン	11月1日号
80. お通し理論 ～トイレ、お通し、新入社員など、企業のイメージは下限品質で決まる～	12月1日号
81. 誰がために金はある	1月1・15日号
82. 論語読みの論語知らずではありますが……	2月1日号
83. 鳥の起つは、伏なり	3月1日号

明るい未来に想いを馳せて

医療法人寿人会 木村病院 事務部長 木村結花

60. 課題解決していること	4月1日号
61. 令和5年度、最優先事項として	5月1日号
62. 最近の社会事情から思うこと	6月1日号
63. マスクの下	7月1日号
64. 「人」とのかかわりに学ぶ	8月1・15日号
65. 異常気象	9月1日号
66. 8月31日に想いを馳せる	10月1日号
67. 伝わること	11月1日号
68. 上司として適切な言動	12月1日号
69. 令和5年を振り返る	1月1・15日号
70. 2024年元旦	2月1日号
71. キリコ祭り	3月1日号

ちよだ散策帳

11. 神保町古書店街	4月15日号
12. 三宅坂と茱萸坂	5月15日号
13. 「ペリカン噴水」と「かもめの広場の噴水」	6月15日号
14. 二重橋	7月15日号
（最終回） 日比谷見附跡	3月15日号

◆お勧めしたいこの2冊

「公衆衛生の緊急事態にまちの医療者が知っておきたいリスクコミュニケーション」…11月15日号
蝦名玲子 著

「ふるさとの笑顔が、咲き始める場所
―地域包括ケアシステムを实践する、とある病院のチャレンジ―」…11月15日号
田中志子 著