

『病院羅針盤』 総索引

2019年4月1日号～2020年3月15日号

●病院羅針盤・経営者に聞く／67 ●介護現場の今を追う／67 ●インタビュー／68 ●診療報酬・医療法関連／68 ●経営戦略・経営改善／69 ●経営支援／72 ●介護経営／73 ●人材育成／74 ●経営力強化プロジェクト／74 ●本誌特別調査／76 ●コスト削減／76 ●リレー連載（▶小さなことからコツコツと業務改善／76 ▶医療・介護新時代を切り拓く『介護医療院』／76 ▶連携なくして明日はなし～老健の連携～／77 ▶病院と地域をつなぐ「病院広報」／78 ▶組織活性化と経営改善の効果／78）●連載／79 ●コラム／83 ●資料／85

◆病院羅針盤 経営者に聞く

96. 医療法人社団静産会くさなぎマタニティクリニック（静岡県）
大橋涼太 理事長・病院長……………4月1日号
選ばれる産婦人科診療所はハードやサービスより質に裏づけられた歴史と実績
97. 独立行政法人国立病院機構 埼玉病院（埼玉県） 原 彰男 病院長……………5月1日号
人と質を守る仕組みを考え 200床増床で進化する
98. 松阪市民病院（三重県） 総合企画室 世古口 務 副室長……………6月1日号
「医師も患者も増えない」を前提に 10年連続黒字を実現
99. 医療法人社団ときわ 赤羽在宅クリニック（東京都） 小畑正孝 理事長……………7月1日号
患者にも社会にも価値ある医療を 家庭医モデルを在宅医療から
100. 医療法人社団城東桐和会 タムス浦安病院（千葉県） 河野陽一 病院長……………8月1・15日号
全国初、国立大学と医療法人、市の三者連携による新病院
101. 医療法人社団仁成会 高木病院（東京都） 南 明宏 病院長……………9月1日号
時代・地域のニーズに合わせて行ってきた「当たり前のこと」
102. 国家公務員共済組合連合会 横須賀共済病院（神奈川県） 長堀 薫 病院長……………10月1日号
一人ひとりが考える組織を築き 目指すはAIホスピタル
103. 社会医療法人社団健生会 立川相互病院（東京都） 高橋雅哉 病院長……………11月1日号
口腔内も、社会的背景も 丸ごとみることのできる病院に
104. 公益財団法人横浜勤労者福祉協会 汐田総合病院（神奈川県）
小澤 仁 病院長……………12月1日号
中核病院との人事交流で 人材を「地域の宝」に
105. 認定NPO法人 がんともきあう会「元ちゃんハウス」（石川県）
西村詠子 理事長……………1月1・15日号
がん患者、家族、遺族のために 金沢らしい居場所を
106. 医療法人武蔵野総合病院（埼玉県） 事務部長 池田幸一／事務次長 秋元芳幸……………2月1日号
“大きくなつまずき”を経験したからこそ 地域の信頼と職員満足度を回復するために大きな変革ができた
107. 聖マリアンナ医科大学病院（神奈川県） 北川博昭 病院長……………3月1日号
特定機能病院トップに問われる手腕「夢のある病院を見せられるか」

◆介護現場の今を追う

8. 医療法人社団永生会 介護老人保健施設イマジン（東京都） 小池順平 施設長……………4月15日号

- 在宅復帰、在宅支援、看取り、減薬 老健は地域包括ケアの中心になるべき施設
9. 社会福祉法人東京聖新会 介護老人保健施設ハートフル田無（東京都）
尾林和子 理事.....5月15日号
地域貢献もコミュニケーションロボットの活用もすべては人材教育につながる
 10. 社会医療法人社団順江会 介護老人保健施設かがやきライフ江東（東京都）
黒田博之 施設長.....6月15日号
第三者評価と毎年のアンケートで 職員・利用者の声を改善につなげる
 11. 医療法人社団光生会 介護老人保健施設ハートランド・ぐらんぱぐらんま（東京都）
平川博之 理事長.....7月15日号
“大規模多機能”という老健を支える介護福祉士に自覚と評価を
 12. 医療法人社団紺整会 介護老人保健施設フェルマータ船橋（千葉県）
齋藤康文 施設長.....9月15日号
現場主導の改革で在宅復帰率65%、回転率30%の理想的な老健に
 13. 社会医療法人若竹会 介護老人保健施設セントラル大田（東京都）
大下道子 施設長（東京エリア部長）.....10月15日号
チャレンジ面接やアメーバ経営、週休3日制で人が育ち、人が集まる組織に
 14. 公益財団法人横浜勤労者福祉協会 うしおだ老健やすらぎ（神奈川県）
窪倉孝道 理事長・施設長.....11月15日号
人口29万人の区で唯一の老健として多様なニーズに柔軟に
 15. 医療法人社団三喜会 鶴巻温泉病院介護医療院（神奈川県）
鈴木龍太 理事長・院長.....12月15日号
介護医療院開設から半年「病院全体の機能が上がった」
 16. 医療生協さいたま生活協同組合 老人保健施設さんとも（埼玉県）
浅子薫衣 施設長／前田正人事務長.....2月15日号
ISO9001をベースにした老健運営で 人材育成と地域貢献
 17. 社会福祉法人親善福祉協会 介護老人保健施設リハパーク舞岡（神奈川県）
本田守弘 施設長.....3月15日号
教育、連携、透明化をキーワードに「老健らしい老健」を

◆インタビュー

- DPCのこれから ～2020年度改定の行方とDPC病院の対応～.....8月1・15日号
東邦大学医学部 医療政策・渉外部門担当 特任教授 小山信彌
2020年度は、地域医療構想、働き方改革、多職種協働、機能分化・連携強化が重視される
.....11月1日号
ASK 梓診療報酬研究所 所長 中林 梓 氏
地域包括ケア病棟の現在と未来 活用実態と診療報酬改定の行方
「在宅復帰支援の取り組みと評価を要望する」.....12月1日号
一般社団法人地域包括ケア病棟協会 会長 仲井培雄

◆診療報酬・医療法関連

- 消費税率アップに伴う診療報酬改定 ～患者への説明をどうするか～.....4月1日号
メニースターズ 代表（中小企業診断士） 星 多絵子
診療報酬改定と働き方改革 ～2020年度改定で消える7対1～.....11月15日号
国際医療福祉大学大学院 医療福祉経営専攻、医学研究科公衆衛生学専攻 教授 武藤正樹

診療報酬からみる病院の選択.....	12月1日号
株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高	
高齢化時代に対応した病院経営 ～診療報酬改定に対応するために～.....	3月15日号
高崎健康福祉大学 健康福祉学部 医療情報学科 准教授 木村憲洋	

◆経営戦略・経営改善

病院経営の改善に資するSPD導入・活用.....	5月1日号
--------------------------	-------

解説 経営改善にさまざまな面から活用できるSPD

一般社団法人日本医療製品物流管理協議会（略称「日本SPD協議会」）
事務局長代行 菊地公明

事例1 SPD導入と医療材料共同購買サービス加盟の相乗効果

医療法人社団鶴友会 鶴田病院 総務課 東 孝治

事例2 RFIDを活用したSPDシステム構築による効率化

立正佼成会附属佼成病院 財務課係長 渡邊竜也 他

本物の経営力 ～時代の変化への対応も～.....	5月15日号
--------------------------	--------

事例1 ひとのいやがることをすすんでやろう ～倒産寸前からの復活～

医療法人社団医修会 理事長 大川原 淳

事例2 チームビルディングからの組織マネジメント 経営戦略室の役割

地方独立行政法人北九州市立病院機構 北九州市立医療センター
経営企画課長 秋吉裕美

（前・社会医療法人 製鉄記念八幡病院 経営戦略室副室長）

事例3 地域医療、福祉を考えるうえで、老健の役割とこれからの経営戦略

社会福祉法人恩賜財団済生会 松山老人保健施設にぎたつ苑 施設長 山本昌也
医療・介護分野におけるAI・IoTの進展と活用の方向性.....

解説 保健医療介護分野におけるAI・IoT・ICTの動向と課題

東京大学医学部附属病院 企画情報運営部 教授 大江和彦

事例1 最新テクノロジーを活用した業務フローのイノベーション

～「良質な睡眠の実現」と「生産性の向上」～

医療法人愛生館 副理事長／社会福祉法人愛生館 理事長 小林清彦

事例2 遠隔画像診断は診断の課題を、AI、IoTは未来の課題を解決するカギとなる

株式会社ワイズ・リーディング 代表取締役／

医療法人社団寿量会 熊本機能病院 画像診断センター長 中山善晴

職員満足度を高めることの意義.....	6月15日号
---------------------	--------

事例1 病院の変革時における職員満足度向上に向けた取り組み

医療法人社団清泉会 下北沢病院 事務長 加藤隆之

事例2 患者さんを支える「職員満足度向上への取り組み」

医療法人回生会 宝塚病院 医事課 道中あゆみ 他

連携による機能の補完と新たな展開.....	7月1日号
-----------------------	-------

事例1 佐久平地域の糖尿病ネットワークと歯科医師会間の相互紹介の試み

佐久市立国保浅間総合病院 地域医療部長 仲 元司

事例2 医療と介護連携3年間の取り組みと成果

～連携強化のポイントは、入院早期と移行期～

福井赤十字病院 地域医療連携課 退院支援係 師長 西向秀代

病院経営におけるデータの可視化とコミュニケーション力の強化……………7月15日号
医療法人社団こうかん会 日本鋼管病院 病院長 小川健二
地域を支える救急医療最前線……………9月1日号
平成30年中の救急出動件数等

編集部

事例1 救急医療におけるER-Aideシステムの導入と活用およびその効果

飯塚病院 特任副院長、元救命救急センター所長 鮎川勝彦
ER-Aide マネージャー 都留和宏

事例2 在宅医療と救急医療の一体化による高齢者救急への取り組み

医療法人社団永生会 南多摩病院 診療部 加藤 宏 他
医療職のやる気を引き出しホスピタリティにつなげる
～病院組織課題への新たなアプローチ～……………9月1日号

株式会社 Consulente HYAKUNEN (コンスレンテ・ヒャクネン)
代表取締役社長 前山匡右 他

医師の働き方改革 平成の置き土産 前編……………9月1日号

シティユーワ法律事務所 弁護士 浅原弘明
東京八丁堀法律事務所 弁護士 白石紘一

医師の働き方改革 平成の置き土産 後編……………9月15日号

シティユーワ法律事務所 弁護士 浅原弘明
東京八丁堀法律事務所 弁護士 白石紘一

医師事務作業補助者の配置が生産性向上を後押し……………9月15日号

事例1 医師事務作業補助者による医師の生産性向上に向けて

JA長野厚生連 佐久総合病院・佐久医療センター 副統括院長 西澤延宏

事例2 医師事務作業補助者のレベルアップと業務拡大への挑戦

留萌市立病院 院長 村松博士
業務を減らして成果を上げる ～マンパワーリソース最大活用を目指す～……………9月15日号
済生会横浜市東部病院 医事企画室長 金城悠貴

深刻化、多発する災害へどう対応すべきか……………10月1日号

事例1 すぐにできることからコツコツと防災対策の具体例 ～熊本地震の学びから～

医療法人社団鶴友会 鶴田病院 総務課長 奥村泰之

事例2 災害時の病院マネジメント ～社会医療法人渡邊高記念会の事例～

社会医療法人渡邊高記念会 西宮渡辺心臓脳・血管センター 事務部長 藤原新吾

事例3 災害対策調査をもとにした土砂災害対策の見直し

社会福祉法人若竹大寿会 介護老人保健施設リハビリート青葉
副施設長 柴田淑子 他

安定成長につなげるための事業計画とは……………10月15日号

解説 病医院における事業計画の策定・運用

税理士法人名南経営 株式会社名南メディケアコンサルティング
医療法人戦略室 室長 中村慎吾

事例1 中長期計画の策定と年度事業計画への展開

飯塚病院 企画管理課 仲吉 翔

事例2 収益予算策定におけるエビデンスとプロセスの構築～診療科別の管理指標の設定～

社会福祉法人恩賜財団済生会支部 神奈川県済生会横浜市南部病院
人事課 課長補佐 小島勇人

- 二次医療圏にとらわれない診療圏分析手法……………10月15日号
社会福祉法人恩賜財団済生会みすみ病院 企画総務室長 甲斐通博
- 地域医療構想における自主的連携体制の構築
～愛知県病院団体協議会（あいち五病協）の取り組み～……………11月1日号
愛知県病院団体協議会（一般社団法人愛知県病院協会会長 浦田士郎 他）
- 医師生産性向上のために 医師事務作業補助者の羅針盤はどうあるべきか……………11月1日号
公立陶生病院 医局泌尿器科部長兼 患者支援センター次長
兼 がん診療部がん相談支援センター主幹 武田宗万
- PXで病院・施設が変わる、患者・利用者が変わる……………11月15日号
- 解説** ペイシェント・エクスペリエンス（PX）の可能性
一般社団法人日本ペイシェント・エクスペリエンス研究会（PX研究会）
代表理事 曾我香織
- 病院** PXサーベイを実施してみえたこと・改善したこと
国立病院機構九州医療センター 小児外科医長・
メディカルコーディネートセンター 副センター長 西本祐子
- 介護事業所** PXの概念を用いた業務プロセスの検討
～外来版PXサーベイを訪問看護ステーション用に見直して活用～
訪問看護ステーション acty＊home 事業責任者 講内源太
原価計算システムを活用して経営改善を図る
～診療科ヒアリングの実施で改善策を提案～……………11月15日号
筑波メディカルセンター病院 医事入院課 佐藤一城
- 地域包括ケア病棟の現在と未来……………12月1日号
- 事例** 当院における地域包括ケア病棟の現状と課題
～「地域多機能型病院」における「慢性期治療病棟」の役割～
医療法人社団大和会 多摩川病院 理事長 矢野 諭
身体拘束ゼロでの認知症ケアとその効果
～「大誠会スタイル」としての取り組み～……………12月1日号
医療法人大誠会 内田病院 法人本部 本部長 内田智久 他
- 多職種・チーム医療による医療の質向上……………12月15日号
- 事例1** HITO病院におけるポリファーマシー対策
社会医療法人石川記念会 HITO病院 薬剤部 薬剤師 木下玄子
- 事例2** 管理栄養士の病棟配置の効果
社会医療法人甲友会 西宮協立脳神経外科病院 栄養科 管理栄養士 花岡麻里子
- 事例3** 地域の介護施設との連携強化を目指して ～思いやりアプローチ～
社会医療法人栄公会 佐野記念病院 地域連携室 MSW 福西久晴
- 新時代の病院経営……………1月1・15日号
- 概論** 地域医療構想を踏まえた病院経営
千葉大学医学部附属病院 副病院長、病院長企画室長、特任教授 井上貴裕
- 事例1** 病院はどこに向かうべきか
医療法人社団こうかん会 日本鋼管病院 病院長 小川健二
- 事例2** 事業部制導入による業績改善の取り組み
～メイトウホスピタルグループの事例から～
医療法人香徳会 法人本部チーム財務室 室長 板東三重子 他

- ハラスメントへの対応 ～臨床心理士・公認心理師がかかわるメリット～……………1月1・15日号
 社会福祉法人聖霊会 聖霊病院 臨床心理士・公認心理師 岩指由紀
- 地域包括ケアシステムにおける心臓リハビリテーションの地域戦略……………2月1日号
 社会医療法人渡邊高記念会 法人本部 副本部長
 西宮渡辺病院 西宮渡辺心臓脳・血管センター 事務部長 藤原新吾
- Win-Winになる地域医療構想……………2月1日号
【解説】 地域医療構想の現状と見通し、医療機関が取り組むこと
 高崎健康福祉大学 健康福祉学部 医療情報学科 准教授 木村憲洋
- 【事例】** 先が見えない高知県の医療提供体制と診療報酬
 ～地域医療構想と社会医療法人近森会の取り組み～
 社会医療法人近森会 管理部長 寺田文彦
- 働き方改革2020 働き方改革の行方と病院での取り組み……………2月15日号
【解説】 労働時間管理の仕組みづくりが最重要
 医療労務コンサルタント・社会保険労務士 坂上和芳
- 【事例】** 「ひまわりプロジェクト」による自院の新たな価値創造を目指して
 当院におけるワーク・ライフ・バランスの実践
 医療法人 札幌麻生脳神経外科病院 診療統括部長 安田 宏
 離島におけるオンライン診療およびオンライン服薬指導実践による有用性の検証と課題
 ～テクノロジーの活用がへき地医療を守る～……………2月15日号
 JA愛知厚生連 知多厚生病院 企画室 室長 田實直也
- コスト上昇を抑制し、適正価格で購入……………3月1日号
【事例1】 業者経験を活用した診療材料費の削減 ～各科医師の協力のもと、業者を見直し～
 社会福祉法人恩賜財団大阪府済生会吹田病院 資材・施設管理課 資材グループ
 岩崎良平
- 【事例2】** 「取引ディーラーとの後値引き契約」によりコストを削減
 地方独立行政法人長野市民病院 事務部 財務課 宮澤秀典
- 【事例3】** 業者と業務の総合的な比較検討による経費削減
 社会医療法人聖ルチア会 聖ルチア病院 事務部 池上温朗 他
 戸田中央医科グループ（TMG）におけるフォーミュラー導入と今後の展開……………3月15日号
 戸田中央医科グループ（TMG）医療法人社団青葉会 新座病院 薬剤科
 主任 金井紀仁 他

◆経営支援

- 病院機能評価の活用と受審のポイント……………4月15日号
【解説】 病院機能評価（3rdG：Ver.2.0）の受審に向けて ～審査結果から見る病院の課題～
 公益財団法人日本医療機能評価機構 評価事業審査部 副部長 神保勝也
- 【事例1】** 病院の成長とともに取り組む病院機能評価
 ～病院機能評価を経て病院の成長を確認～
 社会医療法人財団大和会 武蔵村山病院 事務部長 松本高生
- 【事例2】** 5度の病院機能評価認定と今後
 医療法人社団東光会 戸田中央総合病院 総務課 主任 白鳥 秀
 最近の病院の経営状況……………6月15日号
 独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター リサーチグループ チームリーダー
 荒牧登史治

病院における原価計算の現状 ―第1回原価計算アンケート調査報告―	7月1日号
松阪市民病院 総合企画室 副室長 世古口 務	
令和元年度 労働関係・助成金等の変更点と活用方法	7月15日号
社会保険労務士法人YWO 代表 渡辺葉子（特定社会保険労務士）	
医療機関・介護施設における苦情対応	
～患者・利用者満足の観点から考える～	8月1・15日号
ミネルヴァベリタス株式会社 顧問 本田茂樹	
「第16回 全国病院広報実務者会議in倉敷」開催される	11月1日号
NPO法人メディカルコンソーシアムネットワークグループ 理事長 山田隆司	
全国の特定機能病院の36協定で定める医師の延長労働時間の現状と課題 前編	3月1日号
山口大学 経済学研究科 企業経営専攻（医療・福祉経営コース） 三隅達也	
全国の特定機能病院の36協定で定める医師の延長労働時間の現状と課題 後編	3月15日号
山口大学 経済学研究科 企業経営専攻（医療・福祉経営コース） 三隅達也	
課題解決への羅針盤 病院の経営課題Q&A 2019年度版	
その1 人に関する課題①	5月15日号
「人事・給与制度」	株式会社To Do ビズ 代表取締役社長 篠塚 功
「病院・施設の労務」	医療労務コンサルタント 坂上和芳
「紹介会社の活用」	医療法人社団福寿会 人事部長・副看護部長／ 株式会社プライムワークス 代表取締役 深澤優子
「コミュニケーション」	株式会社フロインド 代表取締役社長 疋田幸子
その2 病院の医療制度対応／DPCデータの活用	6月1日号
「病院の医療制度対応」	株式会社川原経営総合センター 病院コンサルティング部 コンサルタント 鈴木嘉高／中村匡志
「DPCデータの活用」	株式会社アイブレイン 代表取締役 今西陽一郎
その3 運営課題に対する対応	6月15日号
「運営と課題に対する対応」	山田コンサルティンググループ株式会社 経営コンサルティング事業本部 ヘルスケアコンサルティング事業部 部長 増井浩平 ／シニアコンサルタント 海内志保
その4 運営課題に対する対応②	7月1日号
「運営課題に対する対応②」	株式会社A&K メディコンサル.com 代表取締役 佐藤勝浩
その5 働き方改革対応	7月15日号
「働き方改革対応」	医療労務コンサルタント 坂上和芳
（最終回）職員に関する対応	8月1・15日号
「職員に関する対応 Q1、Q3～5」	社会保険労務士法人 名南経営 社会保険労務士 服部英治
「職員に関する対応 Q2」	社会保険労務士法人 名南経営 人事労務コンサルタント 田代倫大

◆介護経営

元気高齢者を介護助手として活用

～みなぎる力！ 人生の先輩って頼もしい！～ 4月1日号

医療法人社団刀圭会 介護老人保健施設 アメニティ帯広 看護部長 北畑良子

「住民運営の通いの場」の立ち上げ支援をとおして

～地域で求められる施設になるために～ 4月15日号

医療法人社団仁鷹会 介護老人保健施設 陽だまり リハビリテーション部主任 殿垣尚子

経費削減は事務だけじゃない 消耗品費・光熱費を削減

～意識調査から見えてくるアプローチ方法とは～.....5月1日号

特定医療法人社団千寿会 介護老人保健施設 グリーンコート三愛 事務主任 金久保彩子
同時改定から1年 老健の機能と役割はどう変化したか?.....7月15日号

介護老人保健施設ケア・スポット梅津 事務長 山田裕喜男
利用者から職員に対する暴力・暴言についての一考察.....8月1・15日号

医療法人慈啓会 介護老人保健施設しらさぎ荘 介護福祉士 小森 篤

◆人材育成

新時代の病院経営 人材の採用とスキル～.....4月1日号

プロローグ 「日本版ホスピタリスト」養成講座から15年

東京医科歯科大学大学院 教授 川渕孝一

事例 病院経営人財の採用と活かし方

～資質のある人財を採用し、中期的視点で育成する～

医療法人社団 東山会 理事長 小川聡子 他

◆経営力強化プロジェクト

病院における人事・賃金制度の構築と運用

日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功

1. 病院経営と人事・賃金制度の構築.....4月1日号
2. 人事・賃金制度の骨格となる資格等級フレーム.....5月1日号
3. 昇格基準と昇進基準.....6月1日号
4. 人事評価制度の必要性とあるべき姿.....7月1日号
5. 結果を評価する成果評価.....8月1・15日号
6. 目標管理制度の導入.....9月1日号
7. 役割行動評価の導入.....10月1日号
8. 能力評価の導入.....11月1日号
9. 人事評価のツールの作成と検討過程の意義.....12月1日号
10. 賃金制度のあり方が病院経営を左右する.....1月1・15日号
11. 新賃金制度の構築と導入.....2月1日号
12. **(最終回)** 人事・賃金制度運用のポイント.....3月1日号

ローコストオペレーション

GUTS株式会社

1. 生産性とコスト削減との関係性.....4月1日号
2. 医薬品LCO.....5月1日号
3. 医療材料LCO.....6月1日号
4. 委託費LCO（適正な人員配置）.....7月1日号
5. 看護師採用コストの適正化.....8月1・15日号
6. チーム医療にLCOを.....9月1日号
7. リハビリ部門の生産性向上.....10月1日号
8. 会議（委員会）のLCO.....11月1日号
9. 事務部門の生産性向上.....12月1日号
10. 医療機器・システム保守費のLCO.....1月1・15日号

11. 一般材料のLCO手法.....2月1日号
12. **（最終回）** 「コスト削減」と「ローコストオペレーション」の違い.....3月1日号

医療法人の事業承継

税理士法人 名南経営 株式会社 名南メディケアコンサルティング

1. 認定医療法人制度を活用した持分なし医療法人への移行概要.....4月1日号
2. 認定医療法人となるための認定要件.....5月1日号
3. 認定医療法人となるための認定要件（後編）.....6月1日号
4. 認定医療法人制度活用時の手続きとスケジュール.....7月1日号
5. 認定医療法人申請時の頻出指摘事項.....8月1・15日号
6. 認定医療法人となるための対策.....9月1日号
7. 維持期リハ廃止に伴う対応策 通所リハビリテーション導入のポイント
—その①—.....10月1日号
8. 維持期リハ廃止に伴う対応策 通所リハビリテーション導入のポイント
—その②—.....11月1日号
9. 維持期リハ廃止に伴う対応策 通所リハビリテーション導入のポイント
—その③—.....12月1日号

医療法人の経営戦略

10. 職員を経営資源として考えたときのマーケティング
～その1 インターナルマーケティング～.....1月1・15日号
11. 職員を経営資源として考えたときのマーケティング
～その2 エクスターナルマーケティング～.....2月1日号
12. **（最終回）** 職員を経営資源として考えたときのマーケティング
～その3 インタラクティブマーケティング.....3月1日号

財務・資金と経営

中井生活経済研究所 所長 中井恵美子

1. 医療機関債による資金調達.....4月1日号
2. 医療機関債による資金調達 その2.....5月1日号
3. 医療機関債による資金調達 その3.....6月1日号
4. 知っておくと便利「72の法則」.....7月1日号
5. 理事長の生活費が足りない？ キャッシュフローで考える◆その1.....8月1・15日号
6. 理事長の生活費が足りない？ キャッシュフローで考える◆その2.....9月1日号
7. 理事長の生活費が足りない？ キャッシュフローで考える◆その3.....10月1日号
8. 理事長の生活費が足りない？ キャッシュフローで考える◆その4（最終）.....11月1日号
9. 知っておくべき銀行情形 金融検査マニュアルが廃止されると.....12月1日号
10. 知っておくべき銀行情形 銀行員は決算書のここを見ている①.....1月1・15日号
11. 知っておくべき銀行情形 銀行員は決算書をこのように見ている②.....2月1日号
12. **（最終回）** 知っておくべき銀行情形 銀行は決算書をここを見ている③.....3月1日号

◆本誌特別調査

速報 2019年「病院賃金実態調査」集計結果.....12月15日号

産労総合研究所 附属 医療経営情報研究所 調査

解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功

「介護医療院を開設して分かったこと」～介護医療院の開設に関するアンケート結果より～

.....1月1・15日号

編集部

●コスト削減

業務の見える化と時間外ルールで人件費を削減.....10月1日号

医療法人社団青泉会 下北沢病院 事務長 加藤隆之

◆リレー連載

▶小さなことからコツコツと業務改善

患者誤認ゼロを目指した放射線科での5S.....4月15日号

社会医療法人社団正志会 南町田病院 放射線科 三宅 聡

八反丸リハビリテーション病院における医療安全に対する

Balanced Scorecard (BSC) の取り組み.....5月15日号

医療法人慈圭会 八反丸リハビリテーション病院 リハビリテーション部 副部長 中村裕樹
多職種未収金対策チームを設置して家族支援によって入院料の未納を防止.....6月15日号

社会医療法人聖ルチア会 聖ルチア病院 事務部 平松恵子 他

業務を見直して時間外労働を削減 ～医事課入院系の時間外労働26%削減～.....7月15日号

医療法人 五星会 新横浜リハビリテーション病院 医事課 土持麻里耶

(最終回) 適切なゴミ分別による感染リスクの低減と感染性廃棄物の削減.....9月15日号

医療法人鉄友会 宇野病院 看護部 副看護部長 松永つきみ

▶医療・介護新時代を切り拓く『介護医療院』

8. 療養型医療施設から病床移転による病院新設と大規模介護医療院への転換.....4月1日号

医療法人社団 八千代会 事務統括 新家光晴

9. 療養型医療施設から病床移転による病院新設と大規模介護医療院への転換.....5月1日号

医療法人尚仁会 介護医療院しんえいの杜 副施設長 藤井謙一

10. 介護医療院を開設して.....6月1日号

医療法人心泉会 上條記念病院 院長 上條裕朗

11. 介護医療院への転換 ～意思決定から転換までの道のり～.....7月1日号

特定医療法人会 谷田病院 事務部長 藤井将志 他

12. 地域医療型病院へと変化した続ける日の出ヶ丘病院

～東京都初・病院併設型介護医療院開設への道のり～.....8月1・15日号

医療法人社団崎陽会 日の出ヶ丘病院 事務長 原 淳市

13. ユニット型介護医療院「喜郷」・プライバシー確保型多床室介護医療院「喜郷Ⅱ」を
開設して.....9月1日号

医療法人社団向仁会 理事長 阿部智哉

14. 地域の医療・介護ニーズに応じた介護医療院の開設

～転換に至る経緯と現状の課題～.....10月1日号

医療法人 悠紀会病院 院長 古森顕一 他

15. 開設から1年。模索続ける介護医療院の真の姿……………11月1日号
医療法人ピーアイエー 介護医療院ひいろ 事務部長 若宮信二
16. 全床介護医療院化への道程と成果……………12月1日号
美里リハビリテーション病院介護医療院 美里リハビリテーションクリニック
院長 竹田晴生
17. 2020年以降を見据え、介護医療院開設を活用して病床ダウンサイジングと
病床機能アップを実現……………2月1日号
医療法人玉昌会 加治木温泉病院 理事長 高田昌実 他
- ▶連携なくして明日はなし ～老健の連携～
 1. 老健と地域包括ケアネットワーク……………4月1日号
一般社団法人尾道市医師会 介護老人保健施設 やすらぎの家 施設長 伊藤勝陽
 2. 3つの老健と2つの有床診療所の機能分化と連携融合
～地域包括ケアシステムのさらなる深化を目指して～……………5月1日号
特定医療法人フェニックス Medical Center Phoenix
老健部門セクションマネージャー 左高裕隆
 3. リハマネⅡのケースをとおして考えた医療・介護の連携……………6月1日号
医療法人宏友会 老人保健施設ゆうゆうの里 理学療法士 舟久保陽子
 4. 老健と行政と地域住民、三人四脚の地域づくり……………7月1日号
社会福祉法人 勝央福祉会 理学療法士 大片 久
 5. 在宅復帰率も稼働率も諦めない！
～理学療法士と相談員、二刀流への挑戦～……………8月1・15日号
医療法人社団 淑幸会 介護老人保健施設 野田ライフケアセンター
理学療法士 施設ケアマネジャー 主任 市原涼介
 6. 再入所時栄養連携加算算定の取り組み……………9月1日号
愛知県厚生農業協同組合連合会 介護老人保健施設あおみ 管理栄養士 大島拓土
 7. 老健単体でもここまでできた！ 素敵な地域活動
～地域包括支援センターもない老健のファーストペンギン物語～……………10月1日号
パナソニック健康保険組合 松下介護老人保健施設はーとびあ
地域連携統括室 支援相談員 金田ゆき 他
 8. 職域・職種を越えた地域ケアの底上げを目指して……………11月1日号
社会福祉法人 久喜同仁会 介護老人保健施設 鶴寿の里ナーシングホーム
理学療法士 大熊邦夫
 9. 施設入所者に対する地域多職種ミールラウンド
―最後まで自分の口から食べるために何を支援すべきか―……………12月1日号
岡崎市民病院 リハビリテーション室 地域医療連携室 理学療法士 静間美幸
 10. 来て見て触って “楽多交流会”♪
―ケアマネさんと訪問リハをつなぐ連携の架け橋―……………2月1日号
社会福祉法人サン・ビジョン 訪問リハビリフラワーコート江南
理学療法士 古田奈美 他
 11. 施設の食事を食べにいらっしやいませんか？
―ランチ会による地域貢献活動企画―……………3月1日号
医療法人春成会 介護老人保健施設 アメニティ国分 管理栄養士 前永真紀

▶病院と地域をつなぐ「病院広報」

日本初となる「足と糖尿病の専門病院」の立ち上げとその広報活動……………4月15日号

医療法人社団青泉会 下北沢病院 事務長 加藤隆之
かがわ総合リハビリテーションセンターの広報活動……………5月15日号

社会福祉法人かがわ総合リハビリテーション事業団 事務部広報 山本 巧
選ばれる病院になるための、子育て世代をターゲットにしたイベント開催……………6月15日号

医療法人社団鋳会 診療事業部 河島 良
「地域の中に飛び込んでいく！」

～新規治療法「下肢静脈瘤血管内治療」の導入とその広報の経緯……………7月15日号

JA長野厚生連佐久総合病院 心臓血管外科 統括部長 手術・DSセンター長 白鳥一明
病院の統合移転に向けた広報活動 ～広報誌で病院を伝える……………8月1・15日号

加古川中央市民病院 人事部 森本耕治
回復期病棟への転換から始まった『院内広報から仕掛ける病院改革』……………9月15日号

医療法人社団いずみ会 北星病院 リハビリテーション科 有澤沙織 他
救急医療における広報活動とその役割……………10月15日号

医療法人徳洲会 庄内病院 企画課 企画広報室 課長 遠藤豊喜
背景の変化に応じた広報活動の展開

回りハの啓発から予防視点の広報活動まで……………11月15日号

京都大原記念病院グループ 広報企画担当 高祖 悠
山口病院での産婦人科広報活動……………12月15日号

医療法人社団成和会 山口病院 事務長 上河健彦
地域に愛される病院を目指して

～開設から4年目を迎える私たちの取り組み……………1月1・15日号

社会医療法人愛仁会 尼崎だいもつ病院 経営管理科 足立久美子
病院広報5年間の歩み、未来へ ～失敗を成功に変える……………2月15日号

社会医療法人緑泉会 米盛病院 広報課 八郷あゆみ
外部企業と連携した広報活動……………3月15日号

一般財団法人 倉敷成人病センター 医療連携部 医療連携課 広報企画室 副主任 仁科直樹

▶組織活性化と経営改善の効果

1. ワールド・カフェを活用して、組織に一体感と活力を……………10月15日号

社会福祉法人恩賜財団済生会支部 福井県済生会病院 経営企画課 丹尾菜摘
2. “強い”事務部門“頼られる”事務部門を目指して……………11月15日号

社会医療法人仁生会 細木病院 企画課長 門田紘和
3. 当院採血室の業務改善活動……………12月15日号

地方独立行政法人加古川市民病院機構 加古川中央市民病院 臨床検査室 高岡欣也
4. トヨタ生産方式（TPS）を導入した業務カイゼン……………1月1・15日号

トヨタ自動車株式会社 メディカルサポート部 トヨタ記念病院
歯科口腔外科 袴田 唯 他

5. 「私が変わる稜北病院」～職員からの意見を取り入れて病棟環境を整備……………2月15日号
医療法人道南勤労者医療協会 函館稜北病院 事務次長

兼 リハビリテーション部部長 笠原 毅
6. 職員のやりがいを見いだす人材育成

～ナラティブを活用した職場活性化と採用への展開……………3月15日号

医療法人社団こうかん会 日本鋼管病院 副院長 兼 看護部長 十枝内綾乃

◆連載

育てたいのは、人罪ではなく人財

有限会社ハヤカワプランニング 早川浩士

7. 「どう伝えるかより、どうしたら伝わるか！」……………4月15日号
8. 「前で追従する者は陰で誇る」……………5月15日号
9. 「グッドサイクル」と「バッドサイクル」……………6月15日号
10. 「みずしたたりていしをうがつ」……………7月15日号
11. 「仕事は段取り八分」……………8月1・15日号
12. (最終回) 「ともかくうごこう」……………9月15日号

老健の役割と連携

介護老人保健施設ケア・スポット梅津 事務長 山田裕喜男

7. 介護処遇改善で業界は改善するのか？……………4月15日号
8. 肥大化するマーケットに追い付けない現状……………5月15日号
9. マンパワー不足によるダウンサイジングを今から考える……………6月15日号
10. 介護と医療をつなぐ紹介センターはよく選んで……………7月15日号
11. 介護業界を十数年見ていて感じるのは……………8月1・15日号
12. 最終回 2025年問題まで6年となり、介護と医療のこれからは……………9月15日号

ルドルフ・シュタイナーに学ぶ「人を育てられる組織」の創り方

ALWAYS-EMOTION株式会社 代表取締役社長 辻 博恵、取締役会長 鈴木竜太

7. 「四つの気質」を判断する2つの質問……………4月15日号
8. 「気質マッピング」をもとにチーム編成を行う……………5月15日号
9. 「気質マッピング」を活用したチーム改革と人財教育……………6月15日号
10. チーム改革と人財教育は、どのような順番で取り入れていけばよいのか？……………7月15日号
11. 人がなかなか変わらない「本当の理由」……………8月1・15日号
12. (最終回) 「人を育てられる組織」への第一歩……………9月15日号

病院経営の視点と対策 ～全日本病院協会・病院事務長研修企画～

解説 全日本病院協会 医療従事者委員会 特別委員 事務長研修講師 萩原正英

7. 在宅医療……………4月15日号
社会医療法人聖医会 サザン・リージョン病院 薬剤部長 野添大樹
8. 在宅対応力強化……………5月15日号
盛岡医療生活協同組合 川久保病院 事務長 片方直樹
9. 地域密着化……………6月15日号
社団医療法人養生会 かしま病院 事務部課長代理 江坂 亮
10. ITを軸にした広報……………7月15日号
社会医療法人川島会 川島病院 事務部用度課主任 奥尾康晴
11. 法人本部による法人全体管理
～事務長による統制から、法人本部長による統制へ～……………8月1・15日号
全日本病院協会 医療従事者委員会 特別委員 事務長研修講師 萩原正英
12. (最終回) 病院経営改革の勘所
～地域の未来の構想づくりと組織の自律的運営風土の醸成～……………9月15日号
全日本病院協会 医療従事者委員会 特別委員 事務長研修講師 萩原正英

医療政策の深読み

政策研究大学院大学 教授 島崎謙治

13. 年金税制のゆがみが医療保険料に及ぼす影響……………4月1日号
14. 医療の2022年問題と政策課題……………5月1日号
15. 医師の働き方改革の影響……………6月1日号
16. 医師の働き方改革と今後の医療政策の進め方……………7月1日号
17. 参議院選後の医療政策をめぐる展望……………8月1・15日号
18. 新体制の厚生労働省保険局の課題……………9月1日号
19. 医師の働き方改革の難しさ……………10月1日号
20. 消費税率引き上げに当たっての覚書……………11月1日号
21. 再検証を要する公立・公的病院の公表をめぐって……………12月1日号
22. 重点対象区域の設定と国の助言・支援スキームは消えたか？……………1月1・15日号
23. 全世代型社会保障検討会議中間報告の注目点……………2月1日号
24. 「地域の実情」という言葉の意味……………3月1日号

病院における労務トラブル対策と書式例

多湖・岩田・田村法律事務所

13. 退職勧奨……………4月1日号
14. 普通解雇……………5月1日号
15. 労働者の秘密保持義務等……………6月1日号
16. 試用期間と本採用拒否……………7月1日号
17. 配転命令……………8月1・15日号
18. セクシュアルハラスメント……………9月1日号
19. マタニティハラスメント……………10月1日号
20. クレーマーハラスメント……………11月1日号
21. 懲戒処分……………12月1日号
22. 整理解雇……………1月1・15日号
23. 有期契約労働者（雇止め／無期転換申込権）……………2月1日号
24. **（最終回）** 定年再雇用……………3月1日号

昭和大学の「医師の働き方改革」

昭和大学江東豊洲病院

1. 医師の働き方改革の必要性と進め方……………4月1日号
副院長 上條由美
2. シフト勤務態勢の確立……………5月1日号
周産期センター 大槻克文
3. Google ドライブを活用した勤怠管理……………6月1日号
昭和大学病院 放射線治療科 村上幸三
／昭和大学大学院 保健医療学研究科 上條由美、的場匡亮
4. 働き方を意識した医師のシフト表作成……………7月1日号
脳血管センター 脳神経内科 診療科長 神谷雄己
5. 救急診療体制、当直体制の見直し……………8月1・15日号
昭和大学江東豊洲病院 総合診療科 診療科長 弘重壽一

6. 遠隔ICUプログラム (eICU).....10月1日号
昭和大学医学部麻酔科学講座 教授 大嶽浩司
7. タスク・シフティング ——看護部門、薬剤部門.....11月1日号
昭和大学横浜市北部病院 看護部長 磯川悦子 他
8. 患者や家族、地域との協力.....12月1日号
昭和大学 保健医療学研究科 上條由美
9. 働き方改革と医学教育・研究.....1月1・15日号
昭和大学 統括教育推進室室長・副学長 高木 康
10. 医療の安全を担保した医師の働き方の改革.....2月1日号
昭和大学 医療安全管理部門 特任教授 小林洋一
11. 働き方改革と病院経営への影響.....3月1日号
昭和大学 保健医療学研究科 的場匡亮、上條由美

“現場発”の人材開発

社会福祉法人恩賜財団済生会横浜市東部病院 人材開発センター 人材開発支援室 課長補佐
西川泰弘

1. 病院の人材開発にも「専門性」を！.....4月1日号
2. 研修① 大前提 ——研修を“占い”にしないために.....5月1日号
3. 研修② 管理職研修 ——“他者を通じて物事を成し遂げる”ために（1）.....6月1日号
4. 研修③ 管理職研修 ——“他者を通じて物事を成し遂げる”ために（2）.....7月1日号
5. 研修④ 管理職研修 ——“他者を通じて物事を成し遂げる”ために（3）——
.....8月1・15日号
6. 研修⑤ 中堅職員研修 ——「経験の質」を底上げするために（1）.....9月1日号
7. 研修⑥ 中堅職員研修 ——「経験の質」を底上げするために（2）.....10月15日号
8. 研修⑦ 若手職員研修 ——「関係構築力」の総点検（1）.....11月15日号
9. 研修⑧ 若手職員研修 ——「関係構築力」の総点検（2）.....12月15日号
10. 研修⑨ 新入職員研修 ——社会人・医療人・組織人への移行を支援する（1）——
.....1月1・15日号
11. 研修⑩ 新入職員研修 ——社会人・医療人・組織人への移行を支援する（2）——2月1日号
12. 研修⑪ 新入職員研修 ——社会人・医療人・組織人への移行を支援する（3）——3月1日号

病院経営の原理とコツ

セコム医療システム顧問／国立病院機構埼玉病院 名誉院長 関塚永一

1. 入院患者数にコミットするのは院長である.....4月15日号
2. 断らない救急を実現できなければ、地域の信頼は得られない.....5月15日号
3. 病診連携編「顔の見える地域連携」は、まず「顔を見せる連携」から.....6月15日号
4. 医介福連携編 介護を知り、地域を知れば百戦危うからず.....7月15日号
5. コーディング適正化編 レセプトは全職員の努力の結晶、ゆめゆめ軽んずべからず
.....8月1・15日号
6. 埼玉病院の未来責任編不易流行の事は万事に渡る（去来抄）.....9月15日号
7. 医事課レセプト点検：入院編 義（加算・指導料・管理料）を見て為ざるは、勇無きなり
.....10月15日号
8. 外来診療の質の向上と効率化編 外来は、医師事務作業補助者が主役と心得よ
.....11月15日号

9. リーダーシップ論 ①実践編 地域への未来責任と職員の快適性……………12月15日号
10. 新しいリーダーシップ論 リーダーシップの民主化「私たちはみな、リーダーである」
……………1月1・15日号
11. 医事課のガイドライン論 ガイドラインは三流を二流にするが、一流を二流にする
……………2月15日号
12. 「医師の働き方改革」 ①脱・睡眠負債 超過勤務削減の本丸は、睡眠不足解消である
……………3月15日号

事業継続のための経営と M&A

- 山田コンサルティンググループ株式会社 経営コンサルティング事業本部
ヘルスケアコンサルティング事業部 マネージャー 渡辺茂徳
1. 働き方改革を見据えた病院経営……………4月15日号
 2. データ分析結果の効果的な見せ方・示し方……………5月15日号
 3. 病床機能転換を実現する院内プロジェクトの運営実務……………6月15日号
 4. 院内外への事業承継を見据えた出資持分の考え方……………7月15日号
山田コンサルティンググループ株式会社 東北支店 ヘルスケアコンサルティング事業部
マネージャー・弁護士 長谷川 剛
 5. 同一グループ内における医療法人・社会福祉法人の再編……………8月1・15日号
山田コンサルティンググループ株式会社 経営コンサルティング事業本部
ヘルスケアコンサルティング事業部 泉 真一
 6. 地域包括ケアシステムにおける介護医療院の位置づけと転換のポイント……………9月15日号
山田コンサルティンググループ株式会社 大阪支店 ヘルスケアコンサルティング事業部
コンサルタント 中嶋 航
 7. 医療機関の経営権の移譲を考える際の留意点……………10月15日号
 8. 医療機関の経営権を移譲する際の実務上のポイント……………11月15日号
 9. 社会福祉法人、公益法人や一般法人が経営権の委譲を行う際の実務と留意点……………12月15日号
山田コンサルティンググループ株式会社 資本戦略事業本部
ヘルスケア・セクター 部長 川村和人
 10. グループ経営実務のポイントと課題……………1月1・15日号
山田コンサルティンググループ株式会社 経営コンサルティング事業本部
ヘルスケアコンサルティング事業部 部長 増井浩平
 11. 地域医療を支え続けていくための財務の視点……………2月15日号
山田コンサルティンググループ株式会社 コンサルティング事業本部
ヘルスケア事業部 マネージャー 伊藤元一
 12. **（最終回）** 医療機関を中心とした地域包括ケアシステム構築の取り組み……………3月15日号

老人保健施設・介護職の教育、人事制度・賃金制度

- 社会保険労務士法人ヒューマンスキルコンサルティング 代表社員 林 正人
1. キャリアパス制度……………4月15日号
 2. 資格等級制度……………5月15日号
 3. 人事評価制度……………6月15日号
 4. 人事評価制度（続き）……………7月15日号
 5. 人事評価制度構築のポイント……………8月1・15日号
 6. 行動基準の作成……………9月15日号

7. 賃金制度の概論.....	10月15日号
8. キャリアパスの運用Q&A (1).....	11月15日号
9. キャリアパスの運用Q&A (2).....	12月15日号
10. 評価者教育 ～その1～.....	1月1・15日号
11. 評価者教育 ～その2～.....	2月15日号
12. (最終回) フィードバック面談.....	3月15日号

意識改革とチーム医療による経営改善

松阪市民病院 総合企画室 副室長 世古口 務

1. 各地の病院での講演会の軌跡 ―病院経営でなぜ苦戦するのか―.....	10月1日号
2. 松阪市民病院の概要と10年連続黒字の状況.....	11月1日号
3. 松阪市民病院での具体的経営改善の取り組み DPCの原点に戻って考えよう ―その1―.....	12月1日号
4. 松阪市民病院での具体的経営改善の取り組み DPCの原点に戻って考えよう ―その2―.....	1月1・15日号
5. 診療報酬制度の正しい理解と実践―その1―.....	2月1日号
6. 診療報酬制度の正しい理解と実践―その2―.....	3月1日号

つなぐ 患者・家族・医療者のための医療安全と対話推進

患者・家族と医療をつなぐNPO法人 架け橋 理事長 豊田郁子

1. 誰も医療で傷ついてほしくない.....	10月15日号
2. 「患者サポート体制」と「医療対話推進者」.....	11月15日号
3. 当事者双方の心を突き動かした対話と出逢い.....	12月15日号
4. 医療改善に役立つ患者・家族（遺族）による医療への参画.....	1月1・15日号
5. 医療安全に係る制度の仕組みづくりへの患者参画 (1).....	2月15日号
6. 医療安全に係る制度の仕組みづくりへの患者参画 (2).....	3月15日号

全日本病院協会 事務長研修 誌面講座「経営改革実行に向けてのプロセス」

全日本病院協会 医療従事者委員会 特別委員 事務長研修講師 萩原正英

1. 法人と病院の将来構想.....	10月15日号
2. 病院外部環境分析.....	11月15日号
3. 診療圏分析.....	12月15日号
4. 年齢別人口構成.....	1月1・15日号
5. 3C分析.....	2月15日号
6. 患者満足度調査.....	3月15日号

羅針盤 ニュースFlash.....	毎月1日号
--------------------	-------

◆コラム

病院経営 わくわくどきどき

医療法人社団慈恵会 新須磨病院 理事長・院長 澤田勝寛

25. 制約が発想を生む.....	4月1日号
26. 事件は現場で起こっているのだ！.....	5月1日号
27. 順逆をこえる.....	6月1日号

28. 賞味期限	7月1日号
29. 聞く力	8月1・15日号
30. 塞翁が馬	9月1日号
31. シマウマとライオン	10月1日号
32. ポータブルスキル	11月1日号
33. くどくは功德（くどく）～病院での情報伝達の難しさ～	12月1日号
34. 午前二時の勇気	1月1・15日号
35. スーパーの女	2月1日号
36. コーチング	3月1日号

明るい未来に想いを馳せて

医療法人寿人会 木村病院 事務部長 木村結花

13. 新入職員の皆さんへ	4月1日号
14. 心の扉	5月1日号
15. せっかく	6月1日号
16. 長寿国	7月1日号
17. 素直さが大切な資源	8月1・15日号
18. 言葉をかけるとき	9月1日号
19. 育て合う仕組み	10月1日号
20. 委託業者への対応	11月1日号
21. 失敗談をツールに	12月1日号
22. 自分軸	1月1・15日号
23. ガラスのハートを持った人	2月1日号
24. ミッション成功のカギ	3月1日号

トラブルに負けない

虎の門病院 事務部次長 北澤 将

36. 反対側からの反論	4月15日号
37. 脱院・盗難vsゲート	5月15日号
38. 沈黙	6月15日号
39. 断りの理由	7月15日号
40. 諦念（1）	8月1・15日号
41. 諦念（2）諦念に至るには	9月15日号
42. ストックホルム症候群？	10月15日号
43. 大阪ナオミと鹿之助	11月15日号
44. 週刊誌と病院	12月15日号
45. 盗難と安心	1月1・15日号
46. 招かれざる訪問者	2月15日号
47. （最終回） 軸を保つには	3月15日号

マイ・ファシリティ

1. 全員参加型の病院づくり……………10月15日号
独立行政法人国立病院機構 四国子どもとおとなの医療センター
ホスピタルアート ディレクター 森 合音
2. せいてつキッズプログラム2019……………11月15日号
社会医療法人 製鉄記念八幡病院 総務・人事課 広報担当 有田円香
3. 病院食を一般市民の方に知っていただく！……………12月15日号
松阪市民病院 栄養管理室 管理栄養士 原田早織
4. “ちかもり よさこい”……………2月15日号
社会医療法人近森会 近森病院 よさこい「ちかもり」実行委員会代表
ICU 看護師 日浦由美子
5. 笑顔を運ぶセラピー犬「ハッピー」
医療法人真鶴会 小倉第一病院 経営戦略部 広報室 松井真理子

◆資料

-
-
- 重点課題は「医師の働き方改革」 診療報酬改定の基本方針決まる……………1月1・15日号
中央社会保険医療協議会
- 令和2年度診療報酬改定に係るこれまでの議論の整理（案）……………2月1日号
中央社会保険医療協議会