

# 『病院羅針盤』 総索引

2017年4月1日号～2018年3月15日号

●病院羅針盤・経営者に聞く／68 ●インタビュー／68 ●診療報酬改定・医療法関連／69  
●経営戦略・経営改善／69 ●経営支援／71 ●課題解決への羅針盤／72 ●人材育成／73  
●本誌特別調査／73 ●リレー連載（▲未来を見据える病棟再編・病床転換／73 ▲職員が  
生き生きと働ける職場づくり／73 ▲小さなことからコツコツと 業務改善／74）●病院  
経営管理Q&A／75 ●連載／76 ●コラム／80

## ◆病院羅針盤 経営者に聞く

- 73 医療法人社団三喜会 鶴巻温泉病院（神奈川県） 鈴木龍太 病院長……………4月1日号  
多機能のベッドと質の高いリハビリで 患者・家族の希望をかなえる
- 74 公立昭和病院（東京都） 上西紀夫 企業長・病院長……………5月1日号  
院内外で顔の見える関係をつくり 熱意と誇りを持って働ける職場に
- 75 社会医療法人 財団新和会 八千代病院（愛知県） 松本隆利 理事長……………6月1日号  
地域医療を「最適化」するには構成員同士の信頼と連携が不可欠
- 76 株式会社ファストドクター（東京都） 代表取締役 菊池 亮 先生……………7月1日号  
夜間救急に新たな選択肢を 夜間往診専門のクリニック
- 77 医療法人社団俊和会 寺田病院（東京都） 寺田俊明 理事長・病院長……………8月1・15日号  
大腸肛門科専門病院としてのブランドを確立 10年の成長の軌跡
- 78 医療法人社団 東山会（東京都） 小川聡子 理事長……………9月1日号  
院内外の「人」の力を集結させ 「地域で生きること」に責任を持てる急性期病院に
- 79 医療法人社団哺育会 浅草病院（東京都） 井原 厚 病院長……………10月1日号  
地域の急性期病院として救急・リハビリ・在宅を強化し、生活を支える
- 80 J-Workout株式会社（東京都） 谷野雅紀 CEO/CTO……………11月1日号  
「もう一度歩きたい」を支える脊髄損傷者専門のトレーニングジム
- 81 医療法人社団青燈会 小豆畑病院（茨城県） 小豆畑丈夫 病院長……………12月1日号  
病院と在宅診療所グループが まるで「一つの病院」のように連携
- 82 独立行政法人 地域医療機能推進機構 尾身 茂 理事長……………1月1・15日号  
日本の医療全体を考えれば 病院総合医の育成は急務
- 83 国立障害者リハビリテーションセンター病院（埼玉県） 西牧謙吾 病院長……………2月1日号  
障害者リハビリのオンリーワン病院として 難しい障害、新しい障害に挑む
- 84 医療法人 篠原湘南クリニック クローバーホスピタル（神奈川県） 篠原裕希 理事長  
……………3月1日号  
患者、家族、職員のニーズを汲み取り 入院できる在宅医療を

## ◆インタビュー

- 先を読む！ 診療報酬・介護報酬同時改定の考え方と経営対応……………4月1日号  
Interviewee ASK 梓診療報酬研究所 所長 中林 梓
- 待ったなし！ 実現できるか 病院の働き方改革……………8月1・15日号  
働き方改革の概要  
医師の時間外労働削減 聖路加国際病院 福井次矢 病院長  
「聖路加国際病院は、早期帰宅の推進と変形労働時間制の導入で対応しました」

<b>調査</b> 医師・看護師・事務職の「時間外労働実態調査」集計結果	
2018年度同時改定のポイント	11月1日号
高齢社会で求められることは、地域の医療機関・介護施設との連携	
ASK 診療報酬研究所 中林 梓 所長	
診療報酬・介護報酬改定における療養病床の新たな役割	11月15日号
慢性期病床で生き残るのは、「慢性期治療病棟」だけである	
一般社団法人 日本慢性期医療協会 武久洋三 会長	
拡大続ける地域包括ケア病棟の役割と期待	12月1日号
診療報酬改定には緊急時の受け入れと入退院支援の評価を要望	
地域包括ケア病棟協会 仲井培雄 会長	
診療報酬改定と将来を見据えた病院の方向性の決定	12月15日号
病院は、地域住民の健康に貢献を	
一般社団法人 日本病院会 相澤孝夫 会長	
事務長の役割と業務	1月1・15日号
<b>インタビュー</b> 公益財団法人 医療・病院管理研究協会 常任理事 中村彰吾 氏	
事務長の役割は、データ分析、ベンチマークから病院の方向性を導くこと	
<b>事例</b> 果たすべき病院事務長の役割とは ～病院経営に貢献できる事務長を目指して～	
医療法人社団博友会 金沢西病院 事務長 森 昌秋	
<b>調査</b> 事務長の役割・業務・課題に関する調査	

## ◆診療報酬改定・医療法関連

超高齢社会の地域を支える介護療養病床	6月1日号
医療法人社団和恵会 湖東病院 院長 猿原大和	
いま注目すべき医療機関別係数とその対応	6月1日号
株式会社アイブレイン 代表取締役 今西陽一郎	
地域医療構想実現に向けた地域医療機関の自主的な取り組みについて（報告）	
	8月1・15日号
安城更正病院 企画室 田實直也、他	
<b>対談</b> 同時改定を見据えた病院の選択	10月15日号
国際医療福祉大学大学院 教授 武藤正樹／（株）MMオフィス 代表取締役 工藤 高	
平成30年度診療報酬改定の基本方針（骨子案）	12月15日号
平成30年度診療報酬改定に係るこれまでの議論の整理（現時点の骨子）	2月1日号
2018年度診療報酬改定の概要とポイント	3月1日号
～地域医療構想実現のための入院料抜本改革内容を中心に～	
株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高	
中小企業診断士の視点で読む平成30年度診療報酬改定	3月15日号
病床機能別のポイントと経営対応	
メニースターズ 代表 中小企業診断士 星多絵子	
<b>シミュレーション</b> 介護医療院 求められる機能、迫られる選択	3月15日号
株式会社名南メディケアコンサルティング 医業経営支援部 川瀬大輔	

## ◆経営戦略・経営改善

バックカスティング思考に基づいた戦略の策定と組織づくり	4月1日号
安城更正病院 企画室 田實直也、他	

ICTを活用し、医療の質と業務効率を向上させる	4月1日号
社会医療法人石川記念会 HITO病院 統合型歩行機能回復センター センター長 篠原直樹	
経営力アップ	4月15日号
院内データを活用した経営改善	
国家公務員共済組合連合会 新小倉病院 経営企画課長 吉崎功一	
職員総会を起点にした病院マネジメントを確立	
医療法人社団 東山会 経営企画部 部長 福垣順三	
質マネジメントシステムの活用	5月1日号
病院機能評価とともに歩んで32年、5つの星を目指して成果と課題を振り返る	
公益財団法人 筑波メディカルセンター 事務局長 鈴木紀之	
多彩な第三者評価（トリプルISO等）を活用した病院マネジメント	
独立行政法人国立病院機構 埼玉病院 名誉院長 関塚永一、他	
QCとISO9001導入の意義と現状および課題	
株式会社麻生 飯塚病院 特任副院長 安藤廣美	
IT化に向け、成果の上がる導入と活用	5月15日号
政府のIT化推進の現状と行方	
メリットが見える病院のICT化とは	
株式会社ベネットワン 代表取締役 米山正行	
IT化による医療データの活用、地域ネットワークの展開	
株式会社日立製作所 ひたちなか総合病院 名誉院長 永井庸次	
電力自由化から1年 急速に高まる病院からの注目度	6月15日号
多い地域で電気代を1割削減 節電やCO <sub>2</sub> の削減にも貢献	
株式会社エネット	
耳原総合病院における新電力への転換	
社会医療法人同仁会 耳原総合病院 総務課施設係主任 阪田秀一	
急増する救急患者 受け入れで地域を守る 救急医療最前線	9月1日号
年間1万台の救急搬送を病院全体で受け入れ	
名古屋第二赤十字病院 救急科部長 稲田眞治	
病院における救急救命士の救急医療へのかかわり	
社会医療法人緑泉会 米盛病院 救急調整室 主任 井手涼太	
救急搬送における医療機関の受け入れ状況の実態	
編集部	
新たなフェーズに入った「地域連携」	9月15日号
地域完結型医療を進めていくために	
公益財団法人筑波メディカルセンター 筑波メディカルセンター病院 事務部長 中山和則	
登録医・連携病院への訪問活動の実際	
社会医療法人友愛会 豊見城中央病院 地域連携室 親富祖祐大	
従来型の地域連携から地域包括ケア型地域連携へ	
医療法人社団永生会 地域連携室 シニアコーディネーター 湯浅直樹	
コストを下げ、利益に貢献	11月15日号
コスト削減術	
一般財団法人平成紫川会 小倉記念病院 経理課 西村雅幸	
トヨタが考える「医療材料の原価改善活動」	
トヨタ記念病院 調達グループ 大西みちる、他	
病院経営の重点ポイント—手術室マネジメント	12月1日号
高度急性期病院における手術室マネジメントの重要性	
千葉大学医学部附属病院 副病院長 病院長企画室長 特任教授 井上貴裕	

手術室改革に向けた当院での取り組み

淀川キリスト教病院 財務管理部 用度課 迫間 亮、他

手術室の稼働状況の調査と改善提案

医療法人東和会 第一東和会病院 診療情報管理室 川合陽平

病院生き残りのキーワード“入退院支援”……………12月15日号

230時間の入院時情報収集・書類作成を解消

パナソニック健康保険組合 松下記念病院 経営企画室 乗替寿浩

急性期病院における退院支援チームの役割

社会医療法人同仁会 耳腹総合病院 サポートセンター 入退院支援室 野田由貴子

病院における働き方改革と現状……………2月1日号

医師の過重労働対策 ～臨床工学技士の麻酔アシスタント業務～

奈良県立医科大学附属病院 医療技術センター 技師長 萱島道徳

医師の働き方改革からより良い医療提供体制を

日本赤十字社医療センター 第二産婦人科部長 木戸道子

医師の働き方の実態と今後の方向性

経営安定化に向けたダウンサイジングの意義……………2月15日号

社会医療法人社団光仁会 法人管理企画部 部長 吉田克己

病院広報の役割と意義……………3月1日号

**解 説** もっと読まれる広報誌制作

NPO法人メディカルコンソーシアムネットワークグループ 理事長 山田隆司

**事例 1** 進化により存在意義を高める ～富山市民病院マガジン「きよら」～

富山市民病院 経営管理課 朝岡恵理子

**事例 2** 病院広報誌に求められる2つの役割とその具現化

医療法人社団東山会 広報課 高柳志歩、他

鑷子（セッシ）管理の標準化で20万円の経済効果……………3月15日号

特定医療法人竜操整形 竜操整形外科病院 外来手術室 臨床工学科 妹尾卓也

## ◆経営支援

押さえておきたい 雇用関係助成金の最新情報……………6月15日号

社会保険労務士法人YWO 代表 渡辺葉子

病院における設備投資の考え方とその実行……………7月15日号

病院建て替えは戦略と財務のバランスのうえで

株式会社日本経営 次長 川崎淳一

2040年を見据えた設備投資

社会医療法人近森会 管理部長 寺田文彦

新築移転後の施設基準取得による収入効果の検証

医療法人協友会 彩の国東大宮メディカルセンター 事務長 矢島健二

社会保険労務士によるがん患者への就労支援……………7月15日号

琉球大学医学部附属病院 がん相談室支援センター 大久保礼子

地域医療連携推進法人のつくり方と現状・メリット・課題（前編）……………9月15日号

地域医療連携推進法人のつくり方と現状・メリット・課題（後編）……………10月15日号

（株）グロスネット 代表取締役 医療経営コンサルタント 松田紘一郎

次期病院機能評価の概要と狙い（3rdG：Ver.2.0）……………10月1日号

公益財団法人日本医療機能評価機構 評価事業審査部 副部長 神保勝也

迫られる対応 病院のITセキュリティ……………10月1日号

日立製作所ひたちなか総合病院 名誉院長 永井庸次



医療法人の持分をどうすべきか	10月1日号
税理士法人名南経営 医療経営支援部 医療法人戦略室 室長 中村慎吾	
医療法改正対応とホームページ作成の視点	10月15日号
医療法改正によるウェブサイトの注意点	
弁護士法人丸の内ソレイユ法律事務所 弁護士 成 眞海	
「知る」「伝える」ためのホームページ全面刷新	
医療法人社団博友会 金沢西病院 経営部 課長 小嶋寛子、他	
職員のモチベーションアップによる病院運営好循環	11月1日号
報奨制度「YOKOHAMAいいね！制度」取り組みと効果	
国立病院機構 横浜医療センター 医療ソーシャルワーカー 高瀬昌浩、他	
職員満足度調査の実施と活用	
社会福祉法人聖霊会 聖霊病院 臨床心理士 岩指由紀、他	
病院作製お弁当の松阪市内お祭り会場での販売 ～お弁当に想いをのせて～	1月1・15日号
松阪市民病院 栄養管理室 調理師 濱田久佳、他	
病院の国際化対応	2月15日号
外国人救急受診の現状と明らかになった課題	
京都市立病院 救急科 部長 國嶋 憲	
延べ31人の臨床修練医受け入れとスタッフ教育の相乗効果	
一般財団法人平成紫川会 小倉記念病院 循環器内科 診療部長 安藤献児	
外国人職員の採用と育成から見えた課題	
医療法人社団崎陽会 日の出ヶ丘病院 法人本部 次長 遠藤智美、他	

## ◆課題解決への羅針盤 病院の経営課題Q&A

人事関連30問30答 前編	4月15日号
「人の募集・離職防止、組織」	
山田ビジネスコンサルティング 医療事業部 マネージャー 渡邊茂徳、他	
「人事制度・人材育成・賃金制度」	日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功
「労務管理」	社会保険労務士法人YWOO 代表 渡辺葉子
「看 護」	JAかみつが厚生連 上都賀総合病院 副院長・看護部長 齋藤由利子
人事関連30問30答 後編	5月1日号
「人の募集・離職防止、組織」	
山田ビジネスコンサルティング 医療事業部 マネージャー 渡邊茂徳、他	
「人事・賃金」	日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功
「労 務」	社会保険労務士法人YWOO 代表 渡辺葉子
「看 護」	JAかみつが厚生連 上都賀総合病院 副院長・看護部長 齋藤由利子
労務法令13問13答 前編	5月15日号
社会保険労務士／千葉労働局 雇用環境・均等室 坂上和芳	
病院経営、病院運営20問20答 前編	6月1日号
株式会社名南経営メディケアコンサルティング	
病院経営、病院運営19問19答 後編	6月15日号
株式会社名南経営メディケアコンサルティング	
労務法令12問12答 後編	7月1日号
社会保険労務士／千葉労働局 雇用環境・均等室 坂上和芳	
管理者の労働時間管理 4問4答 最終回	7月15日号

社会保険労務士／千葉労働局 雇用環境・均等室 坂上和芳

## ◆人材育成

医療機関における経営人材の育成……………7月1日号

ジェネラリスト事務部門リーダー育成プログラム パイロット運用報告

医療法人博愛会 額田病院 事務長 向野早苗

コンセプチュアルスキル向上から始めた経営人材の育成

一般財団法人芙蓉協会 聖隷沼津健康診断センター 事務長 笠原典彦

医療機関における人材開発研修プログラムの構築（前編）……………11月1日号

医療機関における人材開発研修プログラムの構築（後編）……………11月15日号

社会福祉法人恩賜財団済生会支部

神奈川県済生会横浜市南部病院 経営企画課 課長補佐 小島勇人、他

## ◆本誌特別調査

2017年「病院賃金実態調査」集計結果……………1月1・15日号

解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功

## ◆リレー連載

▶未来を見据える病棟再編・病床転換

脳神経疾患専門病院における病床再編……………4月15日号

社会医療法人祥和会 脳神経センター大田記念病院 理事長 大田泰正

切れ目ない医療・福祉サービスの提供を目指して……………5月15日号

社会福祉法人恩賜財団済生会 山形済生病院 総務課長代理 寒河江淳

療養病棟の地域包括ケア病棟への転換と病棟運営戦略……………6月15日号

医療法人社団永生会 永生病院 院長 飯田達能

当院における地域包括ケア病棟の活用について……………8月1・15日号

社会医療法人石川記念会 HITO病院 理事長 石川賀代

介護療養から地域包括ケア・回復期リハ・医療療養病棟への転換……………9月15日号

医療法人社団大和会 多摩川病院 理事長 矢野 諭

急性期病院から回復期リハビリテーション病院へ移行5年後の現状と課題……………10月15日号

愛知県済生会リハビリテーション病院 副院長 岩田徹也、他

療養病棟から地域包括ケア病棟への転換と現状……………11月15日号

医療法人東和会 第二東和会病院 MSW 岡坂昌洋、他

病棟再編～療養病棟から地域包括ケア病棟へ……………12月15日号

公益財団法人結核予防会 複十字病院 医事課 平間幹人

小規模自治体病院における地域包括ケア病床設置の成果と課題……………1月1・15日号

平内町国民健康保険 平内中央病院 リハビリテーション科長 米田良平、他

一般病棟から第2の地域包括ケア病棟への転換と現状……………2月15日号

医療法人社団浅ノ川 浅ノ川総合病院 看護部長 中瀬美恵子

地域包括ケア病棟における院内・地域との連携強化……………3月15日号

医療法人朗源会 大隈病院 リハビリテーション課 課長 倉光 章、他

▶職員が生き生きと働ける職場づくり

他業種と異なる病院組織に合わせた制度運用を意識して……………5月1日号

社会医療法人 明和会医療福祉センター 法人本部人事主幹 竹中君夫 優れた人材育成を目指して……………	7月1日号
医療法人財団 荻窪病院 メディカルアシスタント室 志村光代 大分こども病院の職場風土改革への取り組み……………	8月1・15日号
医療法人藤本育成会・社会福祉法人藤本愛育会 法人本部 事務局長 三浦和也 医事課の時間外労働削減を目指して……………	9月1日号
社会医療法人社団正志会 南町田病院 医事課 吉尾勝昭 人事評価制度確立のために給与体系を整備……………	10月1日号
医療法人室原会 菊南病院 事務長 成松則子 大学病院におけるモチベーションを高める事務職員人材育成の取り組み……………	11月1日号
順天堂大学 人事部係長 下原 豊、他 自分のミッションを明確にするには……………	12月1日号
社会医療法人大道会 森之宮病院 副理事長秘書 奥田陽子 「資格一覧」冊子とニューズレター「スキルUP」刊行の効果……………	1月1・15日号
近江八幡市立総合医療センター 医療安全管理室 室長 住田 勝 積極的な障害者看護師採用の取り組み……………	2月1日号
医療法人社団成仁会 成仁病院 広報 鴨崎 栄 キャリアパスを用いたより良い人材育成システムの構築……………	3月1日号
一般社団法人脳神経疾患研究所附属 総合南東北病院 教育研修室 副室長 本田知久	
▶小さなことからコツコツと 業務改善	
みんなで防ごう！ 耐性菌……………	4月15日号
東京都府中療育センター 看護科 関口美緒、他 医療安全推進室での医療事故調査制度の取り組み……………	5月15日号
大阪赤十字病院 医療安全課主事 多田竜人 問診の待ち時間を短くしよう！ ……………	6月15日号
JA北信総合病院 総合診療科 看護師 宮尾明美 機密文書安全処理の経費節約……………	7月15日号
医療法人常磐会 いわき湯本病院 マネージングディレクター 岡田博人、他 ファンコイルリモコンの素人再生術……………	8月1・15日号
医療法人香徳会 関中央病院 総務課 設備 山田 毅 コールセンター業務の取り組み……………	9月15日号
社会医療法人仙養会 北摂総合病院 サービス課 杉本真弓 手術室増設のための医療材料在庫スペースの縮小化と効率化の試み……………	10月15日号
一般財団法人神奈川県警友会 けいゆう病院 用度課 北野秀行 部門間共通システムを用いた機器修繕管理……………	11月15日号
社会福祉法人恩賜財団済生会支部 神奈川県済生会横浜市東部病院 事務部 医事業務課 医事室 仙洞田岳浩 「リハビリテーション総合計画評価料」算定漏れ防止の取り組みについて……………	12月15日号
公益財団法人東京都保健医療公社 豊島病院 リハビリテーション科 作業療法士 北川真喜子 クレームと医療過誤要因撲滅への取り組み……………	1月1・15日号
医療法人 明和病院 看護部長 矢吹浩子、他 多職種で取り組んだ小児病棟の食事改善……………	2月15日号
一般財団法人大原記念財団 大原総合病院 栄養科 管理栄養士 紺野広美	

ディスポ手袋の使用量改善 ～QC活動と1年後の評価～	3月15日号
社会医療法人恩賜財団 大阪府済生会千里病院 経営戦略課 関 祐介	

## ◆病院経営管理Q&A

経営戦略と病院運営 株式会社メディカルプラウド 代表取締役 垂水健太郎

25. 病床再編はなぜ必要か？	4月1日号
26. 国の進める病床再編の理解	5月1日号
27. 病床機能選択のポイント（1）地域のポジショニングと戦略の選択	6月1日号
28. 病床機能選択のポイント（2）急性期機能	7月1日号
29. 病床機能選択のポイント（3）亜急性期機能①地域包括ケア病棟	8月1・15日号
30. 病床機能選択のポイント（4）亜急性期機能②回復期リハビリテーション病棟	9月1日号
31. 病床機能選択のポイント（5）療養病床	10月1日号
32. 病床再編への取り組み（1）収支の検討と集患対策	11月1日号
33. 病床再編への取り組み（2）オペレーション	12月1日号
34. 病床再編への取り組み（3）人材育成①	1月1・15日号
35. 病床再編への取り組み（3）人材育成②	2月1日号
36. <b>（最終回）</b> 地域包括ケアシステムの中核的存在に向けて	3月1日号

経営に生かす数字の読み方 メニースターズ 代表 星多絵子

13. ICTにいくら投資するか	4月1日号
14. 資金が不足した場合の手段	5月1日号
15. 設備投資をどうとらえるか	6月1日号
16. 理事長はお金とどう向き合っているか	7月1日号
17. 収入が減ったら必ず確認すべきこと	8月1・15日号
18. 患者を集めるためには	9月1日号
19. 自院の経営状況を知るには	10月1日号
20. コスト削減はどこから行うか	11月1日号
21. 病床回転率が経営にどう影響するか	12月1日号
22. 収入を増やすには	1月1・15日号
23. 施設基準は誰が見直すか	2月1日号
24. <b>（最終回）</b> 手術件数が経営に与える影響	3月1日号

職員採用（効果効率的な採用活動） 株式会社プライムワークス代表取締役 深澤優子

1. 採用の極意	4月1日号
2. 採用担当部署（者）が把握すべき全体像	5月1日号
3. 採用はうまくいっているのか・プロセス・コストパフォーマンスの評価	6月1日号
4. 改善点を見つけよう	7月1日号
5. 問い合わせ数を増やすには？	8月1・15日号
6. 学生が就職先を選ぶ理由は何か	9月1日号
7. 内定辞退者を減らしたい	10月1日号
8. 紹介会社活用のポイント①	11月1日号
9. 紹介会社・派遣会社の活用ポイント②	12月1日号
10. 採用に必要なマーケティングの視点	1月1・15日号
11. 競争優位点を考える	2月1日号



12. **最終回** マーケティング・センスを養う！……………3月1日号

人事賃金 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功

- 55. 評価者訓練の意義……………4月1日号
- 56. 有給休暇の取得など労働条件の改善……………5月1日号
- 57. 「ポイント制範囲給表」という考え方……………6月1日号
- 58. 管理職や医師の評価に活用できる多面評価と業績評価……………7月1日号
- 59. 頑張っている職員には賞与や表彰制度で報いる……………8月1・15日号
- 60. 人事制度のサブシステムとしての自己申告制度……………9月1日号
- 61. 看護師の夜勤体制の確保……………10月1日号
- 62. 能力評価と行動評価……………11月1日号
- 63. 高齢者の就業促進……………12月1日号
- 64. 目標管理を導入しない場合の仕事の与え方……………1月1・15日号
- 65. 医師の働き方改革と業務負担軽減策……………2月1日号
- 66. **最終回** 少数職場のマネジメントと人事評価……………3月1日号

◆YBCコンサルティングレポート……………9月15日号から毎月15日号  
山田ビジネスコンサルティング株式会社 コンサルティング事業本部

◆連 載

病院長・事務長のための 明日からの病院経営の改善に向けて

足利赤十字病院 院長 小松本悟

- 1. リーダーシップとガバナンスに関連して……………4月1日号
- 2. 医師主導による病院経営改善を……………5月1日号
- 3. 医業収益と医業利益について……………6月1日号
- 4. 人件費と人件比率について……………7月1日号
- 5. 材料費（診療材料と医薬品）について……………8月1・15日号
- 6. 診療材料に関連して……………9月1日号
- 7. 入院診療単価について……………10月1日号
- 8. 外来診療単価と外来診療に関連した指標について……………11月1日号
- 9. 病床稼働率、病床利用率と病床回転率について……………12月1日号
- 10. 医科歯科連携は病院経営の改善につながるか？……………1月1・15日号
- 11. 「病院の生産性」分析のための経営指標について……………2月1日号
- 12. **最終回** 損益計算書、貸借対照表およびキャッシュ・フロー計算書について……………3月1日号

病院活性化のための戦略と戦術 東京ベイ医療経営事務所 代表 岸本彰彦

- 1. 失敗だらけの会議とは？ 会議は報告会、結局院長の鶴の一声……………4月1日号
- 2. 理想的な会議運営（解決編）……………5月1日号
- 3. プロジェクト会議の運営方法……………6月1日号
- 4. 自ら動けるスタッフの育成……………7月1日号
- 5. 管理職の育成1……………8月1・15日号
- 6. 管理職の育成2……………9月1日号
- 7. 管理職の育成3……………10月1日号
- 8. 安全衛生委員会……………11月1日号

9. 医療サービス委員会	12月1日号
10. 病院理念と経営	1月1・15日号
11. 病院運営会議・経営数値	2月1日号
12. <b>最終回</b> 病院経営会議	3月1日号

#### 適時調査・個別指導 ここがポイント！

特定医療法人社団順心会 順心病院サイバーナライフセンター センター長 工藤弘志

1. 適時調査の調査項目①	4月1日号
2. 適時調査の調査項目②	5月1日号
3. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント①	6月1日号
4. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント②	7月1日号
5. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント③	8月1・15日号
6. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント④	9月1日号
7. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント⑤	10月1日号
8. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント⑥	11月1日号
9. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント⑦	12月1日号
10. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント⑧	1月1・15日号
11. 保険医療機関等の指導・監査の内容とポイント⑨	2月1日号
12. <b>最終回</b> 平成28年度指導・監査の内容とポイント	3月1日号

#### 新時代の診療情報管理と医療経営マネジメント

山陽女子短期大学 人間生活学科・専攻科 診療情報管理専攻 准教授 有吉澄江

1. 病院の経営管理と診療情報管理士の展望	4月1日号
2. 診療記録の記載不備：入院料等の算定要件①	5月1日号
3. 診療記録の記載不備：入院料等の算定要件②	6月1日号
4. 診療記録の記載不備：入院料等加算の算定要件③	7月1日号
5. 医療と介護の真の連携を目指した診療情報管理（1）	8月1・15日号
6. 医療と介護の真の連携を目指した診療情報管理（2）	9月1日号
7. 医療と介護の真の連携を目指した診療情報管理（3）	10月1日号
8. 医療と介護の真の連携を目指した診療情報管理（4）	11月1日号
9. 医療と介護の真の連携を目指した診療情報管理（5）	12月1日号
10. 多職種による効果的・効率的な連携の必要性	1月1・15日号
11. わが国の診療報酬の軌跡（1）	2月1日号
12. <b>最終回</b> わが国の診療報酬の軌跡（2）	3月1日号

#### 誰でも分かる！ できる！ 医療経営の基本と実践

医療法人沖縄徳洲会 宇和島徳洲会病院 病院長 池田佳広

1. 病院経営なんて難しくない！	10月15日号
2. 利益を出すための方法	11月15日号
3. 病院の長所を伸ばせ！	12月15日号
4. 施設から来る誤嚥性肺炎の患者を狙え！	1月1・15日号
5. 救急車からの入院患者を増やせ！	2月15日号
6. 院内からの紹介患者を増やせ！	3月15日号

## 現場で生かせる 病院の労務管理

社会保険労務士・千葉労働局所属コンサルタント 坂上和芳

1. いよいよ平成30年4月発動！「無期転換ルール」の対策はお済みですか？  
.....10月15日号
2. 労働時間のマネジメント（1）医師.....11月15日号  
勤怠管理の見直しで「労働時間の実態」を把握しよう
3. 労働時間のマネジメント（2）医師の当直.....12月15日号  
勤務医が最も負担に感じる当直業務をどう改善するか
4. 労働時間のマネジメント（3）看護職の管理.....1月1・15日号  
看護師心理の理解と勤務実態の正確な把握が必要
5. 労働時間のマネジメント（4）看護職・コメディカル.....2月15日号  
残業申請の「運用ルール」の徹底と残業手当
6. 厳格化で見直し迫られる36協定を再確認！.....3月15日号  
「36協定の軽視」を改善して労働時間管理へ

## 企画系の「やわらか発想」で経営力アップ！

医療法人社団 東山会 調布東山病院 経営企画部 部長 福垣順三

1. 病院も大企業病に！ 求められる起業家精神！.....10月15日号
2. 最初のミッションは“業務の見える化”.....11月15日号
3. 自ら高い目標を掲げる！ そしてできると信じ込む！.....12月15日号
4. 事務系の発想 VS 企画系の発想.....1月1・15日号
5. 職員の提案やアイデアを輝かせる.....2月15日号
6. エリアマーケティングの展開 ～その結果としての患者数増～.....3月15日号

## コスト削減 あの手・この手

株式会社サイプレス

1. 病院のコストとは.....4月15日号
2. 損益計算書から見るコスト管理.....5月15日号
3. 下げるコストの見つけ方.....6月15日号
4. コスト削減を人件費から考える.....7月15日号
5. 薬剤のコスト削減事例からみた改善ポイント.....8月1・15日号
6. 原価計算と利益改善策とは.....9月15日号
7. 「委託契約の改善例」から見る改善ポイント.....10月15日号
8. 相対的にコストを下げる.....11月15日号
9. 交渉術.....12月15日号
10. コスト管理に求められること.....1月1・15日号
11. 診療報酬改定への心構え.....2月15日号
12. **（最終回）** 診療報酬改定とコストの視点.....3月15日号

## 医療現場のモチベーション・マネジメント

患者サービス研究所 代表 三好章樹

1. モチベーション向上の結果にコミットする.....4月15日号
2. モチベーション向上の基礎はアウトプットと承認.....5月15日号
3. 「HIT-Bit」の実践でモチベーション向上.....6月15日号
4. 「HIT-Bit」の事例紹介.....7月15日号
5. 間違いだらけの組織論.....8月1・15日号

6. 自律進化組織だけが知っている！「組織体質づくり3つの要件」……………9月15日号
7. 指示・命令によらず組織を巻き込む方程式……………10月15日号
8. 管理者のミッションとHIT-Bit……………11月15日号
9. 言いたいことが言えてやりたいことがやれるには2つの壁がある……………12月15日号
10. 効果測定なきところに組織改善なし……………1月1・15日号
11. 「自らより良くなる組織」のつくり方……………2月15日号
12. **（最終回）**「組織向上機能」を強化する……………3月15日号

#### 経営改善そしてDPCⅡ群へ

岡本 有

1. 競合病院との比較で医師を増やし、患者を増やす……………7月1日号
2. 平均在院日数短縮・診療単価アップ至上主義から、新規患者拡大路線への変更  
……………8月1・15日号
3. 救急からの入院ルートの整備、救急医療の推進……………9月1日号
4. 診療科の再編……………10月1日号
5. コスト削減、コンサル活用、ベンチマーク、DPC活用……………11月1日号
6. **（最終回）** DPC活用、指導料等の取得、建て替え……………12月1日号

#### 病院の経営課題 一刀両断

株式会社メディヴァ

7. 離職防止と採用4ステップ……………4月15日号
8. 中小病院における地域連携の取り組み……………5月15日号
9. 外国に病院をつくるということ……………6月15日号
10. 精神科病院におけるリハビリテーションの位置づけと身体リハビリテーションの必要性  
……………7月15日号
11. 病院の広告宣伝……………8月1・15日号
12. **（最終回）** 経営者の心構え……………9月15日号

#### 中小規模病院の経営改革

特定医療法人谷田会 谷田病院 事務部長 藤井将志

6. 費用の削減（2）……………4月15日号
7. 収益増対策……………5月15日号
8. 増患対策は地域連携促進で……………6月15日号
9. 地域連携を促進し、サブアキュート機能を強化する……………7月15日号
10. 人材採用の手段（1）……………8月1・15日号
11. **（最終回）** 人材採用の手段（2）……………9月15日号

#### 知っていますか？ 病院における労働判例と対応策

弁護士法人 棚瀬法律事務所 弁護士 棚瀬慎治

7. 配置転換が許されない場合……………4月15日号
8. 職員の病歴の取り扱い……………5月15日号
9. 患者情報漏洩と病院の責任……………6月15日号
10. 医師に対する停職処分の有効性……………7月15日号
11. 勤務態度不良の医師に対する解雇……………8月1・15日号
12. **（最終回）** 曝露事故と病院の責任……………9月15日号



目からウロコの清掃と病院経営

株式会社プラナ 代表取締役社長 松本忠男

7. 報告書の重要性.....4月15日号
8. 「教育」の確認は「行動」の確認.....5月15日号
9. 清掃方法と清掃用具の工夫で感染制御.....6月15日号
10. 見落としがちな消毒剤の正しい使い方.....7月15日号
11. 委託するのは「病院清掃」？「環境整備」？.....8月1・15日号
12. (最終回) IT活用で情報の見える化を.....9月15日号

これだけは知っておきたい病院英会話

株式会社グローバルヘルスコミュニケーションズ代表取締役 蝦名玲子

7. 衣服の着脱についての指示.....4月15日号
8. 姿勢や動作の指示.....5月15日号
9. 臨床検査その1.....6月15日号
10. 臨床検査その2.....7月15日号
11. 入院の説明.....8月1・15日号
12. 入院中の英会話.....9月15日号
13. (最終回) 退院.....10月15日号

羅針盤 ニュースFlash.....毎月1日号

短期集中連載 事務力が病院を変える

福井県済生会病院 経営企画課 丹尾菜摘

1. SQMセンターによる継続的な質の改善.....4月1日号
2. 経営分析チームの多角的視点分析と改善提案.....5月1日号
3. 院内情報を利活用したICTマネジメント.....6月1日号

◆コラム

病院経営 わくわくどきどき

医療法人社団慈恵会 新須磨病院 理事長・院長 澤田勝寛

1. 医療はとってもいい仕事.....4月1日号
2. 人生は串団子.....5月1日号
3. 3つの幸せ.....6月1日号
4. 心のなかの幸福のバケツ.....7月1日号
5. 裏の効率、表の非効率.....8月1・15日号
6. 医療は不をとる仕事～心の増殖にご用心～.....9月1日号
7. 院長の仕事.....10月1日号
8. イコールフットイング.....11月1日号
9. 殿！ ご決断を.....12月1日号
10. フロー体験.....1月1・15日号
11. 急がないけど大切なもの.....2月1日号
12. 守破離と泣く女.....3月1日号

病院今昔

虎の門病院 事務部次長 北澤 将

24. もし、〇〇がなかったら.....4月1日号
25. 診療エックス線技師から診療放射線技師へ.....5月1日号
26. ブルドック.....6月1日号

27. 一県一医大.....	7月1日号
28. 名物？ 先生.....	9月1日号
29. 老人一部負担金（前編）.....	10月1日号
30. 老人一部負担金（後編）.....	11月1日号
31. 紙レセプトの時代.....	12月1日号
32. 自製レセプト.....	2月1日号
33. (最終回) 入院料 歴史から学ぶ.....	3月1日号

#### 海外の医療事情

多摩大学医療・介護ソリューション研究所 教授 真野俊樹

7. ブータン.....	4月15日号
8. ウラジオストック.....	5月15日号
9. インドネシア.....	6月15日号
10. (最終回) 中 国.....	7月15日号

#### メディケアブリッジ～医療と介護の架け橋～

介護老人保健施設ケア・スポット 事務長 山田裕喜男

1. 同時改定と地域包括ケア.....	9月15日号
2. 医療と介護の連携.....	10月15日号
3. 連携の役割は誰が果たす.....	11月15日号
4. 医療を担保としたサービス展開へ.....	12月15日号
5. 同時改定後に生き残る事業所とは？ .....	2月15日号
6. 老健の類型区分と矛盾.....	3月15日号

#### トラブルに負けない

虎の門病院 事務部次長 北澤 将

12. 示談考.....	4月15日号
13. カタカナの弊害.....	5月15日号
14. 招かざる遠来の客.....	6月15日号
15. 名乗りを上げる？ .....	7月15日号
16. 2駅歩いてみる.....	8月1・15日号
17. トラブルへの処方箋.....	9月15日号
18. サンク・コストの呪縛.....	10月15日号
19. 2種類のメモ.....	11月15日号
20. 初心者の質問.....	12月15日号
21. 光あるところに影がある.....	1月1・15日号
22. 文書の修正.....	2月15日号
23. 英雄譚.....	3月15日号