

『病院羅針盤』 総索引

2016年4月1日号～2017年3月15日号

●病院羅針盤・経営者に聞く／68 ●インタビュー／68 ●座談会・対談／69 ●診療報酬改定関連／69 ●経営戦略／70 ●経営支援／72 ●コスト削減／73 ●データ分析と活用／73 ●リレー連載（▶勤務環境改善マネジメント／73 ▶改善と改革／74 ▶病院運営の柱となるベッドコントロール／75） ●本誌特別調査／75 ●病院経営管理Q&A／75 ●連載／77 ●コラム／80

◆病院羅針盤 経営者に聞く

- 61 医療法人社団悠翔会（東京都） 佐々木淳 理事長……………4月1日号
「専任の当直医」を地域で共有し 地域全体の在宅医療の24時間対応力を高める
- 62 公益財団法人 湯浅報恩会（福島県） 湯浅太郎 理事長……………5月1日号
130年の歴史を誇りに「患者第一」を貫き、職員満足の向上をめざす
- 63 医療法人社団シャローム シャローム病院（埼玉県） 鋤柄 稔 理事長・病院長…6月1日号
地域でホスピスケアを行うため開業 30床の緩和ケア病棟と往診で最期まで寄り添う
- 64 医療法人徳洲会 東京西徳洲会病院（東京都） 渡部和巨 病院長……………7月1日号
徳洲会哲学「断らない医療」をベースに 地域でなくてはならない病院に
- 65 医療法人社団善衆会 善衆会病院（群馬県） 木村雅史 理事長・病院長……………8月1・15日号
全国に名を馳せる「スポーツ整形」を強みに 経営危機を乗り越え50年先を見据えた医療を
- 66 医療法人社団成仁 成仁病院（東京都） 片山成仁 理事長・病院長……………9月1日号
往診から精神科救急まで、患者や地域のニーズを“先回りして守る”
- 67 医療法人社団源守会 会田記念リハビリテーション病院（茨城県） 今村 剛 診療部部長
……………10月1日号
リハビリ先進地域を目指し、プラスαの特徴を打ち出し、在宅支援機能を強化
- 68 医療法人社団康幸会 かわぐち心臓呼吸器病院（埼玉県） 竹田晋治 理事長・病院長
……………11月1日号
初診から救急、最重症患者まですべてに対応 心臓と肺の専門病院をオープン
- 69 医療法人社団青泉会 下北沢病院（東京都） 菊池 守 病院長……………12月1日号
「足病医」との出会いをきっかけに誕生 外来、手術、入院、リハビリまで、“足科”の病院
- 70 新六本木クリニック（東京都） 来田 誠 院長……………1月1・15日号
必要な人に必要な医療を届けるため オンライン診療でハードルを下げる
- 71 株式会社ワイズ（脳梗塞リハビリセンター） 代表取締役会長兼CEO 早見泰弘 氏
……………2月1日号
制度の挟間にいる“リハビリ難民”に選択肢を 脳卒中後遺症のためのリハビリセンター
- 72 独立行政法人 地域医療機能推進機構 東京高輪病院（東京都） 木村健二郎 病院長
……………3月1日号
救急も紹介も外国人患者も「断らない」 地域包括ケアの要に

◆インタビュー

- 医療事故調査制度スタートから1年 医療事故調査制度における成果と課題……………9月15日号
一般社団法人日本医療安全調査機構 常務理事 木村壮介 氏
急性期病院よ、DPCⅡ群を目指すな！……………10月1日号

診療報酬調査専門組織DPC評価分科会 小山信彌 会長	
地域包括ケアシステムの核となる地域包括ケア病棟……………	10月15日号
地域包括ケア病棟協会 仲井培雄 会長	
「慢性期DPC」が医療を根底から変える……………	11月1日号
日本慢性期医療協会 武久洋三 会長	
回復期リハビリ病棟「量から質へ」鮮明……………	11月15日号
回復期リハビリテーション病棟協会 園田 茂 会長	
「2025年問題」を克服して再び夢を語れ……………	12月1日号
全日本病院協会 西澤寛俊 会長	
状況はいつの間にか変わる 医療改革の“潮流”見失うな……………	12月15日号
日本病院会 宮崎瑞穂 副会長	

◆座談会・対談

新点数の運用から3カ月、2016年度診療報酬改定を検証する……………	8月1・15日号
医療法人沖縄徳洲会 湘南鎌倉総合病院 事務長 青木豪志	
国家公務員共済組合連合会 虎の門病院 事務部次長 北澤 将	
株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高(司会)	
地域包括ケア病棟と病院運営……………	9月1日号
医療法人社団大和会 多摩川病院 理事長 矢野 論	
株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高(司会)	
回復期リハ・慢性期病院への診療報酬改定の影響を検証する……………	9月15日号
医療法人社団三喜会 鶴巻温泉病院 理事長・院長 鈴木龍太	
株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高(司会)	
病院のセキュリティ対策を考えるーサービスの質維持か それとも安全か……………	2月1日号
虎の門病院 事務部次長 北澤 将	
三井記念病院 医療安全管理部シニアマネジャー 桜井雅彦	
浅草病院 事務次長 清水祐二	

◆診療報酬改定関連

診療報酬改定の影響から病院経営の行方を探る……………	4月1日号
座談会 急性期・DPC病院における影響と対応策	
社会医療法人財団慈泉会 相澤東病院 事務長 池田隆一	
医療法人社団協友会 彩の国東大宮メディカルセンター 事務長 矢島健二	
公益財団法人 筑波メディカルセンター病院 事務部長 中山和則	
シミュレーション 厳酷なる洗礼を受けた急性期病院	
(株)川原経営総合センター 病院コンサルティング部 副部長 長岡秀和	
2016年度診療報酬改定の総括とケアミックス病院にみる影響と対応策……………	4月15日号
インタビュー 全日本病院協会 猪口雄二 副会長に聞く	
7対1は外科系有利、リハビリは淘汰の時代に	
座談会 ケアミックス病院における診療報酬改定の影響と対応策	
医療法人社団哺育会 浅草病院 事務次長 清水祐二	
医療法人社団永生会 永生会 事務部長 田野倉浩治	
医療法人社団善衆会 善衆会病院 事務長補佐 館野晃一郎	
シミュレーション 明確な機能分化を強いられる後方支援病床	

(株)川原経営総合センター 病院コンサルティング部 副部長 長岡秀和 急性期病院のシミュレーションと対応策	5月1日号
救急医療の評価が経営面で追い風に 社会福祉法人聖隷福祉事業団 総合病院 聖隷三方原病院 執行役員・事務局長 山本功二 施設基準は維持できるも、将来を見通しさらなる強化目指す 社会福祉法人恩賜財団済生会支部 福井県済生会病院 医事課長 酒井光博 機能分化・地域連携・医療の質の重点的強化が必須 医療法人社団愛友会 上尾中央総合病院 医事課長 立川敏章	
2016年度診療報酬改定 ケアミックス病院の影響と対応策	5月15日号
地域医療を守るため、厳しい施策に負けない 全職員で考える改定対応 医療法人社団博友会 金沢西病院 事務長 森 昌秋	
2016年10月までに療養1の算定目指す 医療法人寿芳会 芳野病院 医事課長 能見将志	
リハ・栄養・口腔の各機能を強化し、存在価値を高める 公益財団法人湯浅報恩会 寿泉堂香久山病院 事務長 遠藤英一	
骨太方針2016を読み解く	7月15日号
地域医療連携推進法人の意義	8月1・15日号
社会医療法人緑社会 金田病院 理事長 金田道弘	
平成28年度診療報酬改定の影響	11月15日号
独立行政法人福祉医療機構 経営サポートセンター 関 悠希	

◆経営戦略

ポリファーマシー外来開設とその実際	5月1日号
国立病院機構 栃木医療センター 内科医長 矢吹 拓	
病棟再編戦略の立て方と戦術の実行	5月15日号
特定医療法人谷田会 谷田病院 事務長 藤井将志	
患者重視の取り組みが診療報酬で大きく評価	6月1日号
病院歯科の役割とNST 医療法人恵泉会 堺温心会病院 歯科科長 島谷浩幸	
集中治療室における薬剤師業務とその成果 社会福祉法人恩賜財団 済生会横浜市東部病院 薬剤部係長 今浦将治	
急性期病院における認知症患者の対応 公立陶生病院 認知症・せん妄サポートチーム 水野康子	
病院が積極的に取り組む在宅医療	6月15日号
在宅ケアチームの創設と役割 市立福知山市民病院 在宅ケアチーム／総合内科 片桐 祐、他	
高齢化の進んだ地域における在宅医療の推進 南和広域医療企業団 南奈良総合医療センター 看護師長 田中尚美、他	
急性期病院が支援する在宅医療 医療法人創起会 くまもと森都総合病院 地域医療連携室 平野亜紀	
認知症対策 多職種連携による取り組みで成果	7月1日号
急性期病院における認知症対応 国立研究開発法人 国立がん研究センター東病院 精神腫瘍科科長 小川朝生	
認知症疾患医療センターとしての活動と実績、展望 古河赤十字病院 認知症疾患医療センター センター長 山田 武、他	

病院内多職種職員に対する認知症研修

医療法人社団育成会 鹿島田病院 看護部 富樫 力、他
プロジェクトチームの活動で有料個室利用率が向上……………7月1日号

東京都保健医療公社 豊島病院 看護部 古屋智子、他
急性期病院の使命－救急医療最前線……………9月1日号

救急・重症患者受け入れのための時間外選定療養費とマスコミを使った啓発

石巻赤十字病院 副院長・救命救急センター長 石橋 悟
総合内科ルール、病棟当直医師ルールによる救急対応

京都市立病院 救急科 部長 國嶋 憲

断らない救急のためのシステムと運用

社会医療法人財団 石心会 川崎幸病院 理事・統括事務部長 小林和彦
地域包括ケア病棟への転換をいかに進めるか……………10月15日号

地域包括ケア病棟の導入と成果 美濃市立美濃病院 病院長 阪本研一
療養2を休床し、地域包括ケア病棟を開設

医療法人愛の会 光風園病院 総務課長 山崎隆規
地域医療構想を踏まえた病院の対応……………12月1日号

地域医療構想と病院経営 東京大学政策ビジョン研究センター 特任教授 尾形裕也

地域医療構想における公立病院の役割 松阪市民病院 院長 櫻井正樹

激烈な変化と競走が始まった高知県 社会医療法人近森会 管理部長 寺田文彦

“恵寿式” 地域包括ヘルスケアサービス～第1回日本サービス大賞 総務大臣賞を受賞して～
……………12月1日号

社会医療法人財団董仙会 理事長 神野正博
人間ドック・健診事業を病院経営に生かす……………12月15日号

予防医学事業が本業を支える仕組みづくり

株式会社H R シンフォニー 代表取締役社長 立石 隆
特定健診・特定保健指導クリニック アクティLIFE開設の意義

社会医療法人仁愛会 浦添総合病院健診センター

特定健診・特定保健指導クリニック アクティLIFE 院長 久田友一郎、他
指定管理者制度を導入した自治体病院における健診事業の取り組み

社会医療法人生長会 阪南市民病院 地域連携室兼企画室リーダー 石上成彦
足利赤十字病院におけるセキュリティーシステム……………2月1日号

非接触型ICカードによる入退管理システムの導入 足利赤十字病院 院長 小松本 悟

病院価値を高めるブランディング……………2月15日号
ブランディングにおけるタッチポイントの最大化を目指して

一般財団法人平成紫川会 小倉記念病院 企画広報課 松本 卓
ブランディングのカギは「伝わる」コミュニケーション

医療法人社団和光会 総合川崎臨港病院 院長室 事業企画担当 中村 崇
職員が変わり、サービスが変わった「クレド」の策定と実践……………2月15日号

医療法人社団石橋内科 石橋内科広畑センチュリー病院 CS委員会 北条麻子、他
病棟転換時に考慮すべき人材マネジメント……………3月1日号

医療制度の変化に対応できる組織と人材

山田ビジネスコンサルティング株式会社 コンサルティング事業部

医療事業部 マネージャー 渡辺茂徳、他
看護師の疲弊と診療報酬改定に対応し、2014年度から3回の病棟再編

- 医療法人清和会 長田病院 看護部長 江崎宣子
地域包括ケア病棟への転換における取り組みと運用状況
- 社会医療法人財団白十字会 白十字病院 在宅連携支援課 ソーシャルワーカー 古庄恵子
実効ある事業計画を策定し、職員個々への浸透を図る……………3月15日号
- 解説** BSCを活用した実現可能性の高い事業計画の策定手法
税理士法人名南経営 医療経営支援部 医療法人戦略室 室長
名南メディケアコンサルティング 部長 中村慎吾
- 事例** グループ経営の事業計画
「多領域」で「広域」な現場をつなぐトップメッセージのあり方
社会福祉法人聖隷福祉事業団 法人本部 総合企画室 室長 白井健太
組織の成長のための「人材像」～済生会の事例から～……………3月15日号
個人の成長と組織の成長を統合することの必要性～「済生会人像」の策定へのかかわりから～
公益財団法人日本生産性本部 コンサルティング部 主席経営コンサルタント 中間弘和
- インタビュー** 社会福祉法人恩賜財団済生会 炭谷 茂 理事長
「済生会人像」策定の狙いと済生会の未来

◆経営支援

- 電気料金引き下げの切り札 新電力への転換……………4月1日号
株式会社エネット 営業本部 課長 山内 博
- スリム清掃でコストも院内もスッキリきれい……………6月1日号
株式会社プラナ 代表取締役社長 松本忠男
- 改正高年齢者雇用安定法にみる病院の対応……………6月15日号
日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功
- 押さえておきたい労働関係・助成金等の変更点・活用方法……………6月15日号
特定社会保険労務士・社会保険労務士法人YWO代表 渡辺葉子
- 大震災発生！ そのとき病院は？……………7月15日号
平成28年熊本地震での飯塚病院DMAT活動とその教訓 飯塚病院DMAT 鮎川勝彦、他
熊本地震におけるPCAT先遣隊の活動と教訓
医療法人博愛会 額田病院／飯塚病院 総合診療科 吉田 伸
- インタビュー** 東京都病院経営本部 経営企画部 広報担当課長 石川重正氏に聞く
M7.3の首都直下型地震を想定、発災3日間の体制維持に主眼、都立病院の地震対策
医療機関におけるストレスチェック制度の運用と現状……………8月1・15日号
一般社団法人産業メンタルヘルス協会 代表理事 労働衛生コンサルタント 守田 浩
病院におけるTQM活動の有効性と事例……………11月1日号
株式会社日立製作所 ひたちなか総合病院 院長 永井庸次
- 取り組み進む医療機関での障害者雇用……………11月15日号
個人の可能性に合わせた求人 ～各職場で受け入れる風土が醸成～
社会福祉法人聖隷福祉事業団 総合病院 聖隷三方原病院 総務課課長 福田訓也
チャレンジ雇用で気をつけるポイント ～活躍の結果、患者満足度向上にも貢献～
医療法人社団三喜会 鶴巻温泉病院 TQM課課長 宇賀神哲治
多様なニーズに対応 広がりを見せる患者サービス……………1月1・15日号
「最高の病院になるための最高の電話応対」を目指して
名古屋第二赤十字病院 電話交換係長 安藤真琴
サービス向上に貢献できる「フロアマネジャー」を目指して

- 医療法人真生会 真生会富山病院 PTS推進室 フロアマネジャー 齋藤美世
患者相談室における苦情対応 社会医療法人財団慈泉会 相澤病院 患者相談室 川上弥生
市民にも分かりやすい病院指標公開の工夫……………1月1日・15日号
社会医療法人財団大和会 東大和病院 医事課主任 並木晴義
経営の一翼を担う事務職員の教育と体系……………2月1日号
中小病院「総合職」アドミニストレーターのキャリアパス構築に向けて
医療法人香徳会 法人本部理事 池田幸一、他
OJTをベースとした事務ラダーの作成と実施
愛知県厚生農業協同組合連合会 江南厚生病院 医事課 中野達也
「経営マネジメントスタッフ」の教育体系
社会福祉法人恩賜財団 済生会熊本病院 教育・研究部 人材開発室 室長 赤星麻沙子
個別指導・施設基準適時調査と指摘事項チェックリスト……………2月15日号
職員食セレクトメニュー導入によるES向上……………3月1日号
社会医療法人 耳鼻咽喉科麻生病院 栄養科 科長 武田絵里、他

◆コスト削減

- コストを削減して経営に貢献Part1……………10月1日号
修理履歴レビューによる修理費削減の効果とその評価
トヨタ記念病院 MEグループ 首藤 崇、他
手術室の在庫削減 一般財団法人永頼会 松山市民病院
手術部・中央材料室・特殊検査室兼任師長 井上より子、他
SPD業者見直しによるコスト削減
医療法人社団吉徳会 あさざり病院 総務課経理室 岡 大徳
コストを削減して経営に貢献Part 2……………10月15日号
使用方法見直しによるオムツコストの削減
医療法人社団石橋内科 石橋内科広畑センチュリー病院 排泄委員会 北村浩子
携帯電話料金のコストダウン 社会医療法人 製鉄記念室蘭病院 施設課 文珠四郎達哉

◆データ分析と活用

- 病院に眠るデータの活用方法いろいろ……………11月1日号
データの見える化、見せる化と活用のあり方
社会医療法人泉和会 千代田病院 事務長 大塚光宏
データ分析によるリスクマネジメントと医療の質への関与
地方独立行政法人福岡市立病院機構 福岡市民病院 経営企画課 清水竜一、他

◆リレー連載

- ▶勤務環境改善マネジメント
オリエンテーションに焦点をあてた「人材育成センター」の取り組み……………4月1日号
社会福祉法人聖隷福祉事業団 聖隷浜松病院 人材育成センター 神谷祥吾、他
人事・給与システムの統一により毎月あるグループ間異動に迅速に対応……………5月1日号
医療法人沖縄徳洲会 南部徳洲会病院 総務課 與那嶺貴子
有給休暇取得率100%、残業時間低減の実現……………6月1日号
特定医療法人社団愛有会 久米川病院 医事課係長 加後伊知子
2025年に向けた介護人材不足対策……………7月1日号

医療法人聖峰会 田主丸病院 総務課 松隈正博
入院支援室における再任用職員の育成と活用……………8月1・15日号

広島市民病院 入院支援室 看護師長 長谷川聡子
働き続けられる職場づくりを目指して……………8月1・15日号

社会福祉法人恩賜財団済生会支部 福井県済生会病院 看護副部長 土橋佐百合
スタッフが望む人事配置と組織活性化を目指して……………9月1日号

JAかみつが厚生連 上都賀総合病院 副院長・看護部長 齋藤由利子
安心して働ける職場環境を目指して……………10月1日号

一般財団法人操風会 岡山旭東病院 医療福祉相談課 課長 片岡志麻
WLBは勤務形態のステップアップに重点を置いて……………11月1日号

社会医療法人 明和会医療福祉センター 法人本部人事主幹 竹中君夫
地域医療支援病院における「真の内科」体制の構築……………12月1日号

社会医療法人 さいたま市民医療センター 副院長 石田岳史
「希望降任制度」を導入して……………1月1・15日号

医療法人室原会 菊南病院 事務長 成松則子
記録の後回しを減らして、時間外業務を減らせるように……………2月1日号

市立長浜病院 看護師 廣部佐太則
術後のゴミ分別をスムーズに正しく行おう！……………3月1日号

市立砺波総合病院 看護部 山村 恵

▶改善と改革

QCサークルによる案内掲示の改善……………4月15日号

大阪府済生会 千里病院 放射線部 木本順基、他
透析ゴミの廃棄方法を工夫し、年間100万円の処理費用を削減……………5月15日号

公益財団法人 東京都保健医療公社 大久保病院 検査科 臨床工学技士 菊地信行
入院準備品を外部委託にした効果……………6月15日号

株式会社日立製作所 ひたちなか総合病院 看護局兼TQM統括室 看護師長 大山 瞳
コスト・ストックを削減しよう！……………7月15日号

東京都立大塚病院 610病棟 大湊菊子、他
医療事故防止を目的としたQMS活動と患者確認業務の改善……………8月1・15日号

医療法人財団利定会 大久野病院 品質推進部 宮林皇史
手ぶらで入院、手ぶらで退院「らくらくホスピタルサービス（楽ホスサービス）」……………9月15日号

社会福祉法人函館厚生院 函館五稜郭病院
経営企画課長兼医療総合サービスセンター長 船山俊介
見舞客管理の強化「面会許可証発行システム」を院内で自製する……………9月15日号

国家公務員共済組合連合会 虎の門病院 事務部次長 北澤 将
急性期脳梗塞患者の早期離床を促すための離床アセスメントツール導入の効果……………9月15日号

東京都立墨東病院 脳卒中リハビリテーション看護認定看護師 太田代晴代、他
大学病院における病院機能評価の手法を応用した継続的質改善システムの構築……………9月15日号

国立大学法人 信州大学医学部附属病院 医療安全管理室 医療安全管理者 長島 久、他
個人力とチーム力を可視化して持続的向上を促す教育システムを構築……………9月15日号

株式会社日立製作所 ひたちなか総合病院 手術室 主任看護師 大芦恵美、他
待ち時間を活用した検査案内……………10月15日号

東京都がん検診センター 検査科 山口紗也華、他

- 未収金に対する取り組み.....12月15日
医療法人玉昌会 加治木温泉病院 事務部 川野敬太
行政と医師会との連携による豊後高田市ピロリ菌除菌プロジェクト.....1月1・15日号
医療法人新生会 高田中央病院 藤岡利生、他
財務入門者の私にもできた！ 財務最適化戦略！.....2月15日号
医療法人彩清会 清水病院 専務理事 事務局長 清水大貴
研修会開催作業の効率化.....3月15日号
一般社団法人福岡県社会保険医療協会 社会保険田川病院 情報システム課 大西貴也
- ▶病院運営の柱となるベッドコントロール
地域包括ケア病床を効果的に運用するためのベッドコントロール.....4月15日号
医療法人三星会 大倉山記念病院 看護部長 高橋由美子
長期入院している医療区分1の患者の退院支援の実践.....5月15日号
医療法人彩清会 清水病院 医療相談室室長 小山有一
地域包括ケア病床導入による病床運用の実践.....6月15日号
特定医療法人社団 東京明日佳 東京明日佳病院 医療情報課 戸崎雅子
地域包括ケア病棟における退院支援.....7月15日号
社会医療法人生長会 ベルピアノ病院 地域包括ケア病棟 退院調整看護師 柳詰玲子、他
退院支援のプロセスの見える化による院内連携.....8月1・15日号
トヨタ記念病院 地域医療連携室 医療社会福祉グループ 小松友香理
看護師による入院調整がもたらす病床稼働率への効果.....9月15日号
医療法人社団英志会 富士整形外科病院 地域医療連携室 看護師 山橋真紀
退院支援チーム結成とスタッフの行動変容.....10月15日号
社会医療法人河北医療財団 河北総合病院 退院支援チーム 吉田知恵、他
地域包括ケア病棟開設に伴うベッドコントロールチームの活動と成果.....11月15日号
社会医療法人 製鉄記念八幡病院 経営管理部経営企画課 矢上奈里、他
入院期間Ⅱでの退院率向上の取り組み.....12月15日号
社会医療法人三愛会 大分三愛メディカルセンター 診療情報管理室 佐藤 茜
療養病棟における退院支援 10年の取り組み.....1月1・15日号
医療法人八重瀬会 同仁病院 地域医療部 宇良正一郎
チーム医療推進のための「退院支援みんなのメモ帳」の開発と活用.....3月15日号
地方独立行政法人 新小山市市民病院 患者支援センター 医療相談室 多賀谷邦子

◆本誌特別調査

- 2016年「病院賃金実態調査」集計結果.....12月15日号
解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功

◆病院経営管理Q&A

- 経営戦略と病院運営 株式会社メディカルプラウド 代表取締役 垂水健太郎
13. 事務部門は医療部門の下請け？.....4月1日号
14. 体系的・継続的な組織人教育とは？.....5月1日号
15. ちょっと待って！ その対応おかしくない？.....6月1日号
16. 経営改善は業務改善から.....7月1日号
17. 業務改善は「やめる」「へらす」「かえる」.....8月1・15日号

18. カイゼンの進め方と実践	9月1日号
19. 仕事の優先順位の考え方	10月1日号
20. 職員に経営意識を持たせるには？（1）	11月1日号
21. 職員に経営意識を持たせるには？（2）	12月1日号
22. 職員に経営意識を持たせるには？（3）	1月1・15日号
23. 職員に経営意識を持たせるには？（4）	2月1日号
24. 経営戦略の職員への浸透	3月1日号

経営に生かす数字の読み方

メニースターズ 代表 星多絵子

1. 決算書とは何か	4月1日号
2. キャッシュフロー計算書の重要性	5月1日号
3. 減価償却費の3つの意味	6月1日号
4. 異常値の発見は推移を見る	7月1日号
5. 高価資産と返済資源	8月1・15日号
6. 融資金額はいくらになるか	9月1日号
7. 医療にも労働生産性の視点を	10月1日号
8. 控除対象外消費税をどう説明するか	11月1日号
9. 経営視点での異常値発見	12月1日号
10. 査定減は経理か医事か	1月1・15日号
11. 隠れ人件費をマネジメントせよ	2月1日号
12. 研修費は費用か投資か	3月1日号

ここが知りたい診療報酬

株式会社ウォームハーツ 代表取締役 長面川さより

1. 退院支援加算	4月1日号
2. 認知症ケア加算	5月1日号
3. リハビリテーション	6月1日号
4. 目標設定等支援・管理料	7月1日号
5. 透析医療	8月1・15日号
6. 褥瘡ハイリスク患者ケア加算	9月1日号
7. 退院後訪問指導料	10月1日号
8. がん性疼痛緩和指導管理料	11月1日号
9. 合併症の予防・管理と歯科連携の重要性	12月1日号
10. 病棟薬剤師業務実施加算	1月1・15日号
11. 在宅医療に係る医療提供体制の構築と診療報酬	2月1日号
12. （最終回） 平成30年度診療報酬改定に向けて留意しておくこと	3月1日号

人事賃金

日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功

43. 目標管理を人事評価に使う場合のルール	4月1日号
44. マネジメントにおける数値とモチベーション	5月1日号
45. 成長予感とキャリアパスフレーム	6月1日号
46. 人事評価制度とクリニカルラダー	7月1日号
47. 医師の処遇とモチベーション	8月1・15日号
48. 自院の賃金制度の診断	9月1日号
49. 医師の人事評価制度の診断	10月1日号

- 50. 賃金の不公正の是正、職員の意欲向上と病院経営.....11月1日号
- 51. 優秀な人財の登用と活用.....12月1日号
- 52. 人事評価に耐えうる目標設定のポイント.....1月1・15日号
- 53. 事務職の一般職と総合職.....2月1日号
- 54. 人事評価で大切な結果の評価.....3月1日号

名南経営 病院経営塾毎月15日号（9月15日号まで）

◆連載

医療政策の方向性を踏まえた戦略的病院経営

千葉大学医学部附属病院 病院長企画室長 病院長補佐 特任教授 井上貴裕

- 1. 平成28年度診療報酬改定 7対1入院基本料をどう考えるか.....4月1日号
- 2. 7対1よりも厳しいICUの重症度、医療・看護必要度.....5月1日号
- 3. 7対1入院基本料を維持するため、看護必要度向上のための施策.....6月1日号
- 4. 予定入院患者をいかに獲得するか.....7月1日号
- 5. 高度急性期病院としての名古屋第二赤十字病院の戦略.....8月1・15日号
- 6. 病床再編の選択肢.....9月1日号
- 7. 総合入院体制加算をどう考えるか.....10月1日号
- 8. 地域医療構想 病院経営層はどう向き合うべきか.....11月1日号
- 9. 病床の有効活用は週末の利用に依存する.....12月1日号
- 10. II群の実績要件をどう考えるか.....1月1・15日号
- 11. PCI実施率の地域差.....2月1日号
- 12. **（最終回）** 戦略的病院経営の視点3月1日号

Hospital Public Relations

NPO法人メディカルコンソーシアムネットワークグループ 理事長 山田隆司

- 3. 患者・家族に読まれる広報誌を目指して.....4月1日号
- 4. 記憶に残る広報誌を目指して①.....5月1日号
- 5. 記憶に残る広報誌を目指して②.....6月1日号
- 6. 記憶され、自宅に保存される広報誌を目指して.....7月1日号
- 7. 病院広報とタイムマネジメント①.....8月1・15日号
- 8. 病院広報とタイムマネジメント②.....9月1日号
- 9. 点～線～面のイベント戦略①.....10月1日号
- 10. 点～線～面のイベント戦略②
戦略を戦略で終わらせないためのネットワークと広報の筋トレ.....11月1日号
- 11. ソマティック・マーカーとなりえる「広報誌力」.....12月1日号
- 12. 病院広報活動による顧客経験価値と共感.....1月1・15日号
- 13. 病院広報と戦略的人材マネジメント.....2月1日号
- 14. **（最終回）** 点から線、線から面の広報戦略.....3月1日号

看護職における採用&定着のヒント ～明日からできる視点と行動～ Part II

一般社団法人 看護職の採用と定着を考える会 代表理事 諸橋泰夫

- 1. 目標を達成するための行動計画を立てる.....4月1日号
- 2. 新人ナースへの指導とアドバイス.....5月1日号

3. 採用活動におけるコミュニケーション	6月1日号
4. 「人材」確保について考える	7月1日号
5. 「知ってもらおう」ということを考える	8月1・15日号
6. 「病院を選ぶ理由」を考える	9月1日号
7. 「採用活動の準備」を考える	10月1日号
8. 「既卒者の採用」を考える	11月1日号
9. 「看護実習とインターンシップ」を考える	12月1日号
10. 「合同就職フェア」を考える	1月1・15日号
11. 採用担当部門のあり方と担当者	2月1日号
12. (最終回) 効果的な職員採用説明会	3月1日号

保険診療の注意点 ～個別指導で改善を求められた主な指摘事項～

社会福祉法人 三井記念病院 医師支援部・医療安全管理部 シニアマネジャー 桜井雅彦

1. 個別指導	4月1日号
2. 診療録記載の重要性	5月1日号
3. 個別指導（医科）における主な指摘事項①	6月1日号
4. 個別指導（医科）における主な指摘事項②	7月1日号
5. 個別指導（医科）における主な指摘事項③	8月1・15日号
6. 個別指導（医科）における主な指摘事項④	9月1日号
7. 個別指導（医科）における主な指摘事項⑤	10月1日号
8. 個別指導（医科）における主な指摘事項⑥	11月1日号
9. 個別指導（医科）における主な指摘事項⑦	12月1日号
10. 個別指導（医科）における主な指摘事項⑧	1月1・15日号
11. 平成27年度における保険医療機関等の指導・監査等の実施状況	2月1日号
12. (最終回) 医療法第25条第1項の規定に基づく立入検査	3月1日号

病院の経営課題 一刀両断

株式会社メディアヴァ

1. 中小病院における予算管理	10月15日号
2. 外国人患者受け入れ時の注意点	11月15日号
3. 精神科病院における地域移行の課題	12月15日号
4. 回復期リハビリテーション病棟の戦略	1月1・15日号
5. 組織・マネジメント	2月15日号
6. 病院の建て替えとそのプロジェクト管理の課題	3月15日号

中小規模病院の経営改革

特定医療法人谷田会 谷田病院 事務部長 藤井将志

1. 学ぶ組織（1）	10月15日号
2. 学ぶ組織（2）	11月15日号
3. 会議のあり方を見直す	12月15日号
4. 金融機関との交渉	2月15日号
5. 費用の削減（1）	3月15日号

DPC よもやま話

ゴールデンルールズ・コンサルティング 代表取締役 芦田弘毅

1. 効率性指数と複雑性指数	10月15日号
2. 機能評価指数と機能評価係数	11月15日号

3. 重症度係数と調整係数.....12月15日号
4. 救急医療係数と重症度係数の関連性.....1月1・15日号
5. 後発医薬品係数.....2月15日号
6. **（最終回）** まさに、よもやま話！.....3月15日号

目からウロコの清掃と病院経営

株式会社プラナ 代表取締役社長 松本忠男

1. 清掃のムダ取りで、委託費削減の質の向上を両立.....10月15日号
2. 清掃タイプを知って具体的なムダ取りへ.....11月15日号
3. 清掃も患者視点で.....12月15日号
4. 病院清掃にもアンガーマネジメントを.....1月1・15日号
5. 清掃を転倒予防の一種ととらえる.....2月15日号
6. ルール次第でまだまだ改善.....3月15日号

知っていますか？ 病院における労働判例と対応策

弁護士法人 棚瀬法律事務所 弁護士 棚瀬慎治

1. 宿日直・宅直に対する割増賃金の支払義務.....10月15日号
2. 時間外手当等の支払が不要な「管理監督者」とは.....11月15日号
3. 医療者の自殺と病院の責任.....12月15日号
4. 患者による暴行被害と病院の責任.....1月1・15日号
5. 院内でのセクハラと病院の責任.....2月15日号
6. パワハラによる自殺と病院の責任.....3月15日号

これだけは知っておきたい病院英会話

株式会社グローバルヘルスコミュニケーション 代表取締役 蝦名玲子

1. 電話応対.....10月15日号
2. 健康保険証の確認.....11月15日号
3. 登録用紙への記載／院内の案内.....12月15日号
4. 院内案内方法.....1月1・15日号
5. 予診・問診時に信頼関係を築くコツ.....2月15日号
6. 予診・問診時にこちらが知りたい情報を聞き出す.....3月15日号

コンサルティング事例から学ぶ「病院経営立て直し」

(株)パースジャパン 経営コンサルティング部 部長 佐藤勝浩

6. 病院立て直しのための具体的な考え方と提案（中編）.....4月15日号
7. 病院立て直しのための具体的な考え方と提案（後編）.....5月15日号
8. A病院における移転新築計画編①.....6月15日号
9. A病院における移転新築計画編②.....7月15日号
10. A病院における移転新築計画編③.....8月1・15日号
11. A病院における移転新築計画編④.....9月15日号
12. A病院における移転新築計画編⑤.....10月15日号
13. A病院における移転新築計画編⑥.....11月15日号
14. A病院における移転新築計画編⑦.....12月15日号
15. A病院における移転新築計画編⑧.....1月1・15日号
16. A病院における移転新築計画編⑨.....2月15日号

17. (最終回) A病院における移転新築計画編⑩	3月15日号
---------------------------	--------

短期集中連載 M&Aコンサルタントが見た病院経営	レポート 兼松昭夫
(1) 経営者の高齢化が突出、医療界は日本の未来の縮図	5月15日号
(2) 病院のM&Aを失敗させない譲渡側の作法	6月15日号
(3) 失敗しない事業譲渡 6つのステップ (前編)	8月1・15日号
(4) 失敗しない事業譲渡 6つのステップ (後編)	9月15日号

病院におけるリスクマネジメント	株式会社インターリスク総研 特別研究員 本田茂樹
7. 苦情の要因を解消する：患者・家族の観点	4月15日号
8. さまざまな苦情を考える：患者・家族の観点	5月15日号
9. 院内の個人情報保護を考える① 患者・家族の観点	6月15日号
10. 院内の個人情報保護を考える② 患者・家族の観点	7月15日号
11. 職員の多忙感を解消する：職員の観点	8月1・15日号
12. (最終回)「褒める」、「叱る」ためのコミュニケーション：職員の観点	9月15日号

今月の情報セレクト	毎月1日号
	地域医療総合研究所 新井裕充

◆コラム

常在学陽	有限会社ハヤカワプランニング 早川浩士
1. 常在戦場	4月1日号
2. 意識改革は些細なところに潜んでいる	5月1日号
3. 「基本の徹底」を洗い直し	6月1日号
4. リーダーたる者、キソハアセを心がけよ	7月1日号
5. 汗馬之労あり、悍馬の苦勞あり	9月1日号
6. 我も良かれ、人も良かれ	10月1日号
7. 自らの頭で考えて行動ができる人になろう！	11月1日号
8. 癖が良くなれば、姿勢（態度）も変わる	12月1日号
9. 常（の心掛け）とは何か！	1月1・15日号
10. 手塩にかけた人づくり	2月1日号
11. (最終回) 限りを尽くす	3月1日号

海外の医療事情	多摩大学医療・介護ソリューション研究所 教授 真野俊樹
1. アメリカの医療：最先端の病院	10月15日号
2. 英国の医療	11月15日号
3. フィリピン	12月15日号
4. シンガポール	1月1・15日号
5. エストニア共和国	2月15日号
6. ドバイ	3月15日号

トラブルに負けない	虎の門病院 事務部次長 北澤 将
1. 怖いのはどうにもならないか	4月15日号
2. 本当の恐怖	5月15日号

3. 「怒り」考.....6月15日号
4. 人間中身で勝負？.....7月15日号
5. クールビズとトラブル.....8月1・15日号
6. 口火を切ったものの.....9月15日号
7. 「なぜ」から始まる.....10月15日号
8. 悪感情の弊害.....11月15日号
9. 恐怖の実態.....12月15日号
10. 役割を果たす.....2月15日号
11. 説明で大切なこと.....3月15日号

コツ♪コツ♪ コミュニケーション

(株)フロインド 代表取締役 疋田幸子

1. 「同じ価値観の人」はいない！？.....4月1日号
2. 「マスク」の目的は何ですか？.....5月1日号
3. 簡単には分からない「患者さんの立場」.....6月1日号
4. 共通言語になっているか確認しよう！.....7月1日号
5. 要注意！ 人の話にかぶせない.....8月1・15日号
6. 言ったほうがいいこと、言わないほうがいいこと.....9月1日号
7. コミュニケーションは呼吸に似ている？.....10月1日号
8. 必須！ 「話す」と「しゃべる」の仕分け.....11月1日号
9. 自分の考えを伝えていますか？.....12月1日号
10. 再度確認！ 「見た目」の印象.....1月1・15日号
11. 効果絶大！ 「ありがとう」の活用.....2月1日号
12. (最終回) 組織はどこでも「人の集団」.....3月1日号

時々刻々

国際医療福祉大学大学院 教授 武藤正樹

7. 7対1病床の行方.....4月15日号
8. 2018年度惑星直列改定へ向けて.....5月15日号
9. 米国の単回使用医療機器（SUD）再製造の現状.....6月15日号
10. ポリファーマシー.....7月15日号
11. 消えた地域連携パス.....8月1・15日号
12. (最終回) 延期された新専門医制度.....9月15日号

病院今昔

虎の門病院 事務部次長 北澤 将

13. 母子健康手帳.....4月1日号
14. 日本医療団.....5月1日号
15. 米軍の見た日本軍の医療.....6月1日号
16. 軍都と病院.....7月1日号
17. 三基準.....9月1日号
18. 火災と病院.....10月1日号
19. 1点単価＝10円.....11月1日号
20. 甲乙点数表のはじまり.....12月1日号
21. 三菱重工ビル爆破事件.....1月1・15日号
22. 制限診療.....2月1日号
23. 衛生検査技師から臨床検査技師へ.....3月1日号