

『病院羅針盤』総索引

2015年4月号～2016年3月15日号

- 病院羅針盤・経営者に聞く／64 ●インタビュー／64 ●座談会／64 ●診療報酬改定関連／65 ●経営改善／65 ●経営支援／66 ●データ分析と活用／68
- リレー連載（▶人事戦略／68 ▶改善と改革／69 ▶病院運営の柱となるベッドコントロール／69） ●本誌特別調査／69 ●病院経営管理Q&A／70 ●連載／71 ●コラム／73

（2015年4月～9月号までは『医療アドミニストレーター』、10月1日号から『病院羅針盤』に改題）

◆病院羅針盤 経営者に聞く

- 49. 社会医療法人博愛会 相良病院（鹿児島県） 相良吉昭 理事長……………4月号
女性が乳がんと向き合える環境づくりと企業価値を高め続ける経営努力を
- 50. 医療法人大誠会 内田病院（群馬県） 田中志子 理事長……………5月号
身体拘束ゼロの成功体験から人財を育て、ケアからまちづくりまで「大誠会スタイル」を築く
- 51. 医療法人財団 荻窪病院（東京都） 村井信二 病院長……………6月号
252床で400床の貢献をするために 1床の充実と、在宅ベッドの活用
- 52. 一般社団法人巨樹の会（東京都） 桑木 晋 副理事長……………7月号
関東・北部九州に12の回復期リハ病院を展開 30年間積み重ねたノウハウで在宅復帰率85%超という高い質を実現
- 53. 医療法人社団桐和会 川口さくら病院（埼玉県） 岡本和久 病院長……………8月号
「自分がかかりたい」を具現化するため、BPSDの激しい認知症患者に自由を尊重した医療と介護を
- 54. 医療法人社団愛優会（東京都） 都 直人 理事長……………9月号
アジア発のJCI認定長期療養施設 世界の常識に通用する介護施設を！！
- 55. 足利赤十字病院（栃木県） 小松本 悟 病院長……………10月1日号
JCIは、患者安全と医療の質を高める“ナビゲーター”
- 56. 医療法人財団岩井医療財団（東京都） 稲波弘彦 理事長……………11月1日号
「行動価値＝医療の中身」と「保有価値＝病院が持つ情報」、両方を備える病院が社会に残るべき病院である
- 57. 医療法人財団 東京勤労者医療会 東葛病院（千葉県） 下 正宗 病院長……………12月1日号
病気のときこそ、平等に。地域とともに歩む病院
- 58. JCHO横浜保土ヶ谷中央病院（神奈川県） 後藤英司 病院長……………1月1・15日号
設立母体の異なる急性期病院同士で連携 顔を合わせぬ関係から、地域医療を支える同志へ
- 59. 一般財団法人 育生会横浜病院（神奈川県） 長堀 優 病院長……………2月1日号
ケアの現場で地域の中心に
- 60. 国家公務員共済組合連合会 横須賀共済病院（神奈川県） 長堀 薫 病院長……………3月1日号
ビジョンと戦略、トップの声かけがモチベーションの高い組織をつくる

◆インタビュー&座談会

▶ インタビュー

- 2016年度診療報酬改定を大胆予測……………11月1日号
Interviewee ASK梓診療報酬研究所 中林 梓 所長
- 提言 平成28年度診療報酬改定と療養病床の近未来……………12月1日号

- 一般社団法人 日本慢性期医療協会 武久洋三 会長
地域包括ケア病棟の行方と診療報酬改定.....12月15日号
地域包括ケア病棟協会 仲井培雄 会長
診療報酬改定におけるDPCの方向性と病院の取り組み.....1月1・15日号
東邦大学医学部 小山信彌 特任教授（診療報酬調査専門組織DPC評価分科会会長）

▶座談会

- 診療報酬改定の行方と病棟再編成の関連を読む.....10月1日号
国際医療福祉大学大学院 教授 武藤正樹／株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高
病院改革にみる事務長の力.....10月15日号
メディカルトピア草加病院 事務長 久保田巧／株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高
2016年度診療報酬改定に向けて、病院機能・対応を考える.....1月1・15日号
東大和病院 事務次長兼医事課長 笹本成美／
鎌倉リハビリテーション聖テレジア病院 事務部長 野沢 剛／
世田谷記念病院 事務長 田村大輔／株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高

◆診療報酬改定関連

- 地域医療構想策定に向けた論点.....8月号
国際医療福祉大学大学院 医療経営管理分野 准教授 石川雅俊
平成28年度診療報酬改定の基本方針（骨子案）.....12月15日号
平成28年度診療報酬改定に係るこれまでの議論の整理.....2月1日号
2016年度診療報酬改定 入院機能分化政策への対応.....3月1日号
株式会社MMオフィス 代表取締役 工藤 高
平成28年度診療報酬改定 2025年問題解決に向けてのかじ取り.....3月15日号
メニースターズ 代表 中小企業診断士 星多絵子

◆経営改善

- 経営の質向上に取り組む福井県済生会病院（短期集中連載最終回）.....4月号
～地方の急性期激戦区における地域包括ケアシステムへの取り組み～
社会福祉法人恩賜財団済生会支部 福井県済生会病院 医事課長 酒井光博
重要性が増すベッドコントロールと入退院調整.....5月号

事例1 「連携病院との空床情報FAX」システムの活用
福岡県済生会福岡総合病院 医療相談室 澤谷友恵

事例2 ベッドコントロールを看護部から連携室に移行
医療法人社団善衆会 善衆会病院 監理課 課長 館野晃一郎

事例3 在宅復帰機能強化加算取得で複雑化するベッドコントロールに対応
医療法人社団永生会 永生病院 サービス支援課 課長 渡部雅人

- 病院経営における診療情報管理士の重要性.....6月号
松阪市民病院 総合企画室 副室長 世古口務

- 1つの取り組みが病院・業務を大きく変える「改善と改革」.....7月号

事例1 TQM活動による入院・医療等に関する書類手続きのシステム化
国立病院機構 佐賀病院 副看護師長 辻真由美、他

事例2 がん患者指導管理料3の算定における薬剤師のかかわり
東京都保健医療公社 荘原病院 薬剤師 金井亮太

- 事例 3** 1 病棟、1 管理栄養士体制の充実と効率化
 株式会社麻生 飯塚病院 栄養部 重松由美
 中小病院の経営課題と解決に向けたコンサルティング一事例 9月号
- 株式会社パースジャパン 経営コンサルティング部 部長 佐藤勝浩
 拡大続ける医師事務作業補助業務と役割への期待 10月15日号
- 事例 1** ドクターアシスタントの関与によるインシデントの減少化
 独立行政法人国立病院機構 福山医療センター DAサブリーダー 高松未有
- 事例 2** 医師事務作業補助者による指導・管理料算定漏れ防止
 社会医療法人石川記念会 HITO病院 医療サービス課／経営企画課 垣野輝子
 診療報酬 多職種による取り組みが経営に「効く」 11月1日号
- 事例 1** 後発医薬品の採用と評価
 鹿児島県厚生農業協同組合連合会 鹿児島厚生連病院 薬剤科 菊川真衣、他
- 事例 2** 逆紹介推進活動により外来患者数を縮小
 済生会滋賀県病院 地域医療連携室 黄瀬智哉
- 事例 3** 地域包括ケア病棟開設におけるデータ提出加算届出と活用
 医療法人社団樹人会 北条病院 薬剤科 戒田文子
 創傷ケアセンターの開設と病院戦略 11月15日号
- 社会医療法人石川記念会 HITO病院 創傷ケアセンター長・形成外科医長 米田武史
 患者逆紹介を進めたことによる外来稼働への影響 12月1日号
- 日赤和歌山医療センター 小児科兼経営企画室 優田光和
 ユニバーサル外来の構築とその効果 12月15日号
- 社会医療法人財団董仙会 恵寿総合病院 本部事務局 理事 神野厚美
 急性期病院に求められる“戦略的病院経営” 1月1・15日号
- 千葉大学医学部附属病院 病院長企画室長・病院長補佐・特任教授 井上貴裕
 「愛生館フィロソフィ」の確立と浸透による病院再建 1月1・15日号
- 愛生館コバヤシヘルスケアシステム 理事長 小林武彦
 BCP/BCMSの策定と実効性の担保 2月1日号
- (株)日立製作所ひたちなか総合病院 病院長 永井庸次
 業績を上げる事業計画の立て方と運用 3月1日号
- 解説** 病院の事業計画の立て方、生かし方と運用による成果の実現
 有限責任監査法人トーマツ アドバイザリー事業本部 ヘルスケアコンサルティング
 公認会計士 竹内友之
- 事例 1** 経営指針書の策定とその実現への取り組み
 一般財団法人 操風会 岡山旭東病院 事務次長 諏訪仁一
- 事例 2** BSCのPDCAサイクルによる病院改革
 JA神奈川県厚生連 相模原協同病院 新病院開設準備室長 小俣純一、他

◆経営支援

- “病院経営改革の旗手であれ” 4月号
- ～経営に貢献するアドミニストレーターの役割・能力・スキル～
- インビュー** 中村彰吾氏に聞く 「所属する組織の継続・発展のため、全力を尽くしましょう」
- YELL 1** 事務系職員のキャリア開発と科学的視点に基づく経営参画
 一般財団法人 三友堂病院 事務部長 大嶋雅男
- YELL 2** 病院経営企画室が使うコンサルテーション技法の実践

社会福祉法人 聖隸福祉事業団法人本部 総合企画室次長 白井健太

YELL 2 難局打開に向けた病院事務部門の覚悟と備え

- 公益財団法人 筑波メディカルセンター 法人事務部門長・事務局長 鈴木紀之
経営企画室の現状と期待される役割（前編） 中部医療の質管理研究会4月号
経営企画室の現状と期待される役割（後編）5月号
施設基準を再チェック・指導・適時調査を乗り切る6月号
コンシェルジュはナース！～心に寄り添う看護師の力と波及効果～7月号
医療法人藤仁会 藤村病院 看護部コンシェルジュ 金田菜摘子、他
マイナンバーと個人情報保護対応に万全を8月号

解説 マイナンバー導入に向けての病院実務

株式会社 名南経営コンサルティング 社会保険労務士 服部英治

事例 プライバシーマークとマイナンバー対応

- 医療法人社団愛友会 上尾中央総合病院 文書管理課係長 土屋晃一
病棟コンシェルジュサービスの導入効果8月号
株式会社麻生 飯塚病院 企画管理課 仲吉 翔
どう対応？ 10月スタート！ 医療事故調査制度9月号

インタビュー 医療安全対策、医療事故調査制度への期待と課題

一般社団法人 日本病院会 堀 常雄 会長に聞く

事例1 医療安全文化醸成のための仕掛けづくり

社会医療法人雪の会聖母会 聖マリア病院 医療の質管理本部 本部長 本田順一

事例2 事故報告制度の見直しと分析データの活用

医療法人社団朋和会 西広島リハビリテーション病院 事務局長 新家光晴

資料 医療事故調査制度の概要とQ&A

- 魅力ある研修医サポート体制をつくる10月1日号

事例1 魅力ある卒後臨床研修のための課題解決

社会医療法人仁生会 細木病院 事務部総務課 門田紘和

事例2 専任事務の配置で研修医をサポート

社会医療法人社団三思会 東名厚木病院 総務課 深谷有美

事例3 卒後臨床研修評価の質向上と研修医のフォローモード

社会医療法人愛仁会 千船病院 事務部管理科 伊藤哲行

- 「職員への暴言・暴力」に関する実態調査11月15日号

事例1 問題患者の対処方法と問題事案の情報共有

社会医療法人財団白十字会 白十字病院 事務長 松本哲也

事例2 暴力・暴言を起こさない対応が最も重要

社会医療法人社団正峰会 大山病院 総務課長 大山克昌

- 連携の真髄12月1日号

回復期病院 連携をスムーズに進めるための秘訣

会田記念リハビリテーション病院 地域診療連携部 副部長 村田輝夫

急性期病院 誰のための地域医療連携・医療機関連携なのか

筑波メディカルセンター病院 事務部長 中山和則

- 医療事故調査制度 制度の要点と虎の門病院における対応策2月1日号

虎の門病院 事務部次長 北澤 将

- 職場のメンタルヘルス向上のための対策2月15日号

解説 医療機関におけるストレス要因とその改善

医療法人ひつじクリニック 理事長 田中和秀

事例1 飯塚病院におけるメンタルヘルス対策

株式会社麻生 飯塚病院 医務室 土居康文、看護部 須藤久美子

事例2 職場復帰支援プログラムとメンタルヘルス対策

社会医療法人恩賜財団済生会 松阪総合病院 健康管理室 臨床心理士 前田早奈美

参考資料 特定医療法人谷田会 ストレスチェック関連規程類

病院建築 ノウハウとポイント 3月15日号

解説 病院建築におけるトレンドと考慮すべき事柄

特定非営利活動法人 医療施設近代化センター 常務理事 岩堀幸司

事例 中堅職員による病院増築・改築プロジェクト

社会医療法人 明石医療センター 事務部庶務科 大橋健志

◆データ分析と活用

問われるデータ活用術 DPC分析からのAction 5月号

社会医療法人 生長会 企画室 室長補佐 奥村峰和

DPCデータを活用した医療の可視化と質向上 6月号

事例1 DPCオフィサー（データの可視化・検証会議）と分散するデータの経営へのフィードバック

株式会社日立製作所 ひたちなか総合病院 TQMセンター 長谷川寿

事例2 DPCデータと臨床データをリンクし、医療の質を可視化

医療法人沖縄徳洲会 湘南鎌倉総合病院 事務長 青木豪志

DPC病院II群を目指した在院日数と診療密度アップへの取り組み 2月15日号

JA長野厚生連 佐久総合病院 佐久医療センター 診療情報管理課 主任 須田茂男

◆リレー連載

▶人事戦略

業績報告会議に重要業績評価指標を導入 4月号

医療法人寛正会 水海道さくら病院 事務長 山崎俊男

多職種女性職員の職場復帰に関する意識醸成 5月号

一般社団法人 上尾中央医科グループ協議会 キャリアサポートセンター主任 服部明香

採用担当として2年半の実績と今後の展望 6月号

医療法人社団京浜会 京浜病院 人事課経営企画室 石村 忍

医療現場における障害者雇用の実際 7月号

医療法人聖峰会 田主丸中央病院 総務課 松隈正博

職員の定着率アップとワーク・ライフ・バランス 8月号

医療法人圭良会 永生病院 両立支援推進委員会 新谷宗雄

チーム医療に向けた院内研修の取り組み 9月号

社会医療法人博進会 南部病院 看護部 部長 佐々木御也子

病院組織における職種横断的な人材育成 10月1日号

一般財団法人操風会 岡山旭東病院 研修委員会 副委員長 野間博光、他

看護師確保対策室を設置し、募集で大きな成果 11月1日号

JA神奈川県厚生連 相模原協同病院 新病院開設準備室 加藤貴彦

働きがいを実感できる医師人事待遇制度を目指して 12月1日号

社会医療法人財団白十字会 白十字病院 内科系副院長 入江克実

透明性を重視した看護職の採用・定着活動 2月1日号

パナソニック健康保険組合 松下記念病院 事務部総務課 青景俊明、他
トータルヘルスケアを担う人材育成の取り組み……………3月1日号
社会医療法人生長会 法人本部事務局 総務部人事課リーダー 佐治千恵、他

▶改善と改革

物品受発注業務の効率化……………8月号
医療法人尚腎会 管理部 黒川 誠
経営分析に基づく収入構造の見直し……………9月号
一般財団法人芙蓉協会 聖隸沼津健康診断センター 事務次長 笠原典彦
QC活動で「退院時リハビリテーション指導料」の算定率が向上……………10月15日号
社会医療法人製鉄記念八幡病院 リハビリテーション部 岩松希美、他
KHS経営政策プロジェクトがもたらした意識改革……………11月15日号
社会医療法人きつこう会 法人本部 直江幸範
4つの病院改革により入院患者全員に病棟薬剤業務を実現したプロセス……………12月15日号
医療法人白水会 白川病院 経営管理部兼診断治療部 部長 中嶋信吾
看護師長としての経営改善への取り組み……………1月1・15日号
独立行政法人国立病院機構 大阪医療センター 看護師長 東有紀子
エビデンスに基づいた中央滅菌材料室の業務をすべて見直し……………2月15日号
一般財団法人竹田健康財団 竹田総合病院 中央滅菌材料室 宮下達也
業務フロー図を用いた非効率業務の見直し……………3月15日号
医療法人社団永生会 永生病院 サービス支援課 本間久江

▶病院運営の柱となるベッドコントロール

医事課と看護部の協力体制で行うベッドコントロールセンター……………10月15日号
医療法人社団清和会 笠岡第一病院 医事課副課長 藤井攝雄
患者とスタッフ、相互の満足度向上を目指した入院準備センターの設立……………11月15日号
公立南丹病院 企画情報室 中井善能
多職種協働フラット型チームによる退院支援の実際とその効果……………12月15日号
社会医療法人祐愛会 織田病院 医療ソーシャルワーカー 原 和行
病棟担当による現状分析と退院支援……………1月1・15日号
宝塚市立病院 地域医療連携部 地域医療室 村田啓美
グループ日報を用いた退院支援……………2月15日号
社会医療法人石川記念会 HITO病院 地域医療介護連携課 主任 遠藤健介
入院前から退院後まで切れ目のない退院支援……………3月15日号
公立西知多総合病院 患者サポートセンター 患者支援室長 松岡サチ子

◆本誌特別調査

2015年病院職種別モデル退職金実態調査（速報版）……………7月号
解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功
人事考課制度導入に関する実態調査……………10月15日号
解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功
速報「病院賃金実態調査」集計結果……………12月15日号
解説 日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功
インフルエンザ予防接種料金に関する実態調査……………1月1・15日号

◆病院経営管理Q&A

経営管理	オフィス メディカルプラウド 垂水健太郎
1. 経営戦略の立案、その前に.....	4月号
2. 外部環境～自院を取り巻く環境の変化、把握していますか？.....	5月号
3. 収益管理の基本的考え方.....	6月号
4. 地域連携室の役割（1）.....	7月号
5. 地域連携室の役割（2）.....	8月号
6. 病院のブランディング戦略（1）.....	9月号
7. 病院のブランディング戦略（2）.....	10月1日号
8. 病院のブランディング戦略（3）.....	11月1日号
9. 目標管理とバランスト・スコアカード（1）.....	12月1日号
10. 目標管理とバランスト・スコアカード（2）.....	1月1・15日号
11. 目標管理とバランスト・スコアカード（3）.....	2月1日号
12. 目標管理とバランスト・スコアカード（4）.....	3月1日号

Win-Winのコスト削減

有限会社ドゥーダ

1. 病院における購買活動と経費削減の意義.....	4月号
2. 医薬品価格交渉.....	5月号
3. 医療材料の価格交渉.....	6月号
4. 保守費・業務委託費のローコストオペレーション.....	7月号
5. コンサルティング会社の活用.....	8月号
6. 交渉相手の特性.....	9月号
7. データ分析.....	10月1日号
8. 購買担当者としての心構え.....	11月1日号
9. 診療材料の償還価格と内外価格差.....	12月1日号
10. 経営改善は病院組織づくりから.....	1月1・15日号
11. SPDと価格交渉.....	2月1日号
12 (最終回). 診療報酬・薬価改定に対するローコストオペレーション.....	3月1日号

交渉術

上都賀総合病院 副院長・看護部長 斎藤由利子

1. 交渉成立のポイント.....	4月号
2. 交渉成立の秘訣は事前準備.....	5月号
3. 交渉アプローチ.....	6月号
4. やっぱり重要、潜在ニーズの掘り起こし.....	7月号
5. 院内におけるコンフリクト・マネジメント（1）.....	8月号
6. 院内におけるコンフリクト・マネジメント（2）.....	9月号
7. 変革理論と交渉.....	10月1日号
8. モチベーション・マネジメントと交渉.....	11月1日号
9. 交渉成立にはZOPAとBATNAを準備.....	12月1日号
10. 患者満足度向上のために.....	1月1・15日号
11. 他部門との交渉.....	2月1日号
12 (最終回). 医療専門職（看護部長）が事務職に期待すること.....	3月1日号

人事賃金

日本賃金研究センター 主任研究員 篠塚 功

31. 職場の問題児と人事考課.....4月号
32. 役職定年制の実態と今後の方向性.....5月号
33. 患者の人権を守るべき病院で職員へのパワハラなど許されない.....6月号
34. 管理職の成果に報いる年俸制.....7月号
35. 年齢で昇給を止めるのではなく、賃金表で止める.....8月号
36. ワークライフバランスはワークシェアリングの問題.....9月号
37. 目標管理制度の導入と仕事の与え方.....10月1日号
38. 試用期間中の解雇.....11月1日号
39. 職員の内発的動機を引き出すには（その1）.....12月1日号
40. 職員の内発的動機を引き出すには（その2）.....1月1・15日号
41. 賞与支給総額の決定と病院全体の目標管理.....2月1日号
42. 新年度へ向けての管理職研修会の実施.....3月1日号

◆名南経営 病院経営塾 _____ 名南経営コンサルティングネットワーク
病院経営編・人事労務編・医療法人制度編.....10月15日号から毎月15日号

◆連載 _____

コミュニケーションの土壌に欠かせない“共感力”的創り方

多摩大学医療・介護ソリューション研究所 シニアフェロー 山本 伸

1. ビジョンを「絵」にする効果効能.....4月号
2. ワンブロックで共感を生み出す.....5月号
3. 「本当は？」を5回繰り返して本音をあぶり出す.....6月号
4. “伝わり方”から考えるから、伝わる.....7月号
5. 耳が痛い指摘を素直に受け入れられる“ポジティブ・フィードバック”的カラ.....8月号
6. 全員参加で学び合うから行動できる.....9月号
7. Why? を5回繰り返せば、課題を自ら発見できる.....10月1日号
8. 疲れたらピットインしてもいいんだよ.....11月1日号
9. 「未収金をなんとかゼロにしたい！」財務担当者が勉強会をデザインするための第一歩とは？
.....12月1日号
10. 59分で全員が経営者視点になれる方法.....1月1・15日号
11. 全員参加の場を創り出すうえで、一番重要なことは？.....2月1日号
12（最終回）. ファシリテーターが組織を創造的かつ挑戦的に変革する.....3月1日号

保険医療機関・保険医の責務とコンプライアンス

社会福祉法人 三井記念病院 医師支援部 医療安全管理部 シニアマネジャー 桜井雅彦

1. 保険医療機関・保険医とは.....4月号
2. 診療録.....5月号
3. 自費で患者から徴収できる項目.....6月号
4. インフォームド・コンセント.....7月号
5. 入院基本料で定められた看護師基準.....8月号
6. 内部告発で診療報酬不正請求認める.....9月号
7. 添付文書で定める検査の施行.....10月1日号
8. 平成25年度個別指導 保険医療機関に改善を求める主な指摘事項.....11月1日号
9. 平成25年度個別指導 保険医療機関に改善を求める主な指摘事項（2）.....12月1日号

10. 医療器具の使い回し	1月1・15日号
11. 未収金の一考察	2月1日号
12 (最終回). 差額室料について	3月1日号

勤務環境の改善で病院が変わる YWOO株式会社 代表取締役・特定社会保険労務士 渡辺葉子

1. 深刻化する労働力不足	4月号
2. 多様な働き方の導入 短時間労働者の活用	5月号
3. 多様な働き方の導入 短時間労働者の雇用について世の中の動きを知る	6月号
4. 多様な働き方の導入 高年齢職員の活用	7月号
5. 正職員と短時間労働者の均衡を図り、働きやすい職場環境をつくる	8月号
6. 職場のストレスを考える	9月号
7. 看護職の届出制度開始と雇用関係助成金の活用	10月1日号
8. 労働者派遣法の改正と人材活用	11月1日号
9. 65歳以上の高齢者雇用で知っておくべきこと	12月1日号
10. 女性活躍推進法の施行とその活用	1月1・15日号
11. 医療従事者の労務管理	2月1日号
12 (最終回). 医療従事者の労務管理	3月1日号

Hospital Public Relations

NPO法人メディカルコンソーシアムネットワークグループ 理事長 山田隆司

1. 病院広報を考えよう	2月1日号
2. マーケティングと広報の素敵な関係	3月1日号

病院大再編時代、不可避のコスト削減手法

株式会社グローバルヘルスコンサルティング・ジャパン

1. 未曾有の少子高齢化が病院経営を圧迫 コスト削減待ったなし	10月15日号
2. やみくもなコスト削減は成功しない 成功の秘訣は「組織横断型」と「価値向上」	11月15日号
3. 利益創出に大きなポテンシャル 医療材料のコスト削減を阻むもの	12月15日号
4. 医療材料の購買単価ダウンだけでは不十分 コストマネジメントのカギは「標準化」と「適正使用」	1月1・15日号
5. コストマネジメントのカギ「医薬品の適正使用」と「人件費の流動化」	2月15日号
6 (最終回). 「医療の価値」の可視化が最終目標 病院の統合・集約とコストマネジメント	3月15日号

病院におけるリスクマネジメント 株式会社インターリスク総研 特別研究員 本田茂樹

1. 病院におけるリスクマネジメントの全体像	10月15日号
2. 病院内のコミュニケーションを考える：事故防止の観点	11月15日号
3. 事故報告書の活用：事故防止の観点	12月15日号
4. 事故発生後の対応：事故防止の観点	1月1・15日号
5. 苦情への対応：患者・家族の観点	2月15日号
6. 苦情対応の流れ：患者・家族の観点	3月15日号

病院マネジメント～看護の視点から～

九州大学医学研究院 准教授 原田博子

1. 社会の変化の中で改正される制度.....10月15日号
2. 医療組織構造の特徴.....11月15日号
3. 自施設の理念から組織個人のアクションにつなぐ.....12月15日号
4. 経営者としての意思決定.....1月1・15日号
5. 情報化時代のマネジメント－ナレッジマネジメント.....2月15日号
6. バランス・スコアカードによる経営.....3月15日号

コンサルティング事例から学ぶ「病院経営立て直し」

(株) パースジャパン 経営コンサルティング部 部長 佐藤勝浩

1. マーケティングの実際 (前編).....11月15日号
2. マーケティングの実際 (中編①).....12月15日号
3. マーケティングの実際 (中編②).....1月1・15日号
4. マーケティングの実際 (後編).....2月15日号
5. 病院立て直しのための具体的な考え方と提案 (前編).....3月15日号

看護職における採用&定着のヒント ～明日からできる視点と行動～

一般社団法人 看護職の採用と定着を考える会 代表理事 諸橋泰夫

4. 病院見学会・インターンシップ.....4月号
5. 学校訪問のやり方.....5月号
6. 紹介会社の活用方法.....6月号
7. 合同就職フェアの活用方法.....7月号
8. 応募につながる効果的なフォローアップの仕方.....8月号
9. 動画の活用方法.....9月号
10. パンフレットのデザインと作成方法.....10月1日号
11. 看護職の定着について.....11月1日号
- 12 (最終回). 看護職の採用と定着を考える会の活用方法.....12月1日号

医療機関の経営企画部門のマネジメント

多摩大学 医療・介護ソリューション研究所 フェロー 石井富美

7. 事業計画と予算管理.....4月号
8. 部門別原価計算の活用法.....5月号
9. 医療の質と経営の質.....6月号
10. 質評価指標の活用.....7月号
11. 経営企画部門のコミュニケーション力.....8月号
- 12 (最終回). 経営人材の育成.....9月号

今月の情報セレクト 地域医療総合研究所 新井裕充.....毎月1日号

◆コラム

こんにちは。クラウンKです。

NPO法人 日本ホスピタル・クラウン協会 大棟耕介

1. くらうん?.....4月号
2. クラウンの魅力.....5月号
3. ホスピタル・クラウンとは.....6月号
4. ホスピタル・クラウンの活動.....7月号

5. 心とスキルのバランス！	8月号
6. 笑いの伝播	9月号
7. 笑顔写真の余熱	10月1日号
8. 安全なゴジラ理論	11月1日号
9. おやじギャグの美学	12月1日号
10. お年玉プロジェクト	1月1・15日号
11. 小さなテントサーカス	2月1日号
12 (最終回). ほちほちコツコツ淡々と	3月1日号

チーム医療のカルテ	彩の国東大宮メディカルセンター 眼科科長 平松 類
1. 雑誌を読む人・読まない人	10月15日号
2. 院長・病院管理者は孤独	11月15日号
3. 職員になかなか伝わらない理由～言葉が違う～	12月15日号
4. 職員に伝わらない理由～あいまい言葉にご用心～	2月15日号
5. 会議を短くするには (効率的な時間)	3月15日号

路地裏の経済学入門	東京医科歯科大学大学院 教授 川渕孝一
1. 「病院の生き残り戦略」を考える	4月号
2. 大池レポートへ先祖帰りか？	5月号
3. 転倒・転落防止に人工知能？	6月号
4. 改めて問う！ 日本の医薬分業は患者のためになっているか？	7月号
5. マイナンバーで“保険者一元化”！？	8月号
6. ソバルディの波紋	9月号
7. 高齢者医療制度と介護保険は将来統合か！？	10月1日号
8. 「人生90年」時代の到来？	11月1日号
9. 医療費控除によるセルフメディケーション	12月1日号
10. 迫る「パテント・クリフ」	1月1・15日号
11. 今年こそ創造的破壊！？	2月1日号
12 (最終回). 「費用対効果分析」の幕開け？	3月1日号

時々刻々	国際医療福祉大学大学院 教授 武藤正樹
1. 2016年度診療報酬改定へ向けて	4. 病院リート 1月1・15日号
.....	10月15日号
2. 2025年へのカウントダウン	5. 医療福祉連携士 2月15日号
11月15日号	6. 地域精神医療構想へ向けて 3月15日号
3. 療養病床の行方	12月15日号

病院今昔	虎の門病院 事務部次長 北澤 将
1. マッカーサーと病床数	7. 梅毒病院 10月1日号
2. セカンドオピニオンの元祖	8. 西南の役と公立病院 11月1日号
3. 結核制度と変遷	9. ドイツ医学教育 12月1日号
4. ライシャワー事件	10. 企業立病院 1月1・15日号
5. 日本最初の病院？	11. 病院と武家屋敷 2月1日号
6. アルメイダ	12. 東京35区と医師会 3月1日号