

進化する 柔軟な雇用システム

・ 発刊にあたって…………… 2
・ 執筆者等のプロフィール…………… 10

第 I 部 進化する柔軟な雇用システム

～注目される新しい雇用システムの動向と運用の実務，モデル規程および企業事例～

第 1 部編著；ヒューマンテック経営研究所
監修；藤原久嗣 ヒューマンテック経営研究所所長

序 章 最新の雇用動向と柔軟な雇用システム……………11

〔解説〕 藤原伸吾 ヒューマンテック経営研究所副所長

はじめに……………	12
1. 雇用をめぐる環境変化……………	12
2. 雇用システムの柔軟化への流れ……………	19
3. 新しい雇用システムに向けた人材戦略の構築……………	22

第 1 章 正社員の雇用スタイルと 多様な雇用システム……………29

〔解説〕 吉田敬子 ヒューマンテック経営研究所主任研究員

はじめに……………	30
1. 短時間正社員制度……………	30
2. テレワーク・在宅勤務……………	35
3. 転勤と勤務地限定制度……………	40
4. 出向をめぐる雇用システム……………	41
5. 転籍をめぐる雇用システム……………	46

〔モデル規程例〕

短時間正社員就業規則	50
出向規程	53

〔企業事例〕

◆短時間正社員制度	
モロゾフ	56
サイボウズ	65
◆在宅勤務制度	
沖電気工業	74
ノバルティスファーマ	79
◆転籍支援制度	
カルチュア・コンビニエンス・クラブ	86
* 報道にみる各社の取組み〔在宅勤務制度〕／P.85	

第2章 非正社員の雇用スタイルと雇用システムの変化 93

〔解説〕 木村亜矢 ヒューマンテック経営研究所主任研究員

はじめに	94
1. 非正社員の種類と活用の現状	94
2. 改正パートタイム労働法のポイント	97
3. 非正社員の処遇の決め方と活性化策	99
4. 高度専門職契約社員	104
5. 非正社員（期間雇用者）の労働契約の終了	106
6. 派遣社員	107

〔モデル規程例〕

正社員転換制度規程	113
-----------	-----

〔企業事例〕

◆非正社員の正社員登用	
みずほ銀行	114
ユニクロ	115

東急ストア	117
モロゾフ	118
リンガーハット	120
ロフト	122
広島電鉄	128
エーデルワイン	134
◆派遣社員の柔軟な育成システムと活用	
旭化成アマダス	144
*報道にみる各社の取組み〔非正社員の正社員登用〕／P.142	

第3章 さまざまなジョブリターン制度 149

〔解説〕 寺瀬 学 ヒューマンテック経営研究所主任研究員

はじめに	150
1. ジョブリターン制度の種類	150
2. キャリアリターン制度	151
3. ウェルカムバック制度	155
4. フレキシブルワーク制度	160
5. リハビリ出勤制度	162

〔モデル規程例〕

キャリアリターン制度規程	167
ウェルカムバック制度規程	169
リハビリ出勤制度規程	171

〔企業事例〕

◆退職者復職制度

トッパン・フォームズ	174
カゴメ	178
三菱レイヨン	183
昭和電工	187
三菱鉛筆	190

*報道にみる各社の取組み〔退職者復職制度〕／P.193

第4章 特定労働者の雇用と雇用システム……………195

〔解説〕 島田綾子 ヒューマンテック経営研究所主任研究員

はじめに……………	196
1. 高齢者の雇用システム……………	196
2. 外国人労働者の雇用システム……………	204
3. 障害者の雇用システム……………	217

〔企業事例〕

◆65歳定年制	
日本毛織……………	225
◆高齢者雇用	
武蔵野美装……………	232
◆外国人採用	
ローソン……………	239
ジョブテシオ……………	244
◆障害者雇用	
ヤンセンファーマ……………	251
大東コーポレートサービス……………	257
*報道にみる各社の取組み [定年後継続雇用・定年延長]／P.237	
*報道にみる各社の取組み [外国人採用関係]／P.250	
*報道にみる各社の取組み [障害者雇用]／P.264	

第5章 その他の採用・雇用システム……………265

〔解説〕 市村剛史 ヒューマンテック経営研究所主任研究員

はじめに……………	266
1. インターンシップ……………	266
2. 独立・転進支援の諸制度……………	271
3. 組織活性化のための柔軟な雇用システム……………	273
4. サテライトオフィス勤務・モバイルワーク……………	276
5. 育児休業取得者へのサポート……………	278
6. ワークシェアリング……………	279

〔モデル規程例〕

モバイルワーク規程	284
のれん分け制度規程	286
社内ベンチャー制度規程	287

〔企業事例〕

◆モバイルワーク	
日本ヒューレット・パッカー	290
◆育児休業中の社員支援	
高島屋	296
資生堂	298
麒麟ビール	299
◆インターンシップ採用	
テクノセンター	301
◆フリーター採用	
ジーアンドエフ	307
*報道にみる各社の取組み〔ワークライフバランス〕/P.300	

第Ⅱ部 関連資料

1. 派遣労働者実態調査	316
2. 高年齢者雇用実態調査	330
3. 就業形態の多様化に関する実態調査	339
4. 企業における採用管理に関する実態調査	345
5. 契約社員に関する実態調査	352
6. 企業本社における外国人社員の活用実態	354
7. 正社員と非正規社員の賃金格差データ	358