

企業と人材 年間総索引

2011年(平成23)年1月号(No.975)～12月号(No.986)

●特集索引

1月号

No.975

特集Ⅰ グローバル時代の人材育成を考える

■ INTERVIEW & My Opinion

全球化時代のグローバルリーダーを今こそ本気で育成する

グローバル インパクト 代表パートナー 船川淳志

グローバルリーダーの要件 海外ビジネスで必要とされるリーダーシップとは

アジア リープ ジャパン 代表 池田哲平

ZARAの元人財開発ディレクターに聞く グローバル企業の人材育成

Fansipan International CEO Jesus vega de la Falla

中国における日本人駐在員のメンタルヘルス

ライフバランスマネジメント研究所 代表／中華人民共和国・上海師範大学 客員教授 渡部 卓

事例 ダイフク

語学研修とビジネス体験をセットにした「海外ビジネストレーニング制度」で

計画的に若手グローバル人材を育成

・Topics 忙しいビジネスパーソンのための 英語学習法

　　ラーのろじー 代表取締役／NPO学習協会 代表理事 本間正人

・One Point Data グローバル化への対応～人事制度等に関する総合調査(2010年)

　　語学関連資格取得者への奨励金

●気になる用語解説 BOPビジネス 北海学園大学大学院経営学研究科・経営学部 教授 菅原秀幸

●シリーズ 働き方・学び方の新潮流を探る

農業・林業体験研修 HRMプランナー・ライター 福田敦之

INTERVIEW イノベーションソシエイツ 河北隆子／体内対話 椎名由紀

事例 日立電子サービス

●特別寄稿

新任管理職育成のツボ 管理職になりたがらない中堅社員をその気にさせる昇格時研修

レアリゼ 代表取締役社長 真田茂人

2月号

No.976

特集Ⅰ 変わり続けるOJTを再考する

◆解説 仕事を通じて成長支援するOJG～新しいOJTの考え方と実践法～

東洋学園大学 現代経営学部 客員教授／東レ経営研究所 特別研究員 沢野康一

①博報堂

トレーナー2人体制で育成体制を強化 ワークショップとコンサルティングでトレーナー支援

②フジモトHD

先輩が新人を指導・ケアする新入社員指導員制度を導入

指導員・新人の面談で人財育成室がOJTを支援

③ねぎしフードサービス

雇用形態にかかわらず、経営理念を共有 PDCをまわして人財共育型企業を目指す

●気になる用語解説 コーチング／カウンセリング エンパワーリング 代表取締役 上村光嗣

特集Ⅱ 社会人へのソフトランディング

◆解説 学生を社会人に変える6つのツボ

人材革新研究所 代表 本田有明

■新入社員にみせたい映画10選

映画評論家 川西玲子

■出版社が選ぶ 新入社員に薦めるこの1冊

◆事例レポート

能美防災 防災のプロ意識を育み、防災事業の使命を刻む体験研修

3月号

No.977

本誌調査 2010年度 大卒・大学院卒 新入社員教育の実態

◆調査結果の概要

◆調査結果の集計表

●主な調査項目

人事制度上または教育体系上の新入社員育成期間／新入社員教育の実施状況／内定者教育／集合研修－実施形態・実施日数・テーマ／新入社員指導員制度／最近3年間（2008～2010年度）の変化状況／新入社員教育の1人当たり費用／外国人の新卒採用状況

■入社前（内定者）教育のレポートテーマ・課題図書

●企業別実態1 2010年度新入社員教育の実施状況

2010年度新入社員教育実施スケジュールと1人当たりの教育費用・指導員制度

●企業別実態2 導入教育の研修効果を高める工夫

とくに力を入れている研修と導入教育の研修効果を高める工夫

●企業別実態3 OJTを効果的に進めるための工夫

新入社員指導員制度の名称とOJTを効果的に進めるための工夫

●新入社員教育の問題点と今後の課題

◆解説 調査結果からみた新入社員教育の動向 ～ゆとり世代の育成～

エスジェイド 代表／人財育成プロデューサー 中川繁勝
●特別寄稿
モチベーション、評価の信頼性・納得性を高める被評価者向け研修はこう進める
河合コンサルティング 代表取締役 河合克彦

4月号

No.978

特集I 組織を変える コミュニケーションの場をつくる

◆解説 職場を活性化する発酵のコミュニケーション

ウィルビジョン 代表取締役／場活師 泉 一也

事例 コクヨS&T

人に働きかけ、制度で支え、組織への広がりを狙う

コミュニケーション活性化をてこに風土改革にと取り組む

◆解説 マネジメント・コミュニケーション 能力向上の勘所

ENSOU 代表取締役／ジェイフィール コンサルタント 小森谷浩志

事例 西尾張シーエーティーヴィ（クローバーTV）

全社員対象に“タウンホールミーティング”を実施

部署・役職を超えてコミュニケーションを深め、組織変革を推進

◆特集関連レポート 東京海上日動システムズ

・ フューチャーセンターを通じて“対話する組織”を目指す

・ One Point Data 組織力向上のためにコミュニケーションを強化

●気になる用語解説 場／対話（ダイアローグ）

富士ゼロックスKDI 荒井恭一

特集II シリーズ 目標管理～目標設定編～

適正な目標設定と目標達成への動機づけ

キャリアアンカー 代表取締役 塩津真

5月号

No.979

特集 意識・行動・風土を変える はじめの一歩

◆提言 天分を育てる場としての企業

～自分の頭で考え、自分の心で判断する自立した社員の育成～

人と情報の研究所 代表 北村三郎

事例 ブリヂストンBRM

目に見える変化を実感できる多彩な仕掛けで

“誇りを持てる会社”を目指す

◆解説 人材教育の効果を高めるために 求められるインフラづくり

インターラクティブ・アソシエイツ 代表

NPO法人 ともに経営ネットワーク 代表理事 中田和明

●気になる用語解説 企業遺伝子／ウェイ・マネジメント

HR インスティテュート 取締役シニアコンサルタント 根反勝政

◆調査資料 人材育成に関する制度の導入状況を見る

第5回人事制度等に関する総合調査より－産労総合研究所（2010年調査）

◆緊急提案 震災後の不安、イライラなど「社員のメンタル不調対策」

ライフバランスマネジメント研究所 代表 渡部 卓

◆関連資料 ボランティア休暇等に関する規程例

・ One Point Data 大企業の4割がボランティア休暇を導入

－第5回 人事制度等に関する総合調査 産労総合研究所

新入社員研修は予定どおり実施が82.8%

東北地方太平洋沖地震による人事・労務への影響に関する緊急アンケート

東京経営者協会

首都圏全体で2割、都内で3割が帰宅できず

東日本大震災に関する調査（帰宅困難） 災害と情報研究会／サーベイリ

サーチセンター

6月号

No.980

特集Ⅰ それでも、ジョブローテーション 異動は人をどう成長させるか

◆解説 戦略的ローテーションによる人材育成

一橋大学大学院 商学研究科 教授 守島基博

①カインズ

全社員を対象としたジョブローテーションを運用
異動の意義を理解させることで「活発なジョブローテーション」を社風に

②ティアーズ・ブレイン

2年間限定の新職務経験で社員の視野を広げ能力を開発
キャリア形成に関心の高い新卒者の採用にもつなげる

●気になる用語解説 CDP／ジョブローテーション

デロイト トーマツ コンサルティング マネジャー 今野靖秀

**特集Ⅱ シリーズ 目標管理～進捗管理編～
目標管理を適正に展開する進捗管理**

キャリアアンカー 代表取締役 塩津 真

7月号

No.981

特集 使える！ 研修効果測定

1 教育研修効果測定と研修評価の課題整理

IMコンサルタント 代表取締役 平松陽一

2 基本的な効果測定モデル法

ナビゲート 代表取締役 伊藤弘二朗

3 研修の目的に応じた研修効果の捉え方

ナビゲート 代表取締役 伊藤弘二朗

4 環境変化を捉え直し研修効果を高める

IMコンサルタント 代表取締役 平松陽一

●集中連載

研修の「本当の効果」を測定する ①フローモデルの紹介

有限責任事業組合ビジネスリサーチラボ 伊達洋駿／中本龍市／山本圭樹

●シリーズ 働き方・学び方の新潮流を探る

変わる「障害者雇用」

HRMプランナー・ライター 福田敦之

INTERVIEW FVP代表取締役 大塚由紀子

事例 OKIワークウェル／アイエスエフネットハーモニー

8月号

No.982

特集Ⅰ 巻き込むチカラ プロジェクトで人を育てる

◆解説 プロジェクトを活用した人材育成

組織の戦略を遂行できる人材育成システム

アイシンク 代表取締役 伊藤健太郎

①NEC

対話をベースに全員参加でマネジメント変革を図る
ビジョン・バリュー推進プロジェクト

②ブラザーワーク

一部署で始まった組織活性化活動が全社へ
従業員の「誇り度」を高めるチームブラザープロジェクト

◆特集関連 Report 想いを伝え、共感する「感動ムービー」のつくりかた

e-five planning 代表 大前みどり

●気になる用語解説 巻き込み力／巻き込まれ力

NPO学習学習協会代表理事／らーのろじー 代表取締役 本間正人

特集Ⅱ 女性社員のモチベーションアップと育成を考える

◆解説 女性の成長意欲を引き出し 自律的社員に育てる

関西学院大学 経営戦略研究科ビジネススクール 准教授 大内章子

■ INTERVIEW 「企業の女性活用度調査」上位企業にみる 女性が活躍する企業の条件

日経BP社 日経ウーマン編集長 麗 幸子

■情報ファイル 2011年版 働く女性の実情／2011 J-Win ダイバーシティ・アワード／第3回メンター・アワード2011／第2回コア人材としての女性社員育成に関する調査／2010年度雇用均等基本調査**・人材育成 Topics 國際標準化の波が、いよいよ企業内研修市場へ**

－ISO 29990がもたらすインパクト

国際公認経営コンサルティング協議会認定CMC／
全能連認定マネジメント・コンサルタント 古川憲一

9月号

No.983

特集 I 新入社員「共」育 ◆解説 新入社員の成長支援を通じた職場活性化

学校法人産業能率大学 総合研究所

経営管理研究所 ソリューションシステム開発センター 渡邊真太郎

①サッポロビール

チューイー制度とサポートアーズの仕組みで
新入社員の職場適応を促し、早期成長を喚起する

②雪印メグミルク

業務レポートをSNSで共有、
職場を巻きこんだ新人教育体制を目指す

③DTS

3カ月の集合研修後にOJT制度で新人を育成
面談やツールを活用しながら現場主体の教育を人事が支援

●気になる用語解説 業務連絡日誌／1対N育成

シェイク 代表取締役社長 吉田 実

特集II シリーズ 目標管理～評価編～

目標管理を適正に展開するための（期末）評価

キャリアアンカー 代表取締役 塩津 真

10月号

No.984

本誌調査 第35回教育研修費用の実態

◆調査結果の概要

◆調査結果の集計表

●主な調査項目

教育研修費用の総額と従業員1人当たりの額（2010年度実績と2011年度予算）／2010年度総売上額に占める教育研修費用の比率／教育研修費用総額に占める外部講師・教育機関への支払総額と支払比率／予算策定の優先基準／教育研修費用総額の今後の方針性／正規社員・非正規社員別にみる2011年度予算の各種教育研修の実施状況／今後、重点的に実施する教育研修／東日本大震災の影響による2011年度に予定されていた研修計画の変更ほか

■DATA FOCUS 企業収益と教育投資－経済財政白書

◆解説

調査結果から考察する

「これから教育研修担当者に必要な5つの能力」

ビジネス・ブレークスルー大学 経営学部 准教授／JIN-G 代表取締役社長 三城雄児

●企業別実態

1 教育研修費用総額と従業員1人当たりの額

2 各種教育研修の実施状況（階層別／職種・目的別）

◆階層別教育

経営幹部教育／管理者教育／中堅社員教育／新入社員教育

◆職種・目的別教育

選抜型幹部候補者育成教育／中途採用者教育／営業社員・販売員教育／技術・技能者教育／目標管理・評価者教育／QC・TQM・ISO関連教育／グローバル人材教育／語学教育／キャリア開発教育／CSR・ダイバーシティ・コンプライアンス教育／コーチング教育／メンタルヘルス教育／OJT指導員教育／その他の教育

●震災後に期待される教育担当者の役割

特別寄稿 自ら考え行動する社員をつくる！

「場」をつくり、人を育てたミツ精機の挑戦

クリエイション 代表取締役 内海政嘉

震災後、管理職のモチベーションはどう変わったか

JTBモチベーションズ コンサルタント 菊入みゆき

・人材育成 Topics 今、注目される本物のリーダーシップ「サーパントリーダーシップ」

NPO法人 日本サーパント・リーダーシップ協会 理事長 真田茂人

11月号

No.985

特集 事業の未来は管理者が創る**◆解説Ⅰ 事業変革に人材育成部門は貢献できるか**

スコラ・コンサルト プロセスデザイナー 長野 恭彦

①ファイザー

事業ビジョンへの共感とミッションへの誓いが チャレンジする管理者・組織をつくる

②パソナ

たゆまぬメッセージの発信と実践する仕組みの構築で

理念の体現者であり、伝道者たる管理者を育成

③西武レクリエーション

自らが考え、行動していく風土改革

事業長とメンバーが未来をつくるワークショップで事業の軸を策定

◆解説Ⅱ 人が「つながるマネジメント」が管理職を変える

ジェイフィール 代表取締役 高橋克徳

●気になる用語解説 人を動かす／影響力の武器

グロービス経営大学院 ファカルティ本部 主任研究員 新村正樹

特別寄稿 承認とモチベーション

上司による承認が部下を育てる

同志社大学 政策学部 教授 太田 肇

・人材育成 Topics SHRM2011 見聞録 自分の目で確かめるグローバル人事の潮流

田代コンサルティング 代表取締役 田代 英治

12月号

No.986

特集 物語で人材育成**思いを共有する対話の「場」づくり****◆解説Ⅰ 組織における「本音の対話」**

対話の場をどのように創りだすか？

プロセス・ファシリテーター／ICF認定プロフェッショナル・コーチ 加藤雅則

①JX 日鉱日石エネルギー

統合を機に、新たなグループマネージャー研修を開始

対話をとり入れ、社員間の融和を加速する

◆解説Ⅱ 〈オーラルヒストリー〉が育てるキャリアデザイン力

法政大学キャリアデザイン学部 准教授 梅崎 修

②村山土建

退職者の物語を聞きとり、退職記念アルバムを作成

仕事への誇りや思いを後輩に伝承する

●気になる用語解説 ストーリー／論理

NEC コーポレートコミュニケーション部 広報統括マネージャー 中島英幸

特別寄稿 リーダーシップ10の真実

リーダーシップ・コンサルタント 渡辺 博

特別寄稿 JMI 調査結果からみた**モチベーション・マネジメント**

日本生産性本部 メンタル・ヘルス研究所 所長代理 今井保次

●本誌調査・特別寄稿・特別企画・用語解説

本誌調査

- ◆大卒・大学院卒 新入社員教育の実態 3月号
- ◆第35回 教育研修費用の実態 10月号

特別寄稿

- ◆新任管理職育成のツボ 管理職になりたがらない中堅社員をその気にさせる昇格時研修（レアリゼ 代表取締役社長 真田茂人） 1月号
- ◆モチベーション、評価の信頼性、納得性を高める被評価者向け研修はこう進める（河合コンサルティング 代表取締役 河合克彦） 3月号
- ◆自ら考え行動する社員をつくる！「場」をつくり、人を育てたミツ精機の挑戦（クリエイション 代表取締役 内海政嘉） 10月号
- ◆震災後、管理職のモチベーションはどう変わったか（JTB モチベーションズ コンサルタント 菊入みゆき） 10月号
- ◆承認とモチベーション（同志社大学 政策学部 教授 太田 肇） 11月号
- ◆リーダーシップ10の真実（リーダーシップ・コンサルタント 渡辺 博） 12月号
- ◆JMI調査結果からみた モチベーション・マネジメント（日本生産性本部 メンタル・ヘルス研究所 所長代理 今井保次） 12月号

シリーズ 働き方・学び方の新潮流を探る

HRMプランナー・ライター 福田敦之

- 農業・林業体験研修（イノベーションアソシエイツ 河北 隆子／体内対話 椎名由紀／事例：日立電子サービス） 1月号
- 変わる「障害者雇用」（FVP 代表取締役 大塚由紀子／事例：OKI ワークウェル／事例：アイエスエフネットハーモニー） 7月号

シリーズ 目標管理

キャリアアンカー 代表取締役 塩津 真

- ～目標設定編～
適正な目標設定と目標達成への動機づけ 4月号
- ～進捗管理編～
目標管理を適正に展開する進捗管理 6月号
- ～評価編～
目標管理を適正に展開するための（期末）評価 9月号

調査資料

- ◆人材育成に関する制度の導入状況を見る—第5回人事制度等に関する総合調査より— 5月号

緊急提案

- ◆震災後の不安、イライラなど「社員のメンタル不調対策」（ライフバランスマネジメント研究所 代表 渡部 卓） 5月号

人材育成 Topics

- ◆国際標準化の波が、いよいよ企業内研修市場へ（国際公認経営コンサルティング協議会認定CMC 古川憲一） 8月号
- ◆今、注目される本物のリーダーシップ「サーバントリーダーシップ」（日本サーバントリーダーシップ協会 理事長 真田茂人） 10月号
- ◆SHRM2011 見聞録 自分の目で確かめるグローバル人事の潮流（田代コンサルティング 代表取締役 田代英治） 11月号

事例レポート

- ◆能美防災の「模擬火災体験」研修 2月号

気になる用語解説

- ◆BOPビジネス（北海学園大学大学院経営学研究科・経営学部 教授 菅原秀幸） 1月号
- ◆コーチング／カウンセリング（エンパワーリング 代表取締役 上村光彌） 2月号
- ◆場／対話（富士ゼロックス KDI 荒井恭一） 4月号
- ◆企業遺伝子／ウェイ・マネジメント（HR インスティテュート 取締役シニアコンサルタント 根反勝政） 5月号
- ◆CDP／ジョブローテーション（デロイト トーマツ コンサルティング マネジャー 今野靖秀） 6月号
- ◆巻き込み力／巻き込まれ力（NPO学習学習協会代表理事／らーのろじー 代表取締役 本間正人） 8月号
- ◆業務連絡日誌／1対N育成（シェイク 代表取締役社長 吉田 実） 9月号
- ◆人を動かす／影響力の武器（グロービス経営大学院 ファカルティ本部 主任研究員 新村正樹） 11月号
- ◆ストーリー／論理（NEC コーポレートコミュニケーション部 広報統括マネージャー 中島英幸） 12月号

●連載

※白抜き数字は最終回を示す

分岐点 私のターニングポイント

- ⑩藤倉健雄（カンジヤマ・マイム主宰、早稲田大学国際教育学部、玉川大学芸術学部非常勤講師）……………1月号
- ⑪フランソワ・デュボワ（作曲家／マリンバ奏者／能力開発研究家／武術家）……………2月号
- ⑫澤木勇二（国際救命救急協会 理事長）……………3月号
- ⑬松島靖朗（浄土宗法性山専求院安養寺 副住職）4月号
- ⑭永松真紀（ケニア唯一のプロ添乗員）……………5月号
- ⑮村山由香里（福岡県男女共同参画センター あすばる館長）……………6月号
- ⑯篠宮龍三（プロ・フリーダイバー）……………7月号
- ⑰亀山逸人（珈琲焙煎店「銀の豆」オーナー）………8月号
- ⑱野澤和弘（毎日新聞論説委員）……………9月号
- ⑲森本喜久男（IKTT所長）……………10月号
- ⑳松浦ひかり（国際野点協会代表）……………11月号
- ㉑斎藤 権（CSRコンサルタント）……………12月号

INTERVIEW 連載 キャリ転 一私のキャリア転機

- ⑩オキタ リュウイチ（ポジメディア 代表取締役CEO）……………1月号
- ⑪鈴木中人（NPO法人 いのちをバトンタッチする会 代表／ライフクリエイト研究所 代表取締役）2月号
- ⑫柳澤大輔（面白法人カヤック 代表取締役）………3月号
- ⑬山田元康（スパイシーソフト 代表取締役社長）4月号
- ⑭宮治勇輔（みやじ豚 代表取締役 NPO法人農家のこせがれネットワーク 代表理事 CEO）………5月号
- ⑮松本隆博（シンガーソングライター）……………6月号
- ⑯秋山利輝（家具職人／秋山木工 代表取締役）…7月号
- ⑰Pha（ギークハウスプロジェクト提唱者 自称「日本一のニートを目指す男」）……………8月号
- ⑱中城正一（トライワイン 代表取締役社長）………9月号
- ⑲辰巳 渚（一般社団法人 家事塾 代表理事 生活哲学家・消費行動研究家）……………10月号
- ⑳野谷久仁子（手縫い革鞄職人）……………11月号
- ㉑井上敬一（FAKE 代表取締役社長／SHION GROUP オーナー）……………12月号

組織の根本問題に迫る！ 問題解決の手法と実践

ゴール・システム・コンサルティング 代表取締役社長 村上 悟

- ④変化に抵抗する人間心理を科学する……………1月号
- ⑤一石三鳥の問題解決……………2月号
- ⑥TOC思考プロセスを使った改革事例……………3月号

～リーダー育成のネクストステージ～ グローバルリーダー育成の現場から

グロービス

- ①グローバルリーダー育成の潮流（オーガニゼーション・ラーニングマネジング・ディレクター 高橋 亨）……………1月号
- ②異文化コミュニケーション力（経営大学院インターナショナルMBAプログラム ファカルティ・コンテンツオフィス統括リーダー 星野 優）……………2月号
- ③企業理念の実践力（オーガニゼーション・ラーニングマネジング・ディレクター 湯岳）……………3月号
- ④国際的視野：グローバル・パースペクティブ（オーガニゼーション・ラーニングディレクター 河尻陽一郎）……………4月号
- ⑤グローバル戦略（グロービス オーガニゼーション・ラーニング ディレクター 西 恵一郎）……………5月号
- ⑥リーダーが育つ「場」つくり（グロービス オーガニゼーション・ラーニング カンパニー・プレジデント 高橋 亨）……………6月号

新風新語

木ノ内博道

- ⑰イクジイ……………1月号
- ⑱オフィス隠れ家……………2月号
- ⑲逆転経済……………3月号
- ⑳プチ時間制……………4月号
- ㉑就活エリート……………5月号
- ㉒応援消費……………6月号
- ㉓アフター4……………7月号
- ㉔ジテツウ……………8月号
- ㉕新卒外国人……………9月号
- ㉖最賛訴訟……………10月号
- ㉗SNS活用求人サイト……………11月号
- ㉘節電冷え……………12月号

組織のチカラ つながり力の再生

ジェイフィール

- ①個々の連動性を高め、組織全体の動きに変える
～リレーションシップをつくる～（代表 高橋克徳）……………4月号
- ②メンバー間の関係を再生する方法（コンサルタント 片岡裕司）……………5月号
- ③人育ての連鎖・風土をつくる
～上司と部下の関係性を変える～（コンサルタント 山中健司）……………6月号
- ④マネジャー同士の横のつながりが組織力を生み出す
～「内省」、「共有とフィードバック」、「マネジメントの視点」～（コンサルタント 小森谷浩志）……………7月号
- ⑤経営の思いを現場につなぐ（コンサルタント 重光直之）……………8月号
- ⑥これから的人事部門の役割
～リレーションシップを組織に広げる～（代表 高橋克徳）……………9月号

キャリアのタネ

所 由紀 人事コンサルタント／中小企業診断士

- ①キャリアのスタートはいつ?
～「入ってからのお楽しみ」を大切に～……………4月号
- ②「迷い」を楽しもう
“お任せ”ではなくアラカルトなキャリアを ……5月号
- ③心のコンパスで地図を作ろう
～“答え”はいつも自分の中に～……………6月号
- ④失敗のススメ
～眠っている好奇心を呼び覚ますために～……………7月号
- ⑤ミドル層もキャリアを考えよう
～後半に向けてのハーフタイムもキャリアの一部～
……………8月号
- ⑥「苦しい」を楽しむ
～苦・楽のゴールデンゾーンに身を置く～……………9月号
- ⑦キャリアを支え合うパートナー
～SOS を受発信できる相手をもつ～……………10月号
- ⑧「キャリアの箱」の整理整頓
～愛着という視点で棚卸しする～……………11月号
- ⑨メンターを探そう
～心に刺さる言葉をくれる人～……………12月号

採用コンサルタントが教える 人材採用の成功法則

アチーブメント

事例1 小松水産

前代未聞のインターンシップで初めての新卒採用を成功させる（成瀬拓也）……………4月号

事例2 レヴェル

理念・ビジョンを明確にし、優秀な学生の獲得に成功（貴船澄美鈴）……………5月号

事例3 吉田泰産業

学生の動機づけと見極めを両立した効率的な選考フローで初の新卒採用に成功（近藤悦康）……………6月号

事例4 フィット

人の集まるところへ仕掛ける「攻め型採用」で新卒採用を成功させる（近藤悦康）……………7月号

事例5 ウイルワン

採用担当者の育成が、採用成功の鍵を握る（森山和彦）
……………8月号

事例⑥ アチーブメント

入社直後から劇的な成果を上げる内定者即戦力プログラム（高橋優也）……………9月号

ものづくりはひとつくりー「東京都中小企業ものづくり人材育成大賞知事賞」受賞企業に学ぶ

東京ガス(株) 西山経営研究所 主任研究員 福嶋美佐子

- ①日本を支える中小企業のものづくり……………7月号
- ②ヒキフネ（葛飾区・めっき加工業）……………8月号
- ③三益工業（大田区・精密機械加工、真空熱処理）9月号
- ④ミキモト装身具（目黒区・貴金属装身具の製造等）
……………10月号
- ⑤中間まとめ 坂本光司先生へのインタビュー… 11月号

- ⑥根本特殊化学（杉並区・化学品製造業）……………12月号

駐在員早期育成の最前線

インヴィニオ

- ①駐在員研修の潮流－昨今の傾向とポイント（HR キュレーター 松本利明）……………8月号
- ②活きた経営感覚の勘所をつかむ（OSD 事業部長 大城昭仁）……………9月号
- ③新任拠点長のリーダーシップを支援する取り組み（プログラムデベロップメント ディレクター 平井朋宏）
……………10月号
- ④現地マネジメントに必要なコミュニケーション（HR キュレーター 松本利明）……………11月号
- ⑤外資系と日系企業の駐在員育成の違い（HR キュレーター 松本利明）……………12月号

研修の「本当の効果」を測定する

有限責任事業組合ビジネスリサーチラボ 伊達洋駿・中本龍一・山本圭樹

- ①フロー モデルの紹介……………7月号
- ②フロー モデルによる効果測定の実例……………8月号
- ③フロー モデルで経営と教育を架橋する……………9月号

PLAZA
教育スタッフ PLAZA

事業成長と個人成長を同期化！ NEC の自己革新型人材開発の取組み

日本電気 コンサルティング事業部 東澤永悦／高橋 修

- ③制度展開の実態～営業系人材への適用検討例～… 1月号
- ④認定制度の導入成果と今後の展望……………2月号

人が育つ職場とは？

産業能率大学 総合研究所

- ①人材育成の現状と課題（ソリューションシステム開発センター 渡邊真太郎）……………1月号
- ②職場における経験学習の支援（セルフ ラーニングシステム開発部 高橋衆一）……………2月号
- ③成長につながるメンバー同士の関係性（ソリューションシステム開発センター 川村亜希）……………3月号
- ④人を育てる戦場風土を創り出す（ソリューションシステム開発センター センター長 杉浦 齊）……………4月号
- ⑤人が育つ職場づくりの実践例 メンター制度の導入による製造現場の若手社員育成（チェンジマネジメント支援センター 龍澤琢哉）……………5月号
- ⑥人材開発部門の役割（ソリューションシステム開発セン

ター 村田雅子／川口 啓) 6月号

教育研修実務Q & A

- ⑨中堅社員の主体的な成長施策（ラーニングスクエア 代表取締役 佐藤友三） 1月号
- ⑩OJT 担当者の成長施策（ラーニングスクエア 代表取締役 佐藤友三） 2月号
- ⑪学びのためのブレザー・シスター制度（ラーニングスクエア 代表取締役 佐藤友三） 3月号
- ⑫教育体系作成のポイント（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 4月号
- ⑬研修の効果測定と効果性を高める（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 5月号
- ⑭「キャリア開発」の導入～展開のポイント（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 6月号
- ⑮プロジェクト推進を支援するポイント（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 7月号
- ⑯行動変化を生み出す管理職研修（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 8月号
- ⑰中堅からベテラン社員のモチベーション向上（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 9月号
- ⑱考課者のマネジメント力アップ（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 10月号
- ⑲仮説立案力を高めるには？（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 11月号
- ⑳戦略的教育プラン（アイ・ウイリング 代表取締役社長 植竹由人） 12月号

教育コンサルタントの自画像

- ㉑ストレスマネジメントは組織活性、メンタル対策は人材育成（ロブ 代表取締役 前田一寿） 1月号
- ㉒グローバル人材は早期育成と、“Know how” + “Know who”（Y's オーダー 代表取締役 人材開発コンサルタント 藤野祐美） 2月号
- ㉓7つの体験から5つの信条へ（クオリティ・オブ・ライフ チーフプランナー 實践女子大学非常勤講師 常見陽平） 3月号
- ㉔これから時代に求められる「受け手重視のコミュニケーション」（株式会社テレフォニー コミュニケーションスキルコンサルタント 鐘ヶ江将光） 4月号
- ㉕「グローバルリーダー」に求められる2つのコアスキル（アイシンク ヒューマンスキル系講座 講師 丸山奈緒子） 5月号
- ㉖個人のスキルを最大限に活かす組織の「場」とは（Be@work 代表 近藤直樹） 6月号
- ㉗「イノベーションのジレンマ」に臨む脳戦略を構築する！（コーチングネット 代表取締役 木村佳世子） 7月号
- ㉘良好な人間関係構築のカギは異文化間コミュニケーション力（オフィス フレイユ 代表 鈴木裕子） 8月号
- ㉙人材こそが企業にとって最大の資産—ピーター・ドラッ

カー（トップマネジメント 代表取締役 山下淳一郎） 9月号

- ㉚楽しくなければサービスじゃない！（MaiWay 代表取締役 川崎真衣） 10月号
- ㉛単なる理想で終わらせない 対話から創りだすビジョン（ガンビー・コミュニケーション 代表取締役社長 吉尾直記） 11月号
- ㉜先の見えない時代こそ、メンバーの「強み」を活かす風土づくりを（ユーダイモニア マネジメント 代表取締役 小屋一雄） 12月号

教育スタッフの「仕事」日誌

能美防災 人材開発室 室長 佐藤栄時

- ㉟新入社員研修の思い出 4月号
- ㉟「夢と感動」を味わう！ 5月号
- ㉟名ファシリテーター 6月号
- ㉟創設記念日 7月号
- ㉟決断!! 8月号
- ㉟行動学習（山の合宿）！ 9月号
- ㉟プレゼント！ 10月号
- ㉟模擬火災体験（裏話）～夢しか実現しない！～ 11月号
- ㉟この1年を振り返る！～挑戦と変革～ 12月号

ソニー調達本部の人財育成道場

～現場で実践力の高い人財を育成する仕組み～

ソニー 調達本部 山本榮一 / 井上多恵子

- ㉑教育の場を外（集合研修）から内（職場）へと転換 4月号
- ㉒研修から「調達コンピテンス」をベースにした職場支援への転換 5月号
- ㉓道場の要、「心道」への取り組みを開始 6月号
- ㉔「心道」のさらなる展開 7月号
- ㉕「キャリア道」の取り組みと今後の展開 8月号

サンデル教授の白熱教室に学ぶ

対話型講義の進め方

国際プレゼンテーション協会 理事長 八幡 純吾史

- ㉑サンデル教授の白熱教室 10月号
- ㉒考えさせる対話型講義 11月号
- ㉓対話型講義における質問のパワー 12月号

事業戦略を実現する

人材育成のグランドデザイン

富士ゼロックス(株) 人事本部 教育部 遠藤裕隆

- ㉑人材育成の課題とは 10月号
- ㉒バリューチェーン分析による「人材育成モデル」の構築 11月号
- ㉓人材開発スタッフの能力強化 12月号

BOOK

著者インタビュー
教育スタッフ私の1冊
編集部のオススメ本

翻訳者インタビュー

- ⑥「U理論」(C・オットー・シャーマー著、中土井 優／由佐美加子訳、英治出版)
オーセンティック ワークス 代表取締役社長 中土井 優 2月号

教育スタッフ私の一冊

- ⑤「あたりまえだけどなかなかできない 仕事のルール」(浜口直太著 明日香出版社)
商船三井ロジスティクス 人事総務部・人事総務グループ 加瀬晶子 1月号
- ⑥「成長と人材 伸びる企業の人材戦略」(佐藤博樹・玄田有史編、勁草書房)
日本生産性本部若者自立支援中央センター センター長 黒澤 悟 3月号
- ⑦「奇跡のリンゴ」(石川拓治著 幻冬舎)
貝沼建設 総務部 総務課 主任 高橋 豊 4月号
- ⑧「働くということ 実社会との出会い」(黒井千次著 講談社現代新書)
DTS 人事部 二宮加代子 5月号
- ⑨「私が会社を変えるんですか?」(本間正人・中島崇昂著 日本能率協会マネジメントセンター)
岡本株式会社 人事部 人材開発課 橋爪雄一 6月号
- ⑩「座右の古典 賢者の言葉に人生が変わる」(鎌田浩毅著 東洋経済新報社)
一般社団法人ソーシャルユニバーシティ ソーシャルアカデミア 企画運営グループマネジャー 藤田健二 7月号
- ⑪「個と組織を強くする 部課長の対話力」(村山 昇著 ディスクヴァー・トゥエンティワン)
アイ・ティー・シーネットワーク 人事総務部 人財開発課 平山鋼之介 8月号
- ⑫「教師のためのインストラクショナルデザイン 授業設計マニュアル」(稻垣 忠・鈴木克明編著 北大路書房)
日立総合経営研修所 研修開発部 品質保証グループ HRD スペシャリスト 柳 美里 9月号
- ⑬「美容室で出会った、人生を変えた15の物語 泣のシャンプー」(松本望太郎編 学習研究社)
森永製菓 人事総務部 技監 曲尾 実 10月号

- ⑭「オグ・マンディーノ 人生を語る」(オグ・マンディーノ著 由布翔子訳 ダイヤモンド社)
アイ・ジー・シー 総務統括本部 人材開発部 永井寛人 11月号
- ⑮「働く人の喜びを生み出す会社」(社団法人日本能率協会 編 日本能率協会マネジメントセンター)
はせがわ 人事総務部 人材開発チーム 野口裕孝 12月号

編集部のオススメ本

- ・「職場学習論 仕事の学びを科学する」(中原 淳著 東京大学出版会) 1月号
- ・「呼吸美メソッド」(椎名由紀著 双葉社) 2月号
- ・「絶対の自信をつくる3分間トレーニング」(松尾昭仁著 あさ出版) 3月号
- ・「老舗学の教科書」(前川洋一郎・末包厚喜著 同友館) 4月号
- ・「ジャスト・イン・タイムの人材戦略 不確実な時代にどう採用し、育てるか」(ピーター・キャペリ著 若山由美訳 日本経済新聞出版社) 5月号
- ・「明日から部下にイライラしなくなる本」(高橋克徳著 すばる舎) 6月号
- ・「仕事マンガ! 52作品から学ぶキャリアデザイン」(梅崎 修著 ナカニシヤ出版) 7月号
- ・「20代で身につけたい質問力」(清宮普美子著 中経出版) 8月号
- ・「社長の書棚 決断をささえる一冊」(松繁寿和・関西生産性本部編著 生産性出版) 9月号
- ・「ほんとうは失敗続きだった「経営の神様」」(中島孝志著 メトロポリタンプレス) 10月号
- ・「コクヨの1分間プレゼンテーション」(下地寛也著 中経出版) 11月号
- ・「ミンツバーグ教授のマネジャーの学校」(フィル・レニール+重光直之著 ダイヤモンド社) 12月号